

Stiftelsen för Strategisk Forskning inbjuder till

Idéskisser (föransökningar)

för att bygga upp ett

"PROCESSINDUSTRIELLT CENTRUM ('PIC') FÖR FORSKNING OCH KOMPETENSUTVECKLING"

med inriktning på flexibilitet, styrbarhet och tillgänglighet i utformningen av produktionssystem

Sammanfattning

- I syfte att stimulera konkurrenskraft och förnyelse i svensk processindustri inbjuder stiftelsen intresserade parter att inkomma med idéskisser. Dessa ska avse ett generiskt, icke branschspecifikt program för forskning och kompetensutveckling inriktat på flexibilitet, styrbarhet och tillgänglighet i utformningen av produktionssystem för processindustrin.
- Skisserna ska bygga på en *systemvid* ansats och inbegripa *hela* produktionssystem.
- Resultaten av de programansatser som idéskisserna representerar ska vara handfasta och kunna leda till industriell tillämpning inom den femåriga anslagsperioden.
- Stiftelsen har avsatt 60 milj kronor för en femårig insats, primärt för forskning (inkl forskarutbildning). Avnämarsidan förutsätts bidra med kontanta och andra resurser som sammantaget motsvarar minst stiftelsens egen insats sett över hela femårsperioden.
- Idéskisser inges av konstellationer bestående av 2-4 parter, varav minst en högskola och minst ett företag inom processindustrin. (Sökande konstellation är fri att ta in underleverantörer om detta skulle vara motiverat av resursskäl eller på annat sätt.)
- Den övergripande programledaren ska vara verksam vid värdorganisationen – högskola med egen forskning inom området, alternativt forskningsinstitut.
- Idéskisser ska vara stiftelsen tillhanda senast 2007-03-28 kl 16:00 (**OBS! förlängt från 28 feb!**).
- Beslut om vilka 3 à 4 konstellationer som får planeringsbidrag för att vidareutveckla sina idéskisser till fullständiga programförslag fattas i slutet av maj 2007.
- Sista dag för fullständiga programförslag från dessa parter är 2007-08-31.
- Förutsatt positiv bedömning av respektive programförslag, avser stiftelsen att hösten 2007 bevilja 2 à 3 förslag anslag för upp till tre (3) år inom en total ram av ca 30 Mkr. Detta avser täcka kostnader för programmets första fas.
- Program som levererar enligt uppställda mål för den första fasen kan efter interimsvärdering få förlängning med upp till två (2) år inom en ram av återstående totalt ca 30 Mkr från stiftelsen.

Bakgrund och områdesbeskrivning för denna utlysning

Bakgrund till satsningen

Intresserade hänvisas för ytterligare information till stiftelsens hemsida www.stratresearch.se. Där återfinns material rörande förarbeten till denna utlysning inklusive en redovisning av karakteristiska drag för svensk processindustri (<http://www.stratresearch.se/pdf/PIC%20Bakgrundsdokument.pdf>).

Begreppet processindustrin är inte väl definierat, men brukar i sin kärna innefatta sådan tillverkningsindustri där produkter framställs genom råvaruomvandling i kapitalintensiva processer.

Programmets mål

Föreliggande utlysning (inbjudan att inkomma med idéskisser) avser projektidéer som i första hand har svensk processindustri som slutlig avnämare.

I linje med de resonemang som förs i bakgrundsdokumentet (se särskild fil som läggs ut parallellt med utlysningen på stiftelsens hemsida) avses programmet fokusera på *generiska* frågeställningar. Den workshop med industriföreträdare som hölls i april 2006 visar att stor samstämmighet råder i industrin om vikten av att få produktionsapparaten att fungera ännu effektivare och med mindre behov av underhåll, eller mer stringent formulerat:

Generella och avgörande faktorer för svensk processindustris konkurrenskraft är **flexibilitet, styrbarhet** och **tillgänglighet**. Sverige behöver därför institutioner (i vid mening; aktörer) som genom forskning och forskningsnära aktiviteter kan utveckla, utbilda och skapa ny kunskap inom dessa kompetensområden på sådant sätt att kunskapen omsätts i praktisk verklighet inom processindustrin.

Det primära "målområdet" för detta stiftelseinitiativ är insatser för forskning och därmed associerad kunskaps- och kompetensutveckling med sikte på att öka flexibilitet, tillgänglighet och styrbarhet i processindustrins tillverkningsprocesser. Sådana behov illustreras i processindustrigruppens ansats till områdesstruktur i Bilaga 1 nedan. Det bör därvid framhållas att strukturbilden inte är tänkt som något "organisationsschema" – ingen tänks skapa ett program som rymmer alla där indikerade element – utan bilden är tänkt som inspiration och allmän riktningvisare!

Det övergripande målet för stiftelseinsatsen är att den forskning och kompetensutveckling som initieras genom etableringen av ett processindustriellt centrum (PIC) ska visa sig tillgodose

- ett reellt och långsiktigt behov hos svensk processindustri
- att satsningen mätbart stärker industrins konkurrenskraft, samt
- att verksamheten lever vidare i någon form sedan stiftelsens finansiering upphört, så att industrins behov kan tillfredställas även i framtiden.

En unik koppling av ett forsknings- och ett kompetensutvecklingsprogram

Den föreslagna satsningen på ett processindustriellt centrum utgör en kombination av ett forskningsprogram och ett kompetensutvecklingsprogram. Ett sådant program har i sig troligen inte någon naturlig hemvist, bland annat därför att det i Sverige inte finns något *branschövergripande* industriforskningsinstitut med denna inriktning.

Stiftelsen gör därför nu en "företlysning" för att initiera bildandet av konstellationer av utförare och avnämare som är intresserade av, och har förutsättningar för, att kunna konkurrera med mer regelrätta programförslag i nästa steg.

Det tänkta programmet avses fokusera på flexibilitet, styrbarhet och tillgänglighet med tonvikt på processindustrins produktionssystem. Oaktat att resultaten kan komma även annan industri till gagn, ska idéskisserna utformas med processindustrin som tänkt avnämare. Processindustrin förutsätts också på lämpligt sätt medverka i sökande konstellationer – antingen genom ett direkt engagemang

eller indirekt, t ex genom branschorganisation. I det senare fallet ska branschorganisationen vara samordnande part för flera *namngivna* intresserade processföretag; den kan inte ensam kvalificera sig som avnämarpart.

Programmet ska bedriva forskning och kompetensutveckling inom det *övergripande* problemkomplex som här identifierats och som inte är branschspecifikt. Det syftar alltså *inte* till att vidareutveckla specifika enhetsprocesser eller ett enskilt underliggande vetenskapsområde såsom reglerteknik, kemiteknik, modellering och simulering, industriell management etc. Beroende på förslagets inriktning kan expertis inom sådana grundläggande områden däremot utgöra förutsättning såväl för att utforma intressanta ansatser, som för att skapa goda konstellationer.

Vem kan söka (lämna in idéskiss)?

Centrumets forskningsprogram måste utformas av aktörer med kvalificerad erfarenhet av forskning inom relevanta delar av området för utlysningen. *Värdorganisationen* torde vara teknisk högskola eller universitet/högskola med tekniskt vetenskapsområde och egen forskning inom utlysningens område, alternativt ett forskningsinstitut.

Huvudsökanden ska representera **forskningsverksamheten** i det program som avses genomföras om idéskissen skulle gå hela vägen via programförslag och beviljande. Denna person (se nedan) ska ha sin ordinarie verksamhet vid den tänkta värdorganisationen.

Delprogrammet för **kompetensutveckling**, å andra sidan, skulle kunna attrahera vissa mindre högskolor med utmärkta kurser och erfarenhet av kvalificerad (vidare)utbildning av personer för eller i processindustrin. Detta gäller även om en sådan högskola inte själv har forskning av sådan kvalitet och omfattning som erfordras för värdskap för forskningsdelen. Initiativ till sådan medverkan kan tas av intressenter som vill bli värd för hela satsningen alternativt av företrädare för den mindre högskolan. I båda fallen förutsätts kontakterna äga rum direkt mellan respektive parter (dvs utan stiftelsens medverkan).

Ansvar för centrumets kompetensutvecklingsdel kan därmed ligga antingen

- vid forskande enhet enligt ovan (dvs samlokaliserat med forskningsdelen) *eller*
- separat vid mindre högskola, särskilt om denna har geografiskt närliggande processindustri.

Kompetensutvecklingsdelen bör ha tonvikten på specialinriktning vid utbildning av nya civilingenjörer samt på vidareutveckling av praktiska verksamma ingenjörer på mastersnivå. Forskningsdelen ansvarar för forskarutbildningen (doktors- och licentiatstuderande) på sedvanligt sätt.

I båda fallen gäller dock att centrumet som sådant ligger vid en forskande enhet enligt ovan och leds av en företrädare för denna "värdenhet". Ledaren för programdelen kompetensutveckling blir en av centrumledarens viktigaste medarbetare om idéskissen skulle gå hela vägen via planeringsanslag till programfinansiering, eftersom denne blir ansvarig för att relevant kunskap förs ut och kommer till användning hos avnämarna.

Generellt om sammansättningen: I varje konstellation som sänder in en idéskiss ska ingå *minst ett universitet eller högskola*, vartill kommer ev andra högskolor och/eller forskningsinstitut. Vidare ska ingå *minst ett företag (direkt eller indirekt) inom processindustrin* och eventuella ytterligare företag eller andra intressenter i näringslivet. Konsultföretag kan därvid ingå som avnämarpart, men inte som ensam sådan, ej heller som akademisk part.

Stiftelsens anslag kommer att kanaliseras till en vetenskaplig värmyndighet (högskola eller forskningsinstitut), som i sin tur ansvarar för vidare fördelning av stiftelsens medel inom denna och ev andra medverkande högskolor/institut. Stiftelsemedel kan således *inte* användas till att finansiera aktiviteter i avnämarsektorn (företag eller andra organisationer).

För att möjliggöra effektiv verksamhet bör de konstellationer som sänder in idéskisser troligen bestå av högst fyra parter. I de centrum som föreslås bildas, kan dock flera parter ingå om resursmässiga och andra förutsättningar motiverar detta.

Programmets omfattning

Stiftelsen har avsatt 60 milj kronor för en femårig insats, varav huvuddelen avses finansiera forskning, vid stödda centrum.

Avnämarsektorn (inkl ev andra externa intressenter) förutsätts bidra med resurser som *sammantaget minst motsvarar stiftelsens*, sett till hela den tänkta insatsens totala omfattning och livslängd. Medverkande företag förutsätts bidra både *in natura*, i form av ingenjörsarbete, handledning, tillgång till utrustning och "försöksanläggningar" för att möjliggöra prövning idéer och koncept, etc, och/eller i form av *kontanta* medel. Bidragen *in natura* beräknas enligt för likvärdiga sammanhang normal nivå. Eget arbete inom medverkande avnämarsföretag kalkyleras för närvarande till 600 kr/tim i analogi med stiftelsens program ProViking. De kontanta bidragen kan variera beroende på projektens utformning men bör sammantaget (dvs på programnivå) motsvara minst 20 procent av stiftelsens totala bidrag. För medverkande industri gäller på samma sätt som för den akademiska parten, att engagemanget skall vara systemövergripande och inte bara röra en enskild länk i "*supply chain*".

Avnämarsidans medfinansiering bör ställas till den utförande partens förfogande enligt *Letters of Intent* etc som ska utarbetas i en senare fas i urvalsprocessen. Detta måste dock förberedas redan i samband med idéskisserna, eftersom ekonomin kommer att tas upp med avnämarsföreträdarna i de konstellationer som kallas till intervjuer.

Översiktlig urvalsprocess med preliminär tidtabell

Baserat på utvärdering av inkomna *idéskisser* (i regi av beredningskommittén), kommer stiftelsen att dela ut tre eller fyra planeringsanslag på vardera 150.000 – 200.000 kronor beroende på skissernas utformning och kvalitet. Dessa är avsedda för vidareutveckling av de mest intressanta idéskisserna till fullständiga programförslag.

Efter utvärdering av inkomna *programförslag* (genomförs av beredningskommittén förstärkt med ytterligare expertis), och förutsatt att utvärderingen blir positiv, avser stiftelsen att i en första omgång dela ut två eller tre anslag för en treårsperiod. Totalt tänks detta motsvara ca hälften av stiftelsens medel för denna satsning, dvs 30 milj kronor eller 10 - 15 milj kronor per mottagande konstellation, beroende på antal utdelade startanslag.

De mottagare som fått startanslag kommer att utvärderas efter två (2) år enligt samma kriterier som för idéskisser och programförslag samt med en mer ingående analys av forsknings- respektive kompetensutvecklingsverksamheten som grund. Resultatet av denna interimsvärdering blir avgörande för tilldelning av eventuellt förlängningsanslag. De konstellationer som fått anslag i första omgången kan inte vara säkra på att få medel även i andra omgången.

Stiftelsen kommer att utse en programkommitté när beslut fattas om anslagsmottagare under hösten 2007. I dess uppdrag kommer att ingå att ta del av utvecklingen i de beslutade programmen, att bistå VD i att följa upp att beviljade medel används inom av styrelsen beslutade ramar, att låta arrangera interimsvärdering m m.

Stiftelsens ambition är att verksamheten (eller snarlik aktivitet), om den blir framgångsrik, efter den aktuella femårsperioden ska kunna attrahera medel på andra vägar.

Tentativ tidtabell omfattande tiden fram till beslut om startanslag

mitten nov 2006	Utlysningen läggs ut på SSFs hemsida.
nov – feb	Information om utlysningen sprids aktivt i olika forum.
28 feb 2007	Sista dag för inlämning av idéskisser till stiftelsen (kl 16:00)
mars	BK-möte för bedömning och urval av <u>max 10</u> idéskisser, vilkas förslagsställande konstellationer bör kallas till intervju. De av BK högst rankade av dessa skisser sänds även till (valda) företrädare för processindustrin för senare synpunkter när intervjuresultat föreligger.
ca 20 mars	Huvudsökanden i varje konstellation får besked om intervju blir aktuell eller ej. BK anvisar möjliga tidpunkter (med någon flexibilitet). Vederbörande får 10 dgr på sig att samordna intervjutid med <u>en (1) företrädare vardera för max tre (3) övriga</u> parter i konstellationen och bekräftar sedan till SSF.
v 16 - 17 (16-27 april)	BK genomför intervjuer med inbjudna konstellationer. De sökande presenterar sitt förslag med OH-bilder enligt en enkel mall som sänts ut med kallelsen.
v 18	Intervjuresultaten sänds till avnämorföreträdare, vid behov även till ytterligare intressent. Mottagarna ombeds kommentera idéskissen mot bakgrund av intervjuresultatet, bl a för att bedöma utsikter till konkreta resultat på rimlig tid.
v 20 - 21	BK-möte för att välja ut de 3 - 4 mest intressanta ansatserna och utforma inbjudan till resp konstellation att lämna in fullständigt planeringsförslag (Full proposal).
slutet av maj	Besked till huvudsökande i alla idéskisser om planeringsanslag beviljas eller ej.
juni	Lägesrapport till stiftelsens styrelse.
31 augusti	Sista dag för inlämning av fullständiga programförslag från de grupper som fått planeringsanslag.
september	Utvärdering av inkomna programförslag. BK, vid behov förstärkt med ytterligare expertis (vetenskaplig eller annan).
okt - nov 2007	Beslut i stiftelsens styrelse om beviljande av 2 - 3 st treåriga startanslag som tillsammans motsvarar ca 30 milj kronor.

Språk: Idéskissen kan skrivas antingen på engelska eller på svenska; det senare om detta underlättar överläggningar med industriföreträdare. I så fall ska idéskissens /programmets /centrumets *titel* anges på både engelska och svenska, och en kort *sammanfattning* (Summary) på engelska bifogas, men förslaget som sådant ska skrivas på *ettdera* språket.

Insänt material bör vara kortfattat och tydligt – gärna i punktform enligt följande uppställning – för att ligga till grund för senare intervjuer (i de fall intervju aktualiseras enligt ovan):

1. **Medverkande:** Vårdorganisation för centrumet som helhet (högskola/institut), huvudsökande (övergripande projektledare); föreslagna ledare för forsknings- respektive kompetensutvecklingsdelen; högskola som föreslås ansvara för sistnämnda del om denna ligger utanför centrumets vårdorganisation; ev andra centrala roller i arbetsprogrammet; vidare *en* ansvarig företrädare för *vardera* av de övriga organisationer (max 3) som ingår i konstellationen för *planering* av det tänkta programmet samt ev andra aktörer som tänks medverka i genomförandet om idéskissen skulle gå vidare i urvalsprocessen.
2. **Mål:** De övergripande, vetenskapliga respektive kompetensutvecklingsinriktade mål som förslaget representerar. Vad ska ha uppnåtts, sett ur de olika intressenternas perspektiv (högskolesystemet, näringslivet, samhället i stort), förutsatt att förslaget skulle finansieras och programmet ifråga förverkligas? Vilken kunskap, konkreta resultat och effekter tänks programmet leverera, sett ur stiftelsens, högskolesystemets och näringslivets perspektiv? (Traditionella akademiska mått, t ex examina (lic, dr), publikationer, programvara för tillämpning i avnämraledet, varumärken, annan IPR etc¹, men även enligt mått som är relevanta för det specifika programförslaget och den aktuella sökande grupperingen.)
3. **Programinnehåll:** Kort beskrivning av förslaget med de olika tänkta komponenter som ska ingå, hur industrin ska involveras, hur kopplingen mellan forskningsinsatser och kompetensutveckling ska ske (åter med indikation av engagemang från industrins sida). Övergripande aktivitets- och tidsplan
4. **Industrirelevans:** Förslagets relevans för processindustrin i stort, särskilt på vilket sätt förslaget riktar sig mot angelägna generiska behov av forskning och kunskapsutveckling kring de tre nyckelbegreppen flexibilitet, styrbarhet och tillgänglighet
5. **Ledningsfunktioner:** Första indikation på styrelse på centrum- (program-)nivå; utformning av ledningsansvar för forskningsdelen respektive kompetensutvecklingsdelen samt för ev andra centrala aktiviteter. Grov ansvars- och arbetsfördelning med tonvikt på ledningsfunktionerna
6. **Aktiviteter:** Grov dimensionering av föreslagna aktiviteter (forskning resp kompetensutveckling) under antagande att idéskissen skulle gå hela vägen genom urvalsprocessen och förslaget potentiellt få disponera ca 20 - 25 milj kronor under fem år, vartill kommer ungefär lika stora resurser från externa parter. Genomförandet av föreslagna aktiviteter bör planeras i två block så att det går att diskutera vad som tänks levereras i första (år 1 - 3) respektive andra finansieringsperioden (år 4 - 5).

¹ Eftersom hela programkonceptet bygger på forskning m m kring *generiska* och *icke branschspecifika* problem, och då bred resultatspridning eftersträvas, nämns inte *patent* specifikt här.

Budget och finansieringsplan: Skiss med tydligt angivande av tänkt medverkan från andra parter inom och utanför industrin och *indikationer* om hur industrins medfinansiering skulle kunna formaliseras. *Letters of Intent* kommer inte att krävas förrän i nästa steg, dvs vid utarbetande av fullständigt programförslag, men bör förberedas tidigast möjligt. Beviljande av projektmedel inom programmet kommer att regleras i avtal mellan berörda högskole- /institutsparter och avnämraparter.

7. Bilagor till idéskissen (ingår också i nämnda mall):

- A. **CV för nyckelpersoner** inkl medverkande från industriella partners (uppställning ges i mallen): Max 2 A4-sidor per person exkl publikationer.
- B. **Publikationslista** (uppställning ges i mallen):
 - 1) Individuella nyckelpersoners publikationer: *Markera* i resp publikationslista max 10 referenser som är representativa för varje nyckelperson i relation till programförslaget.
 - 2) Publikationer av betydelse för den verksamhet som föreslås bedrivs inom programmet: Ange max 10 vetenskapliga publikationer av betydelse för det skisserade *programförslaget i dess helhet* (oavsett om deras författare ingår i den sökande konstellationen eller ej).
- C. **Redovisning av nätverk:** Den sökande konstellationens nätverk inom processindustrin och relaterade delar av näringslivet, med klargörande av tidigare erfarenheter av samverkan (markera särskilt ev branschövergripande aktiviteter), referenspersoner i företag inom och utom konstellationen som inte själva är med i den skisserade satsningen, etc, samt nätverk med andra akademiska parter inom och utom landet av intresse för föreslaget program /centrum.
- D. (För medverkande enheter inom högskolor och ev institut:) **Anslagssituation** med angivande av nuvarande och sökta anslag för rimligt likartade aktiviteter, inkl uppgift om finansieringskällor (offentliga och privata).
- E. **Resultatspridning:** Hur tänks resultat av programmet spridas till andra parter än de närmast medverkande, under och efter programmet? Är immaterialrättsliga frågor viktiga inom den speciella programverksamhet som de sökande vill utforma (kan avse såväl forskning som utbildning /kompetensutveckling), oaktat att det generiska syftet med programmet i sig är avsett att stimulera till bred spridning?
- F. En "**Plan B**" kommer att krävas, men först i samband med utarbetande av *fullständigt* programförslag.

Bedömningskriterier

- Det skisserade programmets bidrag till att uppfylla SSF-satsningens övergripande mål enligt ovan – att stimulera konkurrenskraft och förnyelse i svensk processindustri.
- Processindustriell relevans av valt innehåll i förslaget Processindustriellt centrum (PIC) samt bredd i tilltänkt avnämning (branschspecifika insatser kan inte finansieras). Spridningseffekter inom och utanför processindustrin.
- Ledarskap och ledningsfunktioner (vetenskaplig och annan kompetens, erfarenhet, trovärdighet i akademi och industri etc samt övergripande ledningsstruktur)
- Omfattning, grad av engagemang och kvalitet i industriell medverkan
- Vetenskaplig kompetens hos den sökande konstellationen och vetenskaplig höjd i det skisserade programmet.
- Sättet att inom ramen för ett sammanhållet PIC tackla kombinationen av forskning och praktiskt orienterad kompetensutveckling (t ex underhållsteknik) och att få dessa att ömsesidigt befrukta varandra. Bedömning av vilka handledarkompetenser som kan samlas för forskarutbildning.
- Bedömd sannolikhet att förslaget PIC kan fortsätta att verka/växa efter det att stiftelsens finansiering upphört, eller att dess forskning och kompetensutveckling kan fortsätta inom ramen för någon högskola eller institut.
- Den sökande konstellationens egna förslag till att definiera och kvantifiera mätbara framgångskriterier för det föreslagna centrumet.

Beredningskommitté (BK-PIC)

- Direktör Måns Collin (ordförande), f d koncernchef i AB Nynäs Petroleum
mans.collin[at]bredband.net, tel 070-593 55 37
- Direktör Elisabeth Nilsson, VD i stålindustrins branschorganisation Jernkontoret,
elisabeth.nilsson[at]jernkontoret.se, tel 08-679 17 01
- Docent Hans Norrström, teknisk direktör i ÅF Process AB, hans.norrstrom[at]afconsult.com,
tel 08-657 13 87
- Professor Gustaf Olsson, Göteborg, pensionerad professor i industriell automation från Lunds Tekniska Högskola, gustaf.olsson[at]iea.lth.se, tel 0703-11 10 24
- Professor Sigurd Skogestad, föreståndare för Institutt for kjemisk prosessteknologi, NTNU, Trondheim, skoge[at]chemeng.ntnu.no, tel +47-7359-4154
- Direktör Dag Strömqvist, tidigare medlem av den globala koncernledningen för Akzo Nobel i Nederländerna, dag.stromqvist[at]telia.com, tel 0702-59 72 72.

Beroende på insända idéskisser kan beredningskommittén utökas med ytterligare sakkunskap.

Insändande av idéskiss

Idéskisser ska vara stiftelsen tillhanda **senast kl 16:00 onsdagen den 28 mars 2007 (OBS! Förlängt från 28 februari)**:

- **dels elektroniskt**, som *en (1) sammanhängande* fil på *max 2 MB* i pdf-format eller Word- eller rtf-format, som epostas till den utlysningsspecifika adressen PIC@stratresearch.se. Följemeddelandets rubrik ska följa mallen "Idéskiss PIC + Huvudsökandens Efternamn, Förnamn + Världorganisation". Meddelandets brödtext ska klart ange huvudsökandens fullständiga adress inkl telefon, mobiltelefon och epost, samt motsvarande uppgifter för de personer som företräder de ytterligare parter (högskolor/institut samt företag m m) som ingår i konstellationen. Dessa andra personer ska anges som *samtidiga mottagare av kopia* av samma mejl. *Förutsatt att det sistnämnda är uppfyllt, anses förslaget tillräckligt förankrat för att inte pappersversionen ska behöva namnteckningar från mer än den huvudsökande.*
- **dels på papper** i form av ett av huvudsökanden undertecknat, fullständigt original med alla bilagor plus 20 identiska kopior härav på A4-papper. Ansökningarna ska vara häftade och hållade men inte inbundna i plast eller kartong etc. Dessa sänds med *vanlig* post (inte per express, rek, postbud eller annan budfirma) till adressen:

Stiftelsen för Strategisk Forskning
Box 70483
107 26 STOCKHOLM

Stiftelsens besöksadress för eventuell *personlig* inlämning är:
World Trade Center, Kungsbron 1, plan G7, Stockholm (tel vx 08-50 58 16 00).

OBS! Idéskisser tas inte emot per telefax, och mejladressen ovan kan *inte* användas för korrespondens utan endast för insändande av idéskisser.

Förutsatt att den elektroniska versionen nått stiftelsen senast vid angiven tidpunkt och är försedd med fullständiga uppgifter enligt ovan, anses deadline vara uppfylld även om pappersversionen skulle försenas någon dag i själva postgången. Om stiftelsen inte sänder elektroniskt kvitto (vilket automatiskt adresseras till den adress från vilken föransökan sänds) senast den 1 mars 2007 kl 18, var god kontakta Lena-Kajsa Sidén enligt nedan.

Kontaktpersoner

Stiftelsens handläggare:

Lena-Kajsa Sidén, LKS@stratresearch.se, tel 08-50 58 16 73.

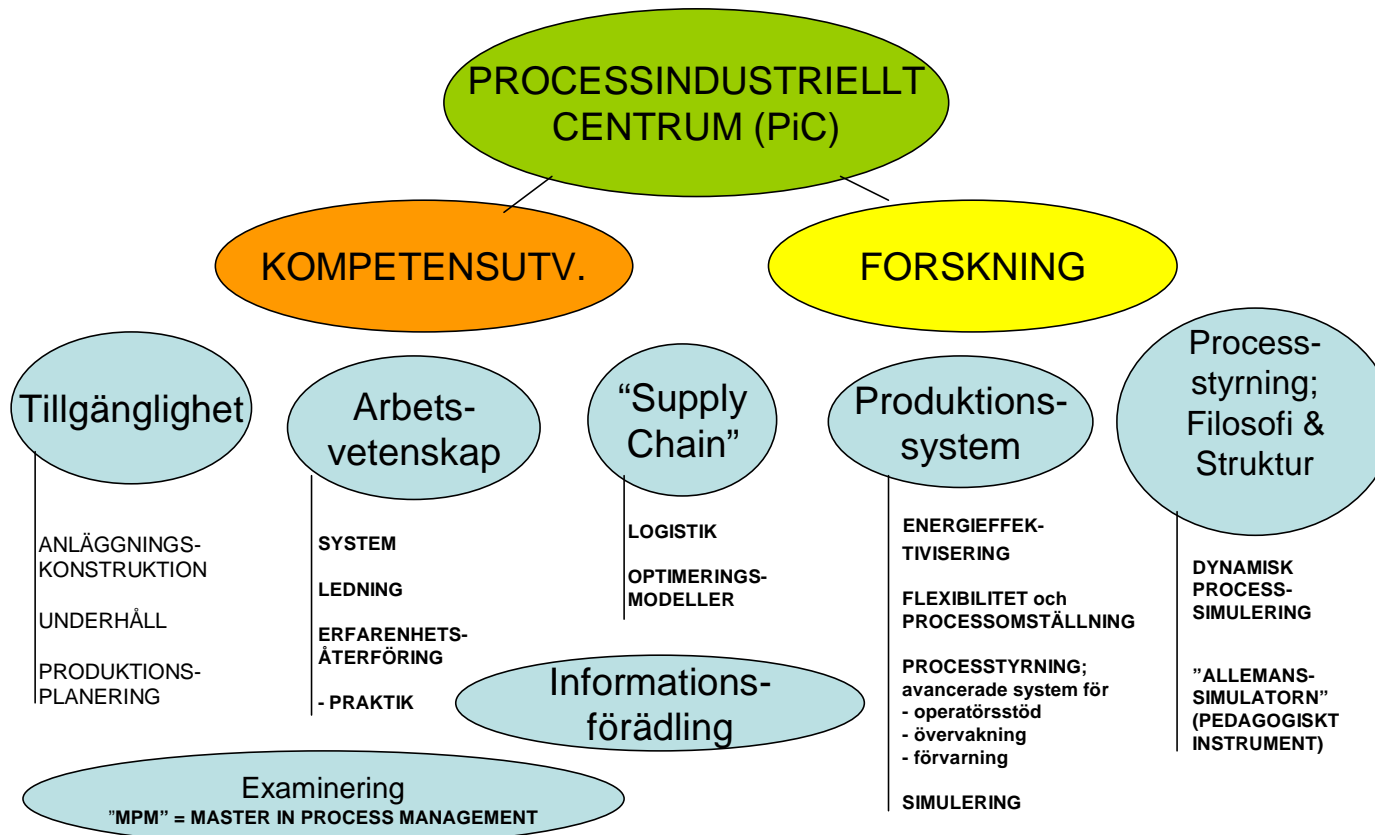
Alla frågor (vid behov för vidareföring till någon ledamot i beredningskommittén) samt kvitto vid insändning av idéskiss

Beredningskommitténs industriledamöter (kontaktdata enl sidan 28 ovan)

Måns Collin: Satsningens inriktning allmänt, processindustrin allmänt (inkl branscher utanför nedanstående)
Elisabeth Nilsson: För ev specifika frågor som berör stålindustrin
Hans Norrström: Dito, skogsindustrin
Dag Strömqvist: Dito, kemiindustrin

Vad behövs ?

"... institutioner som kan utveckla, utbilda och skapa ny kunskap inom områdena **flexibilitet, styrbarhet och tillgänglighet** på ett sådant sätt att kunskapen omsätts i praktisk verklighet inom processindustrin."



KÄLLA: SSF Workshop 2006-04-25, Stockholm OBS! Avnämare är tung bas- och processindustri generellt d.v.s. definition är vidare än IVA:s.