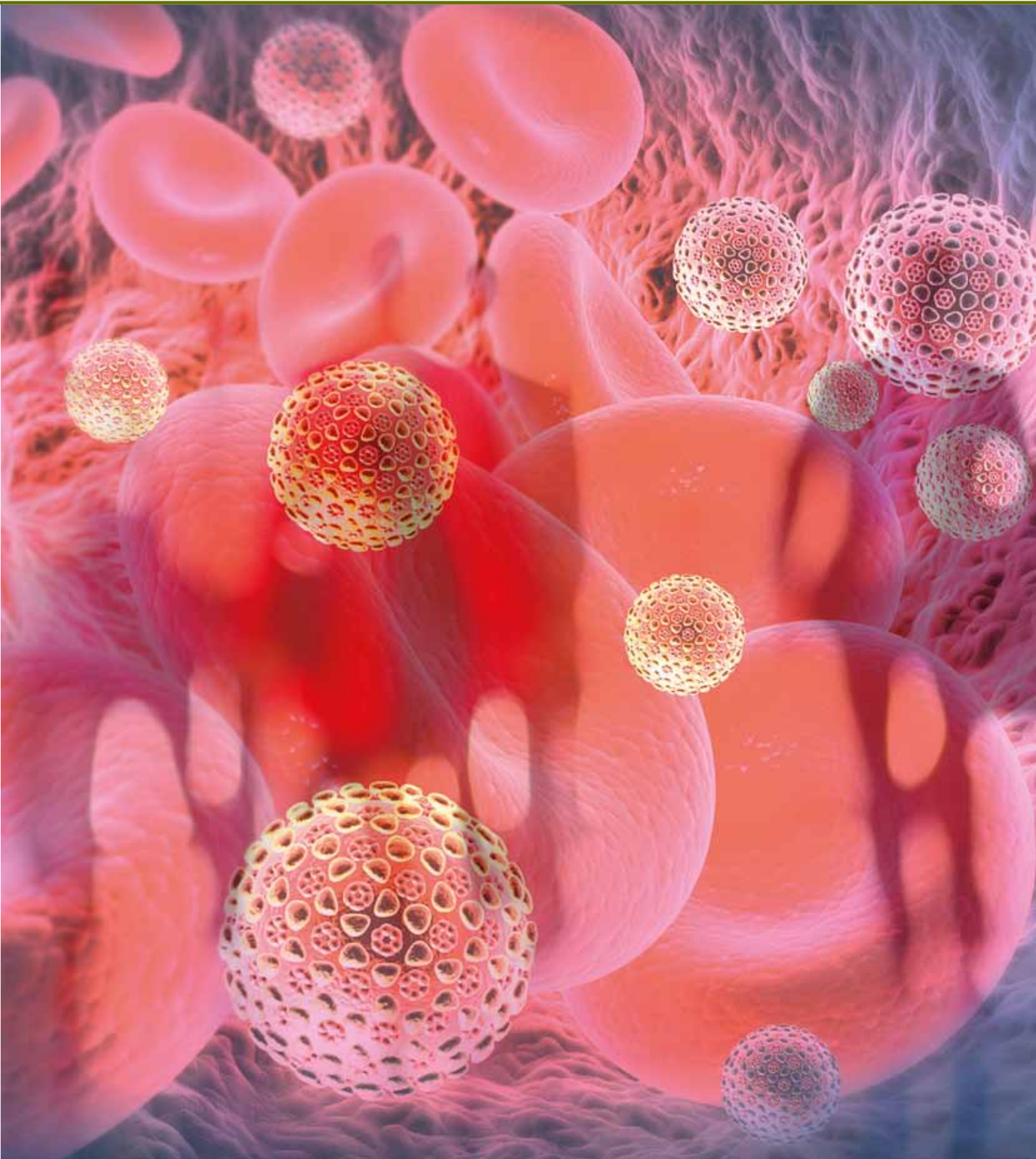




STIFTELSEN för
STRATEGISK FORSKNING

Årsredovisning 2025



Innehåll

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	6
Revisionsberättelse	12

Förvaltningsberättelse

Stiftelsens ändamål

Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF, orgnr 802017-9191, med säte i Stockholm inrättades i januari 1994 efter beslut av riksdag och regering. Stiftelsens ändamål är att stödja naturvetenskaplig, teknisk och medicinsk forskning genom att främja utvecklingen av starka forskningsmiljöer av högsta internationella klass med betydelse för utvecklingen av Sveriges framtida konkurrenskraft.

Stiftelsens verksamhet ska bedrivas på grundval av dess egna, självständiga bedömningar. Forskningsansningarna kan avse såväl ren grundforskning som tillämpad forskning samt områdena där emellan. Verksamheten får på sikt medföra att stiftelsens förmögenhet förbrukas.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har beslut om nya utlysningar fattats om totalt 266 Mkr. Beslutade utlysningar var Industridoktorand 39 Mkr, MRC – Cyber-Resilience for AI-systems 60 Mkr, Strategisk Mobilitet 10 Mkr, Ingvar Carlsson Award – Across the Atlantic 45 Mkr, Taiwan-Swedish Research Projects 50 Mkr och SRC – Autonomous Drone Swarm Technologies 60 Mkr samt individuella bidrag och vd-bidrag om 2 Mkr.

Ändamålsuppfyllelse

Under 2025 har SSF betalat ut netto 453 Mkr i forskningsbidrag, avseende innevarande och tidigare års beslut.

SSF har beviljat nya forskningsbidrag under 2025 motsvarande 574,4 Mkr, inklusive vd:s ram. Bidragen beviljades inom utlysningarna Forskningsinstitutsdoktorand 26 Mkr, Industridoktorand 39 Mkr, SwedNESS Postdoc 8 Mkr, Framtidens Forskningsledare 240 Mkr, MRC – CO2 Capture, Transformation

and Utilization 60 Mkr, Instrument, Technique and Method Development 111,7 Mkr, Ingvar Carlsson Award – Across the Atlantic 15 Mkr, MRC – Cyber Resilience for AI-systems 60 Mkr, Strategisk Mobilitet 10 Mkr och EU Horisont Europa ansökningsstöd 2,7 Mkr samt vd-beslut, individuella bidrag och informationsaktiviteter 2 Mkr. Totalt återfördes 13,4 Mkr av tidigare års beslut.

Styrelse, revisorer och verkställande ledning

Enligt SSF:s stadgar ska styrelsen bestå av tio ledamöter. Två av dessa utses av regeringen och en av dessa två ska ha ”relevant ekonomisk kompetens för styrelsearbetet”. Övriga ledamöter utses av styrelsen. För två av dessa inhämtas förslag av myndighetscheferna för Vetenskapsrådet, Forte, Formas och Vinnova, för två från universitet och högskolor och för tre inhämtas förslag från Kungl. Vetenskapsakademien (KVA) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). En ledamot utses på förslag av styrelsen. Styrelsen utser ordförande och vice ordförande inom sig.

Under 2025 har styrelsen haft följande sammansättning:

Till och med 2025-06-30:

Magnus Berggren, ordförande
Kerstin Johannesson
Gösta Lemne
Björn Ottersten
Charlotte Brogren
Katarina Gärdfeldt
Claes Wohlin
Erik Valtonen
Pernilla Wittung-Stafshede
Annika Sanfridson

Från och med 2025-07-01:

Annika Sanfridson, ordförande
Erik Valtonen

Ambra Sannino
Johan Åkerman
Maria Rosendahl
Markus Lingman
Olle Eriksson
Sophia Hober
Virginia Dignum

Styrelsen har haft fem ordinarie och ett reservmöte under 2025.

Stiftelsens revisorer har varit EY med auktoriserade revisorn Jeff Erici som huvudrevisor och Jens Karlsson som suppleant. Förtroendevalda revisorer har varit Lena Gustafsson och Katarina Olsson.

Den verkställande ledningen har utgjorts av verkställande direktör Lars Hultman.

Verksamhetens styrning

Vd är verksamhets- och personalansvarig. I linjeorganisationen ingår programchef Joakim Amorim, kommunikationschef Sofie Pehrsson och ekonomichef Charlotte Thörn. Stiftelsen hade 13 anställda den sista december 2025.

Stiftelsen har under 2025 fortsatt arbetet inom ramen för Forskningsstrategi 2021–2026. Verksamheten styrs utifrån stiftelsens stadgar, styrelsens arbetsordning och övriga styrdokument.

Kapital och förvaltning

Stiftelsens kapital startade med de medel som genom regeringens beslut överfördes till stiftelsen 1994, då sex miljarder kronor. Genom god förvaltning över åren var värdet av stiftelsens förvaldade kapital per den 31 december 2025 12,4 miljarder kronor, efter att stiftelsen har betalat ut forskningsbidrag om 18,6 miljarder kronor under åren 1994–2025.

För 2025 visar stiftelsen en värdeutveckling av förvaltad kapital med 3,6 procent. Störst positiv avkastning kom från Fastighetsrelaterade investeringar och

Aktier medan Alternativa investeringar uppvisade negativ avkastning för året. Stiftelsens stadgar berör Förmögenhetsförvaltning och fastslår att Styrelsen ansvarar för att stiftelsens förmögenhet förvaltas på betryggande sätt så att riskerna begränsas och möjligheterna till god avkastning tillvaratas och att Stiftelsen hos kreditinrättning får ta upp lån för att tillgodose tillfälligt behov av likviditet. Styrelsen har delegerat den operativa förvaltningen till en kapitalförvaltningskommitté utsedd av styrelsen som verkar inom ramen för gällande Placeringspolicy och styrelsens övriga riktlinjer.

Under året har kapitalförvaltningskommittén haft tio ordinarie sammanträden. Under hösten ordnades också en Kapitalmarknadsdag.

Kapitalförvaltningskommittén (KfK) har under 2025 haft följande sammansättning:

Ledamöter

Ann Grevelius, ordförande

Ulrika Lindén

Ulrika Bergman

Anders Ewander

Claes Ahrel, från 17 juni 2025

John Vivstam, till och med 11 juni 2025

Övriga

Lars Hultman, vd SSF och adjungerad av styrelsen

Charlotte Thörn, ekonomichef SSF, kommitténs sekreterare och adjungerad av KfK

Magnus Jacobsson, portföljförvaltare SSF och adjungerad av KfK

Risker och riskhantering

Stiftelsens förmögenhet ska förvaltas så att Stiftelsens beslut om uttag från förvaltad kapital kan genomföras från en likvid del av investeringsportföljen. Detta förväntas uppnås genom en professionell hantering av de finansiella riskerna i den löpande förvaltningen inom Stiftelsen, innebärande i första hand en god diversifiering inom och mellan tillgångsslag och marknader. Kontroll och revision är integrerade delar av stiftelsens Riskhanteringsmodell.

Flerårsöversikt (miljoner kronor)	2025	2024	2023	2022	2021
Beviljade bidrag	574	341	203	673	284
Uttag ur förvaltad kapital*	495	528	581	718	731
- varav kassaflöde bidragsverksamheten	453	484	544	673	691
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar (not 7)	118	532	406	131	1 364
Resultat före marknadsvärdering	307	730	546	206	1 504
Förändring orealiserat resultat finansiella tillgångar	89	277	- 349	- 403	979
Årsresultat	396	1 007	197	- 197	2 483
Eget kapital till marknadsvärde	10 635	10 800	10 097	10 061	10 905
Förvaltad kapital till marknadsvärde värdepapper samt upplupna räntor och likvida medel inom portföljen*	12 387	12 454	11 922	12 264	13 141

*) Avser årets uttag ur kapitalförvaltningsportföljen för betalning av löpande utgifter och forskningsbidrag.

Förändring eget kapital (kk)	Stiftelsekapital	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	6 000 000	4 800 014	10 800 014
Redovisat årsresultat		395 660	395 660
Återförda projektbidrag		13 444	13 444
Beviljade projektbidrag		- 574 411	- 574 411
Utgående balans	6 000 000	4 634 708	10 634 708

De finansiella tillgångarna redovisas till marknadsvärde och orealiserade övertvärden i värdepapper uppgår per 31 december 2025 till 2 733 289 kkr och ingår i det totala egna kapitalet. För räkenskapsåret 2024 var motsvarande värde 2 571 901 kkr. Se vidare upplysningar under redovisningsprinciper.

Kapitalet kan placeras i aktier och aktierelaterade värdepapper, räntebärande värdepapper, fastighetsrelaterade och alternativa investeringar samt i likvida medel. Fasta portföljvikter för respektive tillgångsslag sätts i intervall, och förvaltningen ska framförallt ske via externa förvaltare. Styrelsen erhåller muntlig och skriftlig rapportering från kapitalförvaltningskommittén vid varje ordinarie sammanträde.

Vid utgången av 2025 utgjordes stiftelsens portfölj av cirka 18 procent svenska aktier, 15 procent utländska aktier, 23 procent räntebärande värdepapper inklusive likvida medel, 19 procent alternativa investeringar och 25 procent fastighetsrelaterade investeringar.

Skatter

Stiftelsen uppfyller alla tre krav för in-skränkt skattskyldighet enligt inkomstskattelagen (7 kap 3 §); ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskrav, och beskattas därför inte för kapitalinkomster.

Resultat och ställning

Redovisat årsresultat för 2025 uppgår till 396 Mkr. Under året har projektbidrag beviljats med 574,4 Mkr. Balanserat resultat har minskat med 165 Mkr till 4 635 Mkr. Det egna kapitalet uppgår vid årets slut till 10 635 Mkr, varav allt är disponibelt kapital.

Resultaträkning

(belopp i kkr)

Resultaträkning (kkr)	Not	2025	2024
Stiftelsens intäkter			
Aktieutdelningar	2	52 720	57 567
Ränteintäkter	3	190 144	192 243
<i>Summa intäkter</i>		242 864	249 810
Stiftelsens kostnader			
Finansiella omkostnader		- 14 130	- 10 787
Övriga externa kostnader	4	- 20 780	- 22 010
Personalkostnader	5	- 19 297	- 19 407
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	- 180	- 186
<i>Summa kostnader</i>		- 54 387	- 52 391
Stiftelsens finansiella poster			
Resultat från övriga finansiella tillgångar	7	118 268	532 216
Orealiserat resultat finansiella tillgångar	8, 9, 10	88 916	276 917
<i>Summa finansiella poster</i>		207 184	809 133
REDOVISAT ÅRSRESULTAT		395 660	1 006 552

Balansräkning (kkkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	6	482	378
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andra andelar	8	6 721 589	7 106 090
Andelar i intressebolag	9	2 842 113	2 617 006
Obligationer	10	2 245 525	2 097 980
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 809 226	11 821 076
Summa anläggningstillgångar		11 809 708	11 821 454
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	11	1 317	3 970
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 645	3 043
Summa kortfristig fordringar		6 963	7 013
Kassa och bank		578 324	625 076
Summa omsättningstillgångar		585 286	632 090
SUMMA TILLGÅNGAR		12 394 995	12 453 543
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		6 000 000	6 000 000
Balanserat resultat		4 634 708	4 800 014
Summa eget kapital		10 634 708	10 800 014
<i>Långfristiga skulder</i>			
Beviljade ej utbetalda projektbidrag	12	1 183 628	1 100 730
Summa långfristiga skulder		1 183 628	1 100 730
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2 210	1 732
Beviljade ej utbetalda projektbidrag		569 093	544 082
Övriga skulder		1 074	1 451
Upplupna kostnader		4 281	5 535
Summa kortfristiga skulder		576 659	552 799
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 394 995	12 453 544

Balansräkning

(belopp i kkr)

Noter

(belopp i kkr)

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), om inget annat framgår av nedanstående. För att ge en mer rättvisande bild är resultaträkningens uppställningsform anpassad till stiftelsens verksamhet. Stiftelsens redovisningsvaluta är SEK.

Intäktsredovisning

Intäkter har värderats till verkligt värde, till de belopp som har erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla stiftelsen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, har redovisats som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal har redovisats som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som har lämnats till anställda. Ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgifts- eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämd plan klassificeras plan där fastställda avgifter betalas och det inte finns några förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare utöver erlagda avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder har redovisats i rörelseresultatet och kursförluster på finansiella fordringar och skulder har redovisats som finansiella poster.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har redovisats till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Följande avskrivningstider har tillämpats:

Datorer 3 år

Maskiner och Inventarier 5 år

Beviljade ej utbetalade projektanslag

Kortfristig del av beviljade, ännu ej utbetalda bidrag, avser den del av beslutade bidrag som beräknas utbetalas under 2026.

Övriga tillgångar och skulder

Finansiella instrument har redovisats och värderats till verkligt värde. Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar har redovisats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade, det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har redovisats till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder har efter första redovisningen värderats till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument

I enlighet med ÅRL kap.4 sker redovisning av finansiella instrument till verkligt värde. Noterade innehav har värderats till balansdagens kurs, fastighetsrealiterade aktieinnehav (intressebolag) har värderats till stiftelsens andel av bolagets värdering på balansdagen och övriga onoterade innehavs värdering har baserats på värdering erhållen från motparten eller annan extern part, där senast tillgängliga värdering justerats för eventuella kassaflöden fram till och med balansdagen. Kortfristiga placeringar avser placeringar som

fyller samma funktion som, och har likviditetsrisk lika, kassa och bank. Kortfristiga placeringar har värderats till balansdagens kurs. Som andelar i intressebolag redovisas investeringar där stiftelsen har valt att ha ett ägande och röstetal som ger ett betydande inflytande över bolaget. Värdering av samtliga långsiktiga innehav i intressebolag baseras på substansvärde (EPRA NRV), med utgångspunkt inom fastighetsbolagens resultat- och balansräkning.

Finansiella risker

De finansiella riskerna vid förvaltning av stiftelsens förmögenhet ska inte vara högre än att beslut om uttag från förvaltad kapital ska kunna göras från en likvid del av investeringsportföljen. Varje år fastställer styrelsen en placeringspolicy för kapitalförvaltningen, inklusive riktlinjer för limiter och riskhantering. Identifierade finansiella risker är marknads-, kredit/motpartsrisk- och likviditetsrisk. Kapitalförvaltningskommitténs arbete omfattar till största del bedömning av marknadsrisker, vilka är de mest resultatpåverkande riskerna i portföljen. Kredit-/motpartsrisker hanteras dels med stöd av Kapitalförvaltningskommitténs ledamöters kunskap och information, dels med stöd av avtal, limiter, riktlinjer och begränsningar angivna i Placeringspolicy. Likviditetsrisker hanteras dels med stöd av limiter, riktlinjer, val av förvaltare, dels med stöd av Kapitalförvaltningskommitténs, ekonomichefens och portföljförvaltarens samlade erfarenhet.

Övriga risker

För övrig verksamhet identifieras löpande operativa risker för förluster till exempel till följd av ineffektiva processer eller system, mänskligt agerande eller externa händelser. Stiftelsen systematiska kvalitetsarbete syftar, bland annat, till att begränsa dessa risker.

Anslag

Beviljade anslag har redovisats direkt mot eget kapital och skuldförts vid beslutstillfället. Upplysningar om beslutade ramanslag där kontrakt ännu inte skrivits med specifik mottagare lämnas i not 13.

Not 2	Aktieutdelningar	2025	2024
	Aktieutdelningar	52 720	57 567
Not 3	Ränteintäkter	2025	2024
	Bankkonto	11 601	33 656
	Obligationer	38 237	42 050
	Övriga investeringar	140 305	116 536
	Summa	190 144	192 243
Not 4	Övriga externa kostnader	2025	2024
	Arvoden arbetsgrupper och utvärderare	4 170	5 323
	Övriga kostnader för utvärdering	468	1 964
	Lokalkostnader	8 071	7 945
	Forskningskommunikation	2 005	1 865
	Revision och konsultation	468	455
	Övriga konsulttjänster	2 111	1 692
	Resor och traktamenten	800	876
	Övrigt	2 686	1 889
	Summa	20 780	22 010

Noter forts.

(belopp i kkr)

Not 5 Anställda och personal-kostnader	2025		2024	
Styrelse och företagsledning	Antal		Antal	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	5	4	5	5
Företagsledning	0	1	0	1
Medelantalet anställda				
Kvinnor	54%	6,4	51%	6,0
Män	46%	5,4	49%	5,8
<i>Totalt</i>		<i>11,8</i>		<i>11,8</i>

Medelantalet anställda är beräknat på antal årsarbeten. Normal årsarbetstid är 1 929 (1 941) tim.

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	2025	2024
Styrelsen och verkställande direktören		
- löner och ersättningar	3 408	3 224
- sociala avgifter	1 237	1 139
- pensionskostnader	17	21
<i>Summa ersättningar</i>	<i>4 662</i>	<i>4 384</i>
VD är förordnad vid stiftelsen sedan 1 juni 2013. Anställningsavtalet kan sägas upp med ömsesidig uppsägningstid om sex månader från endera parten. För vd har tecknats en individuell tjänstepension, som under 2025 till övervägande del finansierats av Överskottsfond hos Skandia. Försäkringen omfattar ålders- och efterlevandepension samt sjukförsäkring.		
Övriga anställda		
- löner och ersättningar	9 242	8 880
- sociala avgifter	4 047	4 847
- pensionskostnader	1 346	1 296
<i>Summa ersättningar</i>	<i>14 635</i>	<i>15 023</i>
Vissa pensionspremier kan finansieras ur Överskottsfond hos Skandia. Särskild löneskatt på pensionskostnader betalas även på dessa premier.		
Stiftelsen totalt	19 297	19 407

Not 6 Inventarier	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	7 289	7 223
Årets anskaffningar	294	80
Årets försäljningar och utrangeringar	- 269	- 14
Utgående anskaffningsvärden	7 313	7 289
Ingående avskrivningar	- 6 911	- 6 727
Årets försäljningar och utrangeringar	260	2
Årets avskrivningar	- 180	- 186
Utgående avskrivningar	- 6 831	- 6 911
Bokfört restvärde enligt plan	482	378

Not 7 Resultat från övriga finansiella tillgångar		2025		2024	
		Vinster		Vinster	
	Obligationer	0		65 848	
	Aktier	0		3 186	
	Fondandelar	125 654		489 744	
	Summa	125 654		558 778	
		Förluster		Förluster	
	Obligationer	- 1 751		- 27 369	
	Summa	- 1 751		- 27 369	
	Valutakursresultat, netto	- 5 636		807	
	Summa	118 268		532 216	
Not 8 Aktier och andelar		2025		2024	
	Ingående anskaffningsvärden	5 649 298		4 961 227	
	Årets anskaffningar	271 831		1 583 584	
	Årets försäljningar	- 547 079		- 895 513	
	Utgående anskaffningsvärden	5 374 050		5 649 298	
	Orealiserad värdeförändring	1 347 539		1 456 792	
	Utgående bokfört värde	6 721 589		7 106 090	
		Anskaffat värde		Bokfört värde	
	Svenska				
	Fondandelar	2 164 484		2 832 064	
	Utländska				
	Fondandelar	3 209 566		3 889 781	
	Summa aktier och andelar	5 374 050		6 721 845	
Not 9 Aktier och andelar i intressebolag		2025		2024	
	Ingående anskaffningsvärden	1 574 905		1 574 905	
	Årets anskaffningar	0		0	
	Utgående anskaffningsvärde	1 574 905		1 574 905	
	Ingående orealiserad värdeförändring	1 042 100		960 041	
	Orealiserad värdeförändring under året	225 107		82 059	
	Utgående bokfört värde	2 842 113		2 617 006	
	Specifikation av andelar i intressebolag	Antal andelar	Kapitalandel	Röstandelar	Bokfört värde
	JMJV Living AB, 556269-4318, Stockholm	200	40 %	40 %	271 617
	Stenvalvet Holding AB, 559314-5120, Stockholm	2 475 135	30,7 %	30,7 %	2 570 496

Noter forts.

(belopp i kkr)

Not 10 Obligationer	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	2 024 972	2 082 406
Årets anskaffningar	201 881	1 025 428
Årets försäljningar	- 99 873	- 1 082 861
Utgående anskaffningsvärden	2 126 981	2 024 972
Orealiserad värdeförändring	118 544	73 008
Utgående bokfört värde	2 245 525	2 097 980
	Anskaffat värde	Bokfört värde
Obligationer	2 126 981	2 245 525
Summa obligationer	2 126 981	2 245 525
Not 11 Övriga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Betald preliminär skatt	1 317	1 390
Övriga fordringar		2 581
Summa	1 317	3 970
Not 12 Beviljade ej utbetalda projektbidrag	2025-12-31	2024-12-31
Utbetalning beräknas ske år 2-5	1 085 525	1 031 251
Utbetalning beräknas ske efter 5 år	98 103	69 479
Summa	1 183 628	1 100 730
Not 13 Beslutade ej fördelade utlysningar	2025-12-31	2024-12-31
Beslutade ej fördelade utlysningar	214 646	557 452
Not 14 Eventualförpliktelser	2025-12-31	2024-12-31
Investeringsåtaganden i finansiella anläggningstillgångar	1 112 159	1 208 653
Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång		
Budget för nya utlysningar för forskning 2026 är beslutad till 300 Mkr, i linje med Forskningsstrategi 2021-2026.		

Denna årsredovisning var färdig för undertecknande den 14 april 2026, då slutligt innehåll beslutades.

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Annika Sanfridson
Ordförande

Johan Åkerman
Vice ordförande

Johan Åkerman

Maria Rosendahl

Markus Lingman

Olle Eriksson

Virginia Dignum

Sophia Hober

Fredrik Heintz

Mikael Horal

Lars Hultman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Jeff Erics
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Katarina Olsson
Förtroendevald revisor

Lena Gustafsson
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen för Strategisk Forskning, org.nr 802017-9191

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per en 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *De auktoriserade revisorernas ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelsen men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende den-

na information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och erkställande direktören för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att ortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professio-

nellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisionsssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att stiftelsens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige

använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande

Den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter
Ernst & Young AB

Jeff Erics
Auktoriserad revisor

Katarina Olsson
Förtroendevald revisor

Lena Gustafsson
Förtroendevald revisor

