

# Årsredovisning 2019



STIFTELSEN för  
STRATEGISK FORSKNING

# Innehåll

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>4</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>5</b>
<b>Noter</b>	<b>6</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>10</b>

# Förvaltningsberättelse

## Stiftelsens ändamål

Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF, organisationsnr 802017-9191, med säte i Stockholm inrättades i januari 1994 efter beslut av riksdag och regering och erhöll då ett kapital på sex miljarder kronor. Dess ändamål är att stödja naturvetenskaplig, teknisk och medicinsk forskning genom att främja utvecklingen av starka forskningsmiljöer av högsta internationella klass med betydelse för utvecklingen av Sveriges framtida konkurrenskraft.

Stiftelsens verksamhet ska bedrivas på grundval av dess egna, självständiga bedömningar. Forskningsanslagerna kan avse såväl ren grundforskning som tillämpad forskning samt, inte minst, områdena däremellan. Verksamheten får på sikt medföra att stiftelsens förmögenhet förbrukas.

## Ändamålsuppfyllelse

Under 2019 har SSF betalat ut 670 Mkr i forskningsbidrag, avseende tidigare års beslut. Dessa fördelar sig på forskningsområde enligt: livsvetenskaperna 269 Mkr (varav medicinsk teknik och teknik för livsvetenskaperna 81 Mkr), informations-, kommunikations- och systemteknik (ICT) 134 Mkr, materialvetenskap och materialteknologier 210 Mkr, beräkningsvetenskap och tillämpad matematik 48 Mkr och övrigt 9 Mkr.

SSF har beviljat nya forskningsbidrag under 2019 motsvarande 383 Mkr, inklusive vd:s ram. Bidragen beviljades inom utlysningarna; Med-X 192 Mkr, Forskarskola neutronspridning 100 Mkr, Industriadoktorand 30 Mkr, Forskningsinstitutsdoktorand 20 Mkr, SSF Sabbatsår 17 Mkr, Strategisk Mobilitet 15 Mkr, Instrument, teknik- och metodutveckling 7 Mkr och vd-beslut 2 Mkr.

Nya program som beslutats utlysas under 2019 omfattar 650 Mkr. De pro-

gram som beslutades var; SSF Agenda 2030 Forskningscenter 200 Mkr, SSF Beräkningskraft och hårdvara för IKT-infrastrukturer 200 Mkr, Forskarskola neutronspridning 100 Mkr, SSF Sabbatsår 75 Mkr, Industriadoktorand 30 Mkr, Strategisk mobilitet 15 Mkr, Forsknings-samarbete med Taiwan 30 Mkr.

## Styrelse, revisorer

### och verkställande ledning

Enligt SSF:s stadgar ska styrelsen bestå av tio ledamöter. Två av dessa utses av regeringen och en av dessa två ska ha "relevant ekonomisk kompetens för styrelsearbetet". Övriga ledamöter utses av styrelsen. Två av dessa utses efter förslag av myndighetscheferna för Vetenskapsrådet, Forte, Formas och Vinnova, två efter förslag från universitet och högskolor, tre efter förslag av Kungl. Vetenskapsakademien, KVA, och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA, och en av styrelsen. Mandatperioden för styrelsens ledamöter löpte ut 2019-06-30, varvid flera nya ledamöter tog plats i styrelsen jämte flera omval. Styrelsen utser ordförande och vice ordförande inom sig.

### Under första hälften av 2019 hade styrelsen följande sammansättning:

**Björn O Nilsson**, ordförande, vd Ursus Innovation AB, landshövding och chef för Länsstyrelsen i Norrbottens län

**Monica Bellgran**, vice ordförande, professor Mälardalens högskola och KTH

**Christer Fuglesang**, andre vice ordförande, professor, KTH

**Helene Andersson Svahn**, professor, KTH

**Jörgen Hansson**, professor, högskolan Skövde  
**Cecilia Holm Wallenberg**, professor, Lunds universitet

**Hans Rydstad**, ph.d. och senior advisor,

**Ulf Wahlberg**, Ericsson

**Harriet Wallberg**, professor, KI

**Anders Ynnerman**, professor, Linköpings universitet

### För att därefter bestå av:

**Björn O Nilsson**, ordförande, vd Ursus Innovation AB, landshövding och chef för Länsstyrelsen i Norrbottens län

**Jörgen Hansson**, professor högskolan Skövde

**Cecilia Holm Wallenberg**, professor, Lunds universitet

**Hans Rydstad**, ph.d. och senior advisor

**Kerstin Johannesson**, professor Göteborgs universitet

**Gösta Lemne**, styrelseledamot

**Magnus Berggren**, professor Linköpings universitet

**Björn Ottersten**, professor, KTH

**Charlotte Brogren**, CTO Alimak Group AB

**Katarina Gårdfeldt**, direktör Polarforskningssekreteriet

Styrelsen hade sex ordinarie sammanträden under 2019.

Stiftelsens revisorer har varit auktoriserade revisorn Jens Karlsson, EY, med auktoriserade revisorn Thomas Lönnström, EY, som suppleant. Förvaltningsrevisorer har varit f.d. kammarrättslagman Annika Sandström och professor Anders Flodström.

Den verkställande ledningen har utgjorts av vd Lars Hultman.

## Verksamhetens styrning

Vd är verksamhets- och personalansvarig. I linjeorganisationen ingår programchef Joakim Amorim, kommunikationschef Eva Regårdh samt ekonomichef Gunnel Rådström som pensionerades i augusti 2019 och ersattes av Lotta Thörn. Stiftelsens kansli har under 2019 bestått av i genomsnitt 15 personer, med tre genomförda ersättningsrekryteringar under året.

Stiftelsen har fortsatt att arbeta enligt den 2016 fastställda forskningsstrategin för åren 2017–2021.

## Kapitalförvaltningen

Stiftelsens kapital utgörs av de medel som genom regeringens beslut överfördes till stiftelsen 1994. Genom god förvalt-

ning under 25 år var stiftelsens förvaldade kapital per den 31 december 2019 11,5 miljarder kronor, efter att stiftelsen har delat ut cirka 14,9 miljarder kronor som forskningsbidrag under åren 1994–2019.

Det förvaldade kapitalet förräntades 2019 till nominellt 17,1 procent.

Stiftelsens styrelse har det yttersta ansvaret för att förmögenheten förvaltas på ett betryggande sätt, så att riskerna begränsas och möjligheterna till god avkastning tillvaratas. På delegation har en kapitalförvaltningskommitté utsetts, som har till uppgift att värdera marknader och investera stiftelsens kapital i enlighet med stiftelsens placeringspolicy.

Under året har kapitalförvaltningskommittén haft elva sammanträden och ett telefonmöte.

#### Kapitalförvaltningskommittén (KfK) har under 2019 haft följande sammansättning:

##### LEDAMÖTER

**Per Afrell**, ordförande, partner Profi Fastigheter

**Ann Grevelius**, vice ordförande, senior advisor GP Bullhound samt oberoende rådgivare

**John Vivstam**, vd Postens Pensionsstiftelse

**Hans Rydstad**, ph.d. och senior advisor (styrelsens representant)

**Ulrika Lindén**, räntechef Swedbank Robur

##### ÖVRIGA

**Lars Hultman**, vd SSF och adjungerad av styrelsen

**Gunnel Rådström**, t.o.m. 30 juni 2019 och **Lotta Thörn**, fr.o.m. 1 juli 2019, ekonomichef SSF, kommitténs sekreterare och adjungerad av KfK

**Magnus Jacobsson**, portföljförvaltare SSF och adjungerad av KfK

#### Riskhantering och placeringspolicy

Förvaltningen av kapitalet ska bedrivas på ett konservativt och balanserat sätt i syfte att säkerställa en tillfredsställande avkastning med låga förvaltningskostnader och hög administrativ effektivitet. Uttryckt i finansiella termer är målsättningen att tillgångarna över en femårs-cykel minst ska ge en sammanlagd real avkastning på i genomsnitt 2,5–3 procent per år.

Flerårsöversikt (miljoner kronor)	2019	2018	2017	2016	2015
Beviljade bidrag	383	899	935	1 032	570
Totalt utbetalt	721	825	670	667	556
– varav kassaflöde bidragsverksamheten	670	780	626	621	509
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar (not 6)	763	523	986	353	177
Resultat före marknadsvärdering	846	634	1 168	514	356
Förändring orealiserat resultat finansiella tillgångar	831	–492	–494	293	107
Årsresultat	1 676	143	674	807	463
Eget kapital till marknadsvärde	8 696	7 380	8 119	8 375	8 590
Förvaltad kapital till marknadsvärde*	11 489	10 470	11 109	10 997	10 874

\* Avser marknadsvärde på värdepapper samt upplupna räntor och likvida medel inom portföljerna.

Förändring eget kapital (kk)	Stiftelsekapital	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	6 000 000	1 380 021	7 380 021
Redovisat årsresultat		1 676 464	1 676 464
Återförda projektbidrag		23 222	23 222
Beviljade projektbidrag		–383 214	–383 214
Utgående balans	6 000 000	2 696 493	8 696 493

De finansiella tillgångarna redovisas till marknadsvärde och realiserade övervärden i värdepapper uppgår till 2 220 376 kkr och ingår i det totala egna kapitalet. För räkenskapsåret 2018 var motsvarande värde 1 395 311 kkr. Se upplysningar under redovisningsprinciper.

Stiftelsens förmögenhet ska förvaltas så att Stiftelsen fram till år 2030 kan göra uttag från förvaltad kapital om 750 miljoner kronor årligen.

Enligt placeringspolicyen får kapitalet placeras i olika tillgångsslag som aktier, räntebärande värdepapper, fastigheter, alternativa investeringar och likvida medel.

Vid 2019 års utgång utgjordes stiftelsens portfölj av cirka 10 procent svenska aktier, 17 procent utländska aktier, 35 procent räntebärande värdepapper, 19 procent alternativa investeringar och 19 procent fastigheter.

#### Skattefrågor

Begränsad skattskyldighet enligt inkomstskattelagen (7 kap 3 §) förutsätter att tre krav är uppfyllda, ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskraven. Stiftelsen uppfyller alla tre kraven och beskattas därför inte för kapitalinkomst.

#### Resultat och ställning

Redovisat årsresultat för 2019 uppgår till 1 676 Mkr. Under året har projektbidrag beviljats för 383 Mkr. Balanserat resultat har ökat med 1 316 Mkr till 2 696 Mkr. Det egna kapitalet uppgår vid årets slut till 8 696 Mkr, varav allt är disponibelt kapital.

#### Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Budgeten för nya utlysningar för forskning 2020 är beslutad till 700 Mkr. Med anledning av Coronaviruset och dess effekter vidtar stiftelsen åtgärder i kapitalförvaltningen, framförallt för att säkra tillräcklig likviditet. SSF:s beredning och planering av utlysningar får sannolikt en i tiden mer utsträckt handläggning. SSF förbereder också för att pågående projekt kan behöva få sina tidsplaner förlängda.

# Resultaträkning

(belopp i kkr)

Resultaträkning (kkr)	Not	2019	2018
<b>Stiftelsens intäkter</b>			
Aktieutdelningar		40 720	47 909
Ränteintäkter	2	91 787	113 845
Övriga intäkter		9	0
<i>Summa intäkter</i>		<b>132 516</b>	<b>161 754</b>
<b>Stiftelsens kostnader</b>			
Finansiella omkostnader		-6 229	-9 100
Övriga externa kostnader	3	-20 268	-20 340
Personalkostnader	4	-23 175	-20 360
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5	-145	-127
<i>Summa kostnader</i>		<b>-49 817</b>	<b>-49 927</b>
<b>Stiftelsens finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella tillgångar	6	763 205	522 525
Orealiserat resultat finansiella tillgångar	7, 8, 9, 11	830 560	-491 582
<i>Summa finansiella poster</i>		<b>1 593 765</b>	<b>30 943</b>
<b>REDOVISAT ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 676 464</b>	<b>142 770</b>

Balansräkning (kk)	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	5	415	276
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andra andelar	7	6 979 310	6 523 855
Obligationer	8	3 887 821	2 628 354
Långfristiga fordringar	9	466 900	417 754
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		11 334 031	9 569 963
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 334 446</b>	<b>9 570 239</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	10	4 346	707 954
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13 413	16 554
<i>Summa kortfristig fordringar</i>		17 759	724 508
<i>Kortfristiga placeringar</i>	11	31 183	31 074
Kassa och bank		104 925	155 789
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>153 867</b>	<b>911 371</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>11 488 313</b>	<b>10 481 610</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		6 000 000	6 000 000
Balanserat resultat		2 696 493	1 380 021
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 696 493</b>	<b>7 380 021</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Beviljade ej utbetalda projektbidrag	12	1 896 741	2 237 899
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 896 741</b>	<b>2 237 899</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 219	961
Beviljade ej utbetalda projektbidrag		889 370	857 921
Övriga skulder		879	878
Upplupna kostnader		3 611	3 930
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>895 079</b>	<b>863 690</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>11 488 313</b>	<b>10 481 610</b>

## Balansräkning

(belopp i kkr)

## Noter

(belopp i kkr)

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

##### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), om inget annat framgår av nedanstående. Stiftelsen tillämpar sedan 2017 BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

För att ge en mer rättvisande bild är resultaträkningens uppställningsform anpassad till stiftelsens verksamhet. Stiftelsens redovisningsvaluta är SEK.

Kortfristig del av beviljade ej utbetalda bidrag har tagits upp till den del av beslutade bidrag som beräknas utbetalas under 2020.

I enlighet med ÅRL kap.4 sker redovisning av finansiella instrument till verkligt värde. Denna redovisning bedöms ge en mer rättvisande bild av resultat- och balansräkningen. Värdeförändringen av finansiella tillgångar och skulder redovisas över resultaträkningen.

##### Värderingsprinciper

Tillgångar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Avsättningar och skulder har värderats till belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Intäkter har värderats till verkligt värde, till de belopp som har erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla stiftelsen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella anläggningstillgångar är upptagna till marknadsvärde i enlighet med ÅRL 4 kap § 14a.

Kortfristiga placeringar har värderats till marknadsvärde.

Vid varje balansdag räknas poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs.

##### Avskrivning på materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan grundas på anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade ekonomiska livslängden, datorer 3 år, maskiner och inventarier 5 år.

##### Fordringar

Fordringar är redovisade till belopp varmed de beräknas inflyta.

Not 2 Ränteintäkter	2019	2018
Penningmarknadsinstrument	60	53
Obligationer	39 530	58 277
Övriga investeringar	52 197	55 515
<b>Summa</b>	<b>91 787</b>	<b>113 845</b>
Not 3 Övriga externa kostnader		
Arvoden arbetsgrupper och utvärderare	4 942	4 742
Övriga kostnader för utvärdering	2 156	3 157
Lokalkostnader	4 706	4 402
Forskningskommunikation	2 465	2 605
Revision och konsultation	368	324
Övriga konsulttjänster	2 167	1 841
Resor och traktamenten	557	818
Övrigt	2 907	2 451
<b>Summa</b>	<b>20 268</b>	<b>20 340</b>

Not 4 Anställda och personal-kostnader	2019		2018	
	Kvinnor	Antal Män	Kvinnor	Antal Män
<b>Styrelse och företagsledning</b>				
Styrelse	4	6	4	6
Företagsledning	0	1	0	1
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	54%	8,1	53 %	7,5
Män	46%	6,8	47 %	6,6
<i>Totalt</i>		14,9		14,1

Medelantalet anställda är beräknat på antal årsarbetare. Normal årsarbetstid är 1938 (1942) tim.

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	2019	2018
Styrelsen och verkställande direktören		
– löner och ersättningar	2 949	2 712
– sociala avgifter	1 070	980
– pensionskostnader	635	571
	4 654	4 263

Vd är förordnad vid stiftelsen sedan 1 juni 2013. Anställningsavtalet kan sägas upp med ömsesidig uppsägningstid om sex månader från endera parten.

Individuell tjänstepension har tecknats för vd. Försäkringen omfattar ålders- och efterlevandepension samt sjukförsäkring.

Övriga anställda		
– löner och ersättningar	9 780	8 932
– sociala avgifter	3 954	3 452
– pensionskostnader	4 787	3 713
	18 521	16 097
<b>Stiftelsen totalt</b>	<b>23 175</b>	<b>20 360</b>

Not 5 Inventarier	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	6 569	6 444
Årets anskaffningar	284	125
Årets försäljningar	-233	0
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	6 620	6 569
Ingående avskrivningar	-6 293	-6 166
Årets försäljningar	233	0
Årets avskrivningar	-145	-127
<i>Utgående avskrivningar</i>	-6 205	-6 293
<b>Bokfört restvärde enligt plan</b>	<b>415</b>	<b>276</b>



## Noter forts.

(belopp i kkr)

<b>Not 6 Resultat från övriga finansiella tillgångar</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>Vinster</b>	<b>Vinster</b>
Obligationer	12 236	6 523
Aktier	1 223	93
Fondandelar	391 307	412 049
Alternativa investeringar	101 785	90 549
<i>Summa</i>	<i>506 551</i>	<i>509 214</i>
	<b>Förluster</b>	<b>Förluster</b>
Obligationer	-12 359	-25 381
Aktier	-342	-323
Fondandelar	-16 647	-29 197
<i>Summa</i>	<i>-29 348</i>	<i>-54 901</i>
<i>Valutakursresultat, netto</i>	<i>286 002</i>	<i>68 212</i>
<b>Summa</b>	<b>763 205</b>	<b>522 525</b>
<b>Not 7 Aktier och andelar</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ingående anskaffningsvärden	5 180 650	5 717 251
Årets anskaffningar	1 759 236	1 189 676
Årets försäljningar	-2 129 781	-1 726 277
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>4 810 105</i>	<i>5 180 650</i>
<i>Orealiserad värdeförändring</i>	<i>2 169 205</i>	<i>1 343 205</i>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>6 979 310</b>	<b>6 523 855</b>
	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
<b>Svenska</b>		
Aktier	360 709	1 181 560
Fondandelar	1 774 467	3 129 804
<b>Utländska</b>		
Fondandelar	2 674 929	2 667 946
<b>Summa aktier och andelar</b>	<b>4 810 105</b>	<b>6 979 310</b>
<b>Not 8 Obligationer</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ingående anskaffningsvärden	2 575 998	2 937 468
Årets anskaffningar	2 465 699	4 676 455
Årets försäljningar	-1 205 245	-5 037 925
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>3 836 452</i>	<i>2 575 998</i>
<i>Orealiserad värdeförändring</i>	<i>51 369</i>	<i>52 356</i>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 887 821</b>	<b>2 628 354</b>
	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
Obligationer	3 836 452	3 887 821
<b>Summa obligationer</b>	<b>3 836 452</b>	<b>3 887 821</b>
<b>Not 9 Långfristiga fordringar</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Aktieägarlån Fastighets AB Stenvalvet	466 900	417 754

<b>Not 10</b>	<b>Övriga fordringar</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Sålda ej likviderade värdepapper	84	704 280
	Betald preliminär skatt	1 390	1 390
	Övriga fordringar	2 872	2 284
	<b>Summa</b>	<b>4 346</b>	<b>707 954</b>
<b>Not 11</b>	<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
	Penningmarknadsinstrument	<b>31 381</b>	<b>31 183</b>
<b>Not 12</b>	<b>Beviljade ej utbetalda projektbidrag</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Utbetalning beräknas ske år 2–5	1 779 580	2 148 184
	Utbetalning beräknas ske efter 5 år	117 161	89 715
	<b>Summa</b>	<b>1 896 741</b>	<b>2 237 899</b>
<b>Not 13</b>	<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Investeringsåtaganden i finansiella anläggningstillgångar	<b>947 996</b>	<b>917 434</b>
<b>Not 14</b>	<b>Utlysningar, ej fördelade</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Ej fördelade utlysningar	<b>842 029</b>	<b>579 327</b>
<b>Not 15</b>	<b>Väsentliga händelser efter årets utgång</b>		
	Med anledning av Coronaviruset och dess effekter vidtar stiftelsen åtgärder i kapitalförvaltningen, framförallt för att säkra tillräcklig likviditet. Det går i dagsläget inte att beräkna hur detta påverkar stiftelsens förmögenhet. SSF:s beredning och planering av utlysningar får sannolikt en i tiden mer utsträckt handläggning och pågående projekt kan behöva få sina tidsplaner förlängda.		

Stockholm den 15 april 2020

Björn O Nilsson  
Ordförande

Cecilia Holm Wallenberg  
Förste vice ordförande

Jörgen Hansson

Hans Rydstad

Kerstin Johannesson

Gösta Lemne

Magnus Berggren

Björn Ottersten

Charlotte Brogren

Katarina Gårdfeldt

Lars Hultman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 april 2020

Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

Annika Sandström  
Förtroendevald revisor

Anders Flodström  
Förtroendevald revisor

# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen för Strategisk Forskning, org.nr 802017-9191

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *De auktoriserade revisorernas ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisionssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelsen men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis

som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma gransningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### **De förtroendevalda revisorernas ansvar**

Vi har utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisions sed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2019.

Vi har inte funnit att någon styrelseledamot företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisors sed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftel-

sens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Stockholm den 30 april 2020  
Ernst & Young AB

Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

Annika Sandström  
Förtroendevald revisor

Anders Flodström  
Förtroendevald revisor



STIFTELSEN *för*  
STRATEGISK FORSKNING