

# Årsredovisning 2017



STIFTELSEN för  
STRATEGISK FORSKNING

# Innehåll

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>4</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>5</b>
<b>Noter</b>	<b>6</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>10</b>

# Förvaltningsberättelse

## Stiftelsens ändamål

Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF, med säte i Stockholm inrättades i januari 1994 efter beslut av riksdag och regering och erhöll då ett kapital på sex miljarder kronor. Dess ändamål är att stödja naturvetenskaplig, teknisk och medicinsk forskning genom att främja utvecklingen av starka forskningsmiljöer av högsta internationella klass med betydelse för utvecklingen av Sveriges framtida konkurrenskraft.

Stiftelsens verksamhet ska bedrivas på grundval av dess egna, självständiga bedömningar. Forskningsansningarna kan avse såväl ren grundforskning som tillämpad forskning samt, inte minst, områdena däremellan. Verksamheten får på sikt medföra att stiftelsens förmögenhet förbrukas.

## Ändamålsuppfyllelse

Under 2017 har SSF betalat ut 626,5 Mkr i forskningsbidrag, avseende tidigare års beslut. Dessa fördelar sig på forskningsområde enligt: livsvetenskaperna 321 Mkr (varav medicinsk teknik och teknik för livsvetenskaperna 89 Mkr), informations-, kommunikations- och systemteknik (ICT) 147 Mkr, materialvetenskap och materialteknologier 123,3 Mkr, beräkningsvetenskap och tillämpad matematik 31,7 Mkr och övrigt 3,5 Mkr.

SSF har beviljat nya forskningsbidrag under 2017 motsvarande 934,7 Mkr, inklusive vd:s ram. Bidragen beviljades inom utlysningarna; rambidrag Systembiologi 300 Mkr, Industrial Research Centers 300 Mkr, rambidrag inom Big Data 200 Mkr, Ingvar Carlsson Award (ICA-7) 48 Mkr, Industridoktorand

30 Mkr, Forskningsinstitutsdoktorand 20 Mkr, Strategisk mobilitet 15 Mkr, Internationellt samarbete Korea 13,1 Mkr, Nordiskt samarbete inom neutronspredning 6,3 Mkr, vd-beslut 2,1 Mkr och nyttiggörandestipendier 0,2 Mkr.

Nya program som beslutats utlysas under 2017 omfattar 641,3 Mkr. De program som beslutades var; rambidrag inom Cybersäkerhet 300 Mkr, Instrument-, teknik- och metodutveckling 240 Mkr, Industridoktorand 60 Mkr, Forskningsinstitutsdoktorand 20 Mkr, Strategisk mobilitet 15 Mkr och Nordiskt nätverk inom neutronspredning 6,3 Mkr.

## Styrelse, revisorer och verkställande ledning

Enligt SSF:s stadgar ska styrelsen bestå av tio ledamöter. Två av dessa utses av regeringen, och en av dessa två ska ha "relevant ekonomisk kompetens för styrelsearbetet". Övriga ledamöter utses av styrelsen. Två av dessa utses efter förslag av myndighetscheferna för Vetenskapsrådet, Forte, Formas och Vinnova, två efter förslag från universitet och högskolor, tre efter förslag av Kungl. Vetenskapsakademien, KVA, och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA, och en av styrelsen. Mandatperioden för styrelsens ledamöter är fram till 2019-06-30. Styrelsen utser ordförande och vice ordförande inom sig.

### Under 2017 har styrelsen haft följande sammansättning:

**Björn O Nilsson**, vd Ursusinnovation AB, vd IVA t.o.m. 2017-10-31, ordförande

**Monica Bellgran**, professor Mälardalens högskola och KTH, vice ordförande

**Christer Fuglesang**, professor, KTH, andre vice ordförande

**Helene Andersson Svahn**, professor, KTH

**Jörgen Hansson**, professor högskolan Skövde

**Cecilia Holm Wallenberg**, professor, Lunds universitet

**Hans Rydstad**, ph.d och senior advisor, fr.o.m. 2017-04-01

**Ulf Wahlberg**, Ericsson

**Harriet Wallberg**, professor, KI

**Anders Ynnerman**, professor, Linköpings universitet

Styrelsen har under 2017 haft fem ordinarie sammanträden.

Stiftelsens revisorer har varit auktoriserade revisorn Jens Karlsson, EY, med auktoriserade revisorn Magnus Fredmer, EY, som suppleant. Förvaltningsrevisorer har varit kammarrättslagman Annika Sandström och professor Anders Flodström.

Den verkställande ledningen har utgjorts av Lars Hultman, verkställande direktör.

## Verksamhetens styrning

Vd är verksamhets- och personalansvarig. I linjeorganisationen ingår programchef Joakim Amorim, ekonomichef Gunnel Rådström och kommunikationschef Eva Regårdh. Stiftelsens kansli har under 2017 bestått av 15 personer.

Stiftelsen har implementerat den 2016 fastställda forskningsstrategin för åren 2017–2021.

## Kapitalförvaltningen

Stiftelsens kapital utgörs av de medel som genom regeringens beslut överfördes till stiftelsen 1994. Genom god förvaltning under 23 år var stiftelsens förvaltade kapital per den 31 december 2017 drygt 11 miljarder kronor, efter att stiftelsen har delat ut cirka 13,5 miljarder

kronor som forskningsbidrag under åren 1994–2017.

Det förvaltade kapitalet förräntades 2017 till nominellt 7,2 procent.

Stiftelsens styrelse har det yttersta ansvaret för att förmögenheten förvaltas på ett betryggande sätt, så att riskerna begränsas och möjligheterna till god avkastning tillvaratas. På delegation har en kapitalförvaltningskommitté utsetts, som har till uppgift att värdera marknader och investera stiftelsens kapital i enlighet med stiftelsens placeringspolicy.

Under året har kapitalförvaltningskommittén haft elva sammanträden och ett telefonmöte.

#### Kapitalförvaltningskommittén (KfK) har under 2017 haft följande sammansättning:

##### LEDAMÖTER

**Per Afrell**, ordförande, partner Profi Fastigheter

**Marie Giertz**, chefekonom, Kåpan Pensioner, t.o.m. 2017-12-18

**John Vivstam**, vd Postens Pensionsstiftelse  
**Ann Grevelius**, senior advisor GP Bullhound samt oberoende rådgivare

**Hans Rydstad**, ph.d. och senior advisor (styrelsens representant) fr.o.m. 2017-06-09

##### ÖVRIGA

**Lars Hultman**, vd SSF och adjungerad av styrelsen

**Gunnel Rådström**, ekonomichef SSF, kommitténs sekreterare och adjungerad av KfK

**Magnus Jacobsson**, portföljförvaltare SSF och adjungerad av KfK

#### Riskhantering och placeringspolicy

Förvaltningen av kapitalet ska bedrivas på ett konservativt och balanserat sätt i syfte att säkerställa en tillfredsställande avkastning med låga förvaltningskostnader och hög administrativ effektivitet. Uttryckt i finansiella termer är målsättningen att tillgångarna över en femårs-cykel minst ska ge en sammanlagd real avkastning på i genomsnitt 2,5–3 procent per år.

Flerårsöversikt (miljoner kronor)	2017	2016	2015	2014	2013
Beviljade bidrag	935	1 032	570	1 269	482
Totalt utbetalt	670	667	556	538	571
– varav kassaflöde bidragsverksamheten	626	621	509	492	527
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar (not 6)	986	353	177	1 039	270
Resultat före marknadsvärdering	1 168	514	356	1 193	481
Förändring orealiserat resultat finansiella tillgångar	–494	293	107	138	623
Årsresultat	674	807	463	1 331	1 104
Eget kapital till marknadsvärde	8 119	8 375	8 590	8 689	8 612
Förvalt kapital till marknadsvärde*	11 109	10 997	10 874	10 929	10 076

\* Avser marknadsvärde på värdepapper samt upplupna räntor och likvida medel inom portföljerna.

Förändring eget kapital	Stiftelsekapital	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	6 000 000	2 375 490	8 375 490
Redovisat årsresultat		674 090	674 090
Återförda projektbidrag		3 753	3 753
Beviljade projektbidrag		–934 738	–934 738
Utgående balans	6 000 000	2 118 595	8 118 595

De finansiella tillgångarna redovisas till marknadsvärde och orealiserade övervärden i värdepapper uppgår till 1 887 214 kkr och ingår i det totala egna kapitalet. För räkenskapsåret 2016 var motsvarande värde 2 381 671 kkr. Se upplysningar under redovisningsprinciper.

Stiftelsens förmögenhet ska förvaltas så att Stiftelsen fram till år 2030 kan göra uttag från förvalt kapital om 650 till 1 050 miljoner kronor årligen i 2015 års penningvärde.

Enligt placeringspolicyn får kapitalet placeras i olika tillgångsslag som aktier, räntebärande värdepapper, fastigheter, alternativa investeringar och likvida medel.

Aktieandelen har sedan förra årsskiftet minskat marginellt och var vid 2017 års utgång cirka 38 procent av totala portföljen. Stiftelsens portfölj utgjordes vid årets slut av cirka 14 procent svenska aktier, cirka 24 procent internationella aktier, cirka 28 procent räntebärande värdepapper och cirka 21 procent alternativa investeringar och fastigheter cirka 13 procent.

#### Skattefrågor

Begränsad skattskyldighet enligt inkomstskattelagen (7 kap 3 §) förutsätter att tre krav är uppfyllda, ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskraven. Stiftelsen uppfyller alla tre kraven och beskattas därför inte för kapitalinkomst.

#### Resultat och ställning

Redovisat årsresultat för 2017 uppgår till 674 Mkr. Under året har projektbidrag beviljats för 935 Mkr. Balanserat resultat har minskat med 257 Mkr till 2 119 Mkr. Det egna kapitalet uppgår vid årets slut till 8 119 Mkr, varav allt är disponibelt kapital.

#### Väsentliga händelser efter årets utgång

Budgeten för nya utlysningar för forskningen 2018 är beslutad till 700 Mkr.

# Resultaträkning

(belopp i kkr)

Resultaträkning (kkr)	Not	2017	2016
<b>Stiftelsens intäkter</b>			
Aktieutdelningar		59 883	68 945
Ränteintäkter	2	169 533	146 861
Övriga intäkter		0	3
<i>Summa intäkter</i>		229 416	215 809
<b>Stiftelsens kostnader</b>			
Finansiella omkostnader		-7 716	-14 386
Övriga externa kostnader	3	-18 852	-19 676
Personalkostnader	4	-20 664	-20 208
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5	-139	-176
<i>Summa kostnader</i>		-47 371	-54 446
<b>Stiftelsens finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella tillgångar	6	985 735	352 776
Orealiserat resultat finansiella tillgångar	7, 8, 9, 11	-493 690	292 671
<i>Summa finansiella poster</i>		492 045	645 447
<b>REDOVISAT ÅRSRESULTAT</b>		<b>674 090</b>	<b>806 810</b>

Balansräkning (kk)	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	5	278	417
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andra andelar	7	7 534 044	8 040 277
Obligationer	8	3 007 964	2 546 978
Långfristiga fordringar	9	393 182	334 208
		10 935 190	10 921 463
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 935 468</b>	<b>10 921 880</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	10	58 110	64 718
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 648	13 820
		70 758	78 538
<i>Kortfristiga placeringar</i>	11	31 195	51 226
Kassa och bank		81 733	20 046
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>183 686</b>	<b>149 810</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>11 119 154</b>	<b>11 071 690</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		6 000 000	6 000 000
Balanserat resultat		2 118 595	2 375 490
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 118 595</b>	<b>8 375 490</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Beviljade ej utbetalda projektbidrag	12	2 176 787	1 982 110
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 176 787</b>	<b>1 982 110</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		944	1 374
Beviljade ej utbetalda projektbidrag		818 166	707 961
Övriga skulder		894	1 029
Upplupna kostnader		3 768	3 726
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>823 772</b>	<b>714 090</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>11 119 154</b>	<b>11 071 690</b>

## Balansräkning

(belopp i kkr)

## Noter

(belopp i kkr)

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

##### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), om inget annat framgår av nedanstående. Detta är första gången stiftelsen tillämpar BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Stiftelsen tillämpade tidigare Bokföringsnämndens allmänna råd. Övergången till K3 har inte påverkat resultaträkningen, balansräkningen eller noter utöver eventuella utökade upplysningskrav. Inga effekter har således påverkat eget kapital vid tidpunkten för övergången.

För att ge en mer rättvisande bild är resultaträkningens uppställningsform anpassad till stiftelsens verksamhet. Stiftelsens redovisningsvaluta är SEK.

Uttlysningar redovisas under eventalförpliktelser.

Kortfristig del av beviljade ej utbetalda bidrag har tagits upp till den del av beslutade bidrag som beräknas utbetalas under 2018.

I enlighet med ÅRL kap.4 sker redovisning av finansiella instrument till verkligt värde. Denna redovisning bedöms ge en mer rättvisande bild av resultat- och balansräkningen. Värdeförändringen av finansiella tillgångar och skulder redovisas över resultaträkningen.

##### Värderingsprinciper

Tillgångar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Avsättningar och skulder har värderats till belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Intäkter har värderats till verkligt värde, till de belopp som har erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla stiftelsen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella anläggningstillgångar är upptagna till marknadsvärde i enlighet med ÅRL 4 kap § 14a.

Kortfristiga placeringar har värderats till marknadsvärde.

Vid varje balansdag räknas poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs.

##### Avskrivning på materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan grundas på anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade ekonomiska livslängden, datorer 3 år, maskiner och inventarier 5 år.

##### Fordringar

Fordringar är redovisade till belopp varmed de beräknas inflyta.

Not 2	Ränteintäkter	2017	2016
	Penningmarknadsinstrument	136	117
	Obligationer	115 173	101 515
	Övriga investeringar	54 224	45 229
	<i>Summa</i>	<i>169 533</i>	<i>146 861</i>
Not 3	Övriga externa kostnader		
	Arvoden arbetsgrupper och utvärderare	4 378	6 159
	Övriga kostnader för utvärdering	3 901	2 816
	Lokalkostnader	4 334	4 265
	Forskningskommunikation	1 991	1 399
	Revision och konsultation	384	347
	Övriga konsulttjänster	1 463	1 975
	Resor och traktamenten	574	770
	Övrigt	1 827	1 945
	<i>Summa</i>	<i>18 852</i>	<i>19 676</i>

<b>Not 4 Anställda och personalkostnader</b>		<b>2017</b>		<b>2016</b>	
<b>Styrelse och företagsledning</b>		<b>Antal</b>		<b>Antal</b>	
	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	
Styrelse	4	6	4	6	
Företagsledning	0	1	0	1	
<b>Medelantalet anställda</b>					
Kvinnor	53 %	7,4	51 %	7,2	
Män	47 %	6,7	49 %	6,9	
<i>Totalt</i>		<i>14,1</i>		<i>14,1</i>	

Medelantalet anställda är beräknat på antal årsarbetare. Normal årsarbetstid är 1 955 (1 959) tim.

<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Styrelsen och verkställande direktören		
– löner och ersättningar	2 605	2 863
– sociala avgifter	958	1 018
– pensionskostnader	567	515
	<i>4 130</i>	<i>4 396</i>

VD är förordnad vid stiftelsen sedan 1 juni 2013. Anställningsavtalet kan sägas upp med ömsesidig uppsägningstid om sex månader från endera parten.

Individuell tjänstepension har tecknats för vd. Försäkringen omfattar ålders- och efterlevandepension samt sjukförsäkring.

Övriga anställda		
– löner och ersättningar	8 963	8 953
– sociala avgifter	3 702	3 605
– pensionskostnader	3 869	3 254
	<i>16 534</i>	<i>15 812</i>
<i>Stiftelsen totalt</i>	<i>20 664</i>	<i>20 208</i>

<b>Not 5 Inventarier</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärden	6 444	6 473
Årets anskaffningar	0	186
Årets försäljningar	0	-215
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>6 444</i>	<i>6 444</i>
Ingående avskrivningar	-6 027	-6 066
Årets försäljningar	0	215
Årets avskrivningar	-139	-176
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-6 166</i>	<i>-6 027</i>
Bokfört restvärde enligt plan	278	417



## Noter forts.

(belopp i kkr)

<b>Not 6 Resultat från övriga finansiella tillgångar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Vinster</b>	<b>Vinster</b>
Obligationer	6 292	24 476
Aktier	0	312 984
Fondandelar	983 535	51 190
Alternativa investeringar	10 855	28 599
<i>Summa</i>	<i>1 000 682</i>	<i>417 249</i>
	<b>Förluster</b>	<b>Förluster</b>
Obligationer	-13 541	-28 993
Aktier	-6 109	-36 529
Fondandelar	-2 101	-56
<i>Summa</i>	<i>-21 751</i>	<i>-65 578</i>
Valutakursresultat, netto	6 804	1 105
<i>Summa realisationsresultat</i>	<i>985 735</i>	<i>352 776</i>
<b>Not 7 Aktier och andelar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärden	5 744 267	5 320 425
Årets anskaffningar	1 856 454	1 467 284
Årets försäljningar	-1 883 470	-1 043 442
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>5 717 251</i>	<i>5 744 267</i>
Orealiserad värdeförändring	1 816 793	2 296 010
<i>Utgående bokfört värde</i>	<i>7 534 044</i>	<i>8 040 277</i>
<b>Svenska</b>	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
Aktier	635 578	719 207
Fondandelar	2 220 495	3 504 227
<b>Utländska</b>		
Fondandelar	2 861 178	3 310 610
<i>Summa aktier och andelar</i>	<i>5 717 251</i>	<i>7 534 044</i>
<b>Not 8 Obligationer</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingående anskaffningsvärden	2 461 310	2 913 012
Årets anskaffningar	3 854 328	4 059 515
Årets försäljningar	-3 378 170	-4 511 217
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>2 937 468</i>	<i>2 461 310</i>
Orealiserad värdeförändring	70 496	85 668
<i>Utgående bokfört värde</i>	<i>3 007 964</i>	<i>2 546 978</i>
	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
Obligationer	2 825 598	2 897 082
Obligationerfonder	111 870	110 882
<i>Summa obligationer</i>	<i>2 937 468</i>	<i>3 007 964</i>

<b>Not 9</b>	<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	Aktieägarlån Fastighets AB Stenvalvet	393 182	334 208
<b>Not 10</b>	<b>Övriga fordringar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	Sålda ej likviderade värdepapper	54 181	61 224
	Betald preliminär skatt	1 390	1 390
	Övriga fordringar	2 539	2 104
	<i>Summa</i>	58 110	64 718
<b>Not 11</b>	<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
	Penningmarknadsinstrument	31 270	31 195
<b>Not 12</b>	<b>Beviljade ej utbetalda projektbidrag</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	Utbetalning beräknas ske år 2–5	2 034 506	1 865 558
	Utbetalning beräknas ske efter 5 år	142 281	116 552
	<i>Summa</i>	2 176 787	1 982 110
<b>Not 13</b>	<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	Investeringsåtaganden i finansiella anläggningstillgångar	659 612	824 677
	Utlysningar	990 250	1 286 076

Stockholm den 10 april 2018

Björn O Nilsson  
Ordförande

Monica Bellgran  
Förste vice ordförande

Christer Fuglesang  
Andre vice ordförande

Helene Andersson Svahn

Jörgen Hansson

Cecilia Holm

Hans Rydstad

Ulf Wahlberg

Harriet Wallberg

Anders Ynnerman

Lars Hultman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 april 2018

Annika Sandström

Anders Flodström

Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen för Strategisk Forskning, org.nr 802017-9191

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2017.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Revisorerans ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorerans ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelsen men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige.

Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis

som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tveivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den.

Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under

revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som identifieras.

#### **De förtroendevalda revisorernas ansvar**

Vi har utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning.

#### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2017.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden

och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 13 april 2018

Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

Annika Sandström  
Förtroendevald revisor

Anders Flodström  
Förtroendevald revisor



STIFTELSEN *för*  
STRATEGISK FORSKNING