

# Årsredovisning 2018



STIFTELSEN för  
STRATEGISK FORSKNING

# Innehåll

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>4</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>5</b>
<b>Noter</b>	<b>6</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>10</b>

# Förvaltningsberättelse

## Stiftelsens ändamål

Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF, med säte i Stockholm inrättades i januari 1994 efter beslut av riksdag och regering och erhöll då ett kapital på sex miljarder kronor. Dess ändamål är att stödja naturvetenskaplig, teknisk och medicinsk forskning genom att främja utvecklingen av starka forskningsmiljöer av högsta internationella klass med betydelse för utvecklingen av Sveriges framtida konkurrenskraft.

Stiftelsens verksamhet ska bedrivas på grundval av dess egna, självständiga bedömningar. Forskningsansningarna kan avse såväl ren grundforskning som tillämpad forskning samt, inte minst, områdena däremellan. Verksamheten får på sikt medföra att stiftelsens förmögenhet förbrukas.

## Ändamålsuppfyllelse

Under 2018 har SSF betalat ut 780 Mkr i forskningsbidrag, avseende tidigare års beslut. Dessa fördelar sig på forskningsområde enligt: livsvetenskaperna 350 Mkr (varav medicinsk teknik och teknik för livsvetenskaperna 116 Mkr), informations-, kommunikations- och systemteknik (ICT) 190 Mkr, materialvetenskap och materialteknologier 184 Mkr, beräkningsvetenskap och tillämpad matematik 52 Mkr och övrigt 4 Mkr.

SSF har beviljat nya forskningsbidrag under 2018 motsvarande 899 Mkr, inklusive vd:s ram. Bidragen beviljades inom utlysningarna; Material för energitillämpningar 295 Mkr, Cybersäkerhet 300 Mkr, Instrument-, teknik- och metodutveckling 232 Mkr, Industridoktorand 30 Mkr, Forskningsinstitutsdoktorand 20 Mkr, Strategisk mobilitet 15

Mkr, Strategiska insatser 4 Mkr och vd-beslut 3 Mkr.

Nya program som beslutats utlysas under 2018 omfattar 485 Mkr. De program som beslutades var; framtidens Forskningsledare 240 Mkr, Tvärvetenskapliga rambidrag inom Med-X 200 Mkr, Forskningsinstitutsdoktorand 20 Mkr, Strategisk mobilitet 15 Mkr och Strategiska insatser 10 Mkr.

## Styrelse, revisorer och verkställande ledning

Enligt SSF:s stadgar ska styrelsen bestå av tio ledamöter. Två av dessa utses av regeringen, och en av dessa två ska ha ”relevant ekonomisk kompetens för styrelsearbetet”. Övriga ledamöter utses av styrelsen. Två av dessa utses efter förslag av myndighetscheferna för Vetenskapsrådet, Forte, Formas och Vinnova, två efter förslag från universitet och högskolor, tre efter förslag av Kungl. Vetenskapsakademien, KVA, och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA, och en av styrelsen. Mandatperioden för styrelsens ledamöter är fram till 2019-06-30. Styrelsen utser ordförande och vice ordförande inom sig.

### Under 2018 har styrelsen haft följande sammansättning:

**Björn O Nilsson**, ordförande, vd Ursus Innovation AB, landshövding och chef för Länsstyrelsen i Norrbottens län fr.o.m 2018-06-01

**Monica Bellgran**, vice ordförande, professor Mälardalens högskola och KTH

**Christer Fuglesang**, andre vice ordförande, professor, KTH

**Helene Andersson Svahn**, professor, KTH

**Jörgen Hansson**, professor, högskolan Skövde

**Cecilia Holm Wallenberg**, professor, Lunds universitet

**Hans Rydstad**, ph.d och senior advisor,

**Ulf Wahlberg**, Ericsson

**Harriet Wallberg**, professor, KI

**Anders Ynnerman**, professor, Linköpings universitet

Styrelsen har under 2018 haft fem ordinarie sammanträden.

Stiftelsens revisorer har varit auktoriserade revisorn Jens Karlsson, EY, med auktoriserade revisorn Thomas Lönnström, EY, som suppleant. Förvaltningsrevisorer har varit f.d. kammarrättslagman Annika Sandström och professor Anders Flodström.

Den verkställande ledningen har utgjorts av Lars Hultman, verkställande direktör.

## Verksamhetens styrning

Vd är verksamhets- och personalansvarig. I linjeorganisationen ingår programchef Joakim Amorim, ekonomichef Gunnel Rådström och kommunikationschef Eva Regårdh. Stiftelsens kansli har under 2018 bestått av 15 personer.

Stiftelsen har implementerat den 2016 fastställda forskningsstrategin för åren 2017–2021.

## Kapitalförvaltningen

Stiftelsens kapital utgörs av de medel som genom regeringens beslut överfördes till stiftelsen 1994. Genom god förvaltning under 24 år var stiftelsens förvaltade kapital per den 31 december 2018 10,5 miljarder kronor, efter att stiftelsen har delat ut cirka 14,3 miljarder kronor som forskningsbidrag under åren 1994–2018.

Det förvaltade kapitalet förräntades 2018 till nominellt 1,5 procent.

Stiftelsens styrelse har det yttersta ansvaret för att förmögenheten förvaltas på ett betryggande sätt, så att riskerna begränsas och möjligheterna till god avkastning tillvaratas. På delegation har en kapitalförvaltningskommitté utsetts, som har till uppgift att värdera marknader och investera stiftelsens kapital i enlighet med stiftelsens placeringspolicy.

Under året har kapitalförvaltningskommittén haft tolv sammanträden och ett telefonmöte.

#### Kapitalförvaltningskommittén (KfK) har under 2018 haft följande sammansättning:

##### LEDAMÖTER

**Per Afrell**, ordförande, partner Profi Fastigheter

**Ann Grevelius**, vice ordförande fr.o.m 2018-04-10, senior advisor GP Bullhound samt oberoende rådgivare

**John Vivstam**, vd Postens Pensionsstiftelse

**Hans Rydstad**, ph.d. och senior advisor (styrelsens representant)

**Ulrika Lindén**, fr.o.m 2018-06-19, ränteförvaltare Öhmans fonder

##### ÖVRIGA

**Lars Hultman**, vd SSF och adjungerad av styrelsen

**Gunnel Rådström**, ekonomichef SSF, kommitténs sekreterare och adjungerad av KfK

**Magnus Jacobsson**, portföljförvaltare SSF och adjungerad av KfK

#### Riskhantering och placeringspolicy

Förvaltningen av kapitalet ska bedrivas på ett konservativt och balanserat sätt i syfte att säkerställa en tillfredsställande avkastning med låga förvaltningskostnader och hög administrativ effektivitet. Uttryckt i finansiella termer är målsättningen att tillgångarna över en femårsperiod ska ge en sammanlagd real avkastning på i genomsnitt 2,5–3 procent per år.

Stiftelsens förmögenhet ska förvaltas så att Stiftelsen fram till år 2030 kan göra uttag från förvaltad kapital om 750 miljoner kronor årligen.

Flerårsöversikt (miljoner kronor)	2018	2017	2016	2015	2014
Beviljade bidrag	899	935	1 032	570	1 269
Totalt utbetalt	825	670	667	556	538
– varav kassaflöde bidragsverksamheten	780	626	621	509	492
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar (not 6)	523	986	353	177	1 039
Resultat före marknadsvärdering	634	1 168	514	356	1 193
Förändring orealiserat resultat finansiella tillgångar	–492	–494	293	107	138
Årsresultat	143	674	807	463	1 331
Eget kapital till marknadsvärde	7 380	8 119	8 375	8 590	8 689
Förvaltad kapital till marknadsvärde*	10 470	11 109	10 997	10 874	10 929

\* Avser marknadsvärde på värdepapper samt upplupna räntor och likvida medel inom portföljerna.

Förändring eget kapital (kkkr)	Stiftelsekapital	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	6 000 000	2 118 595	8 118 595
Redovisat årsresultat		142 770	142 770
Återförda projektbidrag		17 206	17 206
Beviljade projektbidrag		–898 550	–898 550
Utgående balans	6 000 000	1 380 021	7 380 021

De finansiella tillgångarna redovisas till marknadsvärde och orealiserade övervärden i värdepapper uppgår till 1 395 311 kkr och ingår i det totala egna kapitalet. För räkenskapsåret 2017 var motsvarande värde 1 887 214 kkr. Se upplysningar under redovisningsprinciper.

Enligt placeringspolicyn får kapitalet placeras i olika tillgångsslag som aktier, räntebärande värdepapper, fastigheter, alternativa investeringar och likvida medel.

Aktieandelen har sedan förra årsskiftet minskat marginellt och var vid 2018 års utgång cirka 34 procent av totala portföljen. Stiftelsens portfölj utgjordes vid årets slut av cirka 13 procent svenska aktier, cirka 21 procent internationella aktier, cirka 26 procent räntebärande värdepapper och cirka 23 procent alternativa investeringar och fastigheter cirka 17 procent.

#### Skattefrågor

Begränsad skattskyldighet enligt inkomstskattelagen (7 kap 3 §) förutsätter att

tre krav är uppfyllda, ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskraven. Stiftelsen uppfyller alla tre kraven och beskattas därför inte för kapitalinkomst.

#### Resultat och ställning

Redovisat årsresultat för 2018 uppgår till 143 Mkr. Under året har projektbidrag beviljats för 899 Mkr. Balanserat resultat har minskat med 739 Mkr till 1 380 Mkr.

Det egna kapitalet uppgår vid årets slut till 7 380 Mkr, varav allt är disponibelt kapital.

#### Väsentliga händelser efter årets utgång

Budgeten för nya utlysningar för forskning 2018 är beslutad till 700 Mkr.

# Resultaträkning

(belopp i kkr)

Resultaträkning (kkr)	Not	2018	2017
<b>Stiftelsens intäkter</b>			
Aktieutdelningar		47 909	59 883
Ränteintäkter	2	113 845	169 533
<i>Summa intäkter</i>		<b>161 754</b>	<b>229 416</b>
<b>Stiftelsens kostnader</b>			
Finansiella omkostnader		-9 100	-7 716
Övriga externa kostnader	3	-20 340	-18 852
Personalkostnader	4	-20 360	-20 664
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5	-127	-139
<i>Summa kostnader</i>		<b>-49 927</b>	<b>-47 371</b>
<b>Stiftelsens finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella tillgångar	6	522 525	985 735
Orealiserat resultat finansiella tillgångar	7, 8, 9, 11	-491 582	-493 690
<i>Summa finansiella poster</i>		<b>30 943</b>	<b>492 045</b>
<b>REDOVISAT ÅRSRESULTAT</b>		<b>142 770</b>	<b>674 090</b>

Balansräkning (kk)	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	5	276	278
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andra andelar	7	6 523 855	7 534 044
Obligationer	8	2 628 354	3 007 964
Långfristiga fordringar	9	417 754	393 182
		9 569 963	10 935 190
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 570 239</b>	<b>10 935 468</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	10	707 954	58 110
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16 554	12 648
		724 508	70 758
<i>Kortfristiga placeringar</i>	11	31 074	31 195
Kassa och bank		155 789	81 733
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>911 371</b>	<b>183 686</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 481 610</b>	<b>11 119 154</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		6 000 000	6 000 000
Balanserat resultat		1 380 021	2 118 595
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 380 021</b>	<b>8 118 595</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Beviljade ej utbetalda projektbidrag	12	2 237 899	2 176 787
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 237 899</b>	<b>2 176 787</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		961	944
Beviljade ej utbetalda projektbidrag		857 921	818 166
Övriga skulder		878	894
Upplupna kostnader		3 930	3 768
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>863 690</b>	<b>823 772</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 481 610</b>	<b>11 119 154</b>

## Balansräkning

(belopp i kkr)

## Noter

(belopp i kkr)

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

##### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFN AR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), om inget annat framgår av nedanstående. Stiftelsen tillämpar sedan 2017 BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

För att ge en mer rättvisande bild är resultaträkningens uppställningsform anpassad till stiftelsens verksamhet. Stiftelsens redovisningsvaluta är SEK.

Kortfristig del av beviljade ej utbetalda bidrag har tagits upp till den del av beslutade bidrag som beräknas utbetalas under 2019.

I enlighet med ÅRL kap.4 sker redovisning av finansiella instrument till verkligt värde. Denna redovisning bedöms ge en mer rättvisande bild av resultat- och balansräkningen. Värdeförändringen av finansiella tillgångar och skulder redovisas över resultaträkningen.

##### Värderingsprinciper

Tillgångar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Avsättningar och skulder har värderats till belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Intäkter har värderats till verkligt värde, till de belopp som har erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla stiftelsen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella anläggningstillgångar är upptagna till marknadsvärde i enlighet med ÅRL 4 kap § 14a.

Kortfristiga placeringar har värderats till marknadsvärde.

Vid varje balansdag räknas poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs.

##### Avskrivning på materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan grundas på anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade ekonomiska livslängden, datorer 3 år, maskiner och inventarier 5 år.

##### Fordringar

Fordringar är redovisade till belopp varmed de beräknas inflyta.

Not 2 Ränteintäkter	2018	2017
Penningmarknadsinstrument	53	136
Obligationer	58 277	115 173
Övriga investeringar	55 515	54 224
<b>Summa</b>	<b>113 845</b>	<b>169 533</b>
Not 3 Övriga externa kostnader		
Arvoden arbetsgrupper och utvärderare	4 742	4 378
Övriga kostnader för utvärdering	3 157	3 901
Lokalkostnader	4 402	4 334
Forskningskommunikation	2 605	1 991
Revision och konsultation	324	384
Övriga konsulttjänster	1 841	1 463
Resor och traktamenten	818	574
Övrigt	2 451	1 827
<b>Summa</b>	<b>20 340</b>	<b>18 852</b>

<b>Not 4 Anställda och personalkostnader</b>		<b>2018</b>		<b>2017</b>	
<b>Styrelse och företagsledning</b>		<b>Antal</b>		<b>Antal</b>	
	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	
Styrelse	4	6	4	6	
Företagsledning	0	1	0	1	
<b>Medelantalet anställda</b>					
Kvinnor	53 %	7,5	53 %	7,4	
Män	47 %	6,6	47 %	6,7	
<i>Totalt</i>		<i>14,1</i>		<i>14,1</i>	

Medelantalet anställda är beräknat på antal årsarbetare. Normal årsarbetstid är 1942 (1955) tim.

<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Styrelsen och verkställande direktören		
– löner och ersättningar	2 712	2 605
– sociala avgifter	980	958
– pensionskostnader	571	567
	<i>4 263</i>	<i>4 130</i>

Vd är förordnad vid stiftelsen sedan 1 juni 2013. Anställningsavtalet kan sägas upp med ömsesidig uppsägningstid om sex månader från endera parten.

Individuell tjänstepension har tecknats för vd. Försäkringen omfattar ålders- och efterlevandepension samt sjukförsäkring.

Övriga anställda		
– löner och ersättningar	8 932	8 963
– sociala avgifter	3 452	3 702
– pensionskostnader	3 713	3 869
	<i>16 097</i>	<i>16 534</i>
<b>Stiftelsen totalt</b>	<b>20 360</b>	<b>20 664</b>

<b>Not 5 Inventarier</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ingående anskaffningsvärden	6 444	6 444
Årets anskaffningar	125	0
Årets försäljningar	0	0
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>6 569</i>	<i>6 444</i>
Ingående avskrivningar	–6 166	–6 027
Årets försäljningar	0	0
Årets avskrivningar	–127	–139
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>–6 293</i>	<i>–6 166</i>
<b>Bokfört restvärde enligt plan</b>	<b>276</b>	<b>278</b>



## Noter forts.

(belopp i kkr)

<b>Not 6 Resultat från övriga finansiella tillgångar</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>Vinster</b>	<b>Vinster</b>
Obligationer	6 523	6 292
Aktier	93	0
Fondandelar	412 049	983 535
Alternativa investeringar	90 549	10 855
<i>Summa</i>	<i>509 214</i>	<i>1 000 682</i>
	<b>Förluster</b>	<b>Förluster</b>
Obligationer	-25 381	-13 541
Aktier	-323	-6 109
Fondandelar	-29 197	-2 101
<i>Summa</i>	<i>-54 901</i>	<i>-21 751</i>
<i>Valutakursresultat, netto</i>	<i>68 212</i>	<i>6 804</i>
<b>Summa realisationsresultat</b>	<b>522 525</b>	<b>985 735</b>
<b>Not 7 Aktier och andelar</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ingående anskaffningsvärden	5 717 251	5 744 267
Årets anskaffningar	1 189 676	1 856 454
Årets försäljningar	-1 726 277	-1 883 470
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>5 180 650</i>	<i>5 717 251</i>
<i>Orealiserad värdeförändring</i>	<i>1 343 205</i>	<i>1 816 793</i>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>6 523 855</b>	<b>7 534 044</b>
	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
<b>Svenska</b>		
Aktier	508 054	783 621
Fondandelar	2 200 779	3 114 294
<b>Utländska</b>		
Fondandelar	2 471 817	2 625 940
<b>Summa aktier och andelar</b>	<b>5 180 650</b>	<b>6 523 855</b>
<b>Not 8 Obligationer</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ingående anskaffningsvärden	2 937 468	2 461 310
Årets anskaffningar	4 676 455	3 854 328
Årets försäljningar	-5 037 925	-3 378 170
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>2 575 998</i>	<i>2 937 468</i>
<i>Orealiserad värdeförändring</i>	<i>52 356</i>	<i>70 496</i>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 628 354</b>	<b>3 007 964</b>
	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
Obligationer	2 575 998	2 628 354
<b>Summa obligationer</b>	<b>2 575 998</b>	<b>2 628 354</b>
<b>Not 9 Långfristiga fordringar</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Aktieägarlån Fastighets AB Stenvalvet	<b>417 754</b>	<b>393 182</b>

<b>Not 10</b>	<b>Övriga fordringar</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	Sålda ej likviderade värdepapper	704 280	54 181
	Betald preliminär skatt	1 390	1 390
	Övriga fordringar	2 284	2 539
	<b>Summa</b>	<b>707 954</b>	<b>58 110</b>
<b>Not 11</b>	<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
	Penningmarknadsinstrument	<b>31 323</b>	<b>31 074</b>
<b>Not 12</b>	<b>Beviljade ej utbetalda projektbidrag</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	Utbetalning beräknas ske år 2–5	2 148 184	2 034 506
	Utbetalning beräknas ske efter 5 år	89 715	142 281
	<b>Summa</b>	<b>2 237 899</b>	<b>2 176 787</b>
<b>Not 13</b>	<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	Investeringsåtaganden i finansiella anläggningstillgångar	<b>917 434</b>	<b>659 612</b>
<b>Not 14</b>	<b>Utlysningar, ej fördelade</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	Utlysningar, ej fördelade	<b>579 327</b>	<b>990 250</b>

Stockholm den 11 april 2019

Björn O Nilsson  
Ordförande

Monica Bellgran  
Förste vice ordförande

Christer Fuglesang  
Andre vice ordförande

Helene Andersson Svahn

Jörgen Hansson

Cecilia Holm

Hans Rydstad

Ulf Wahlberg

Harriet Wallberg

Anders Ynnerman

Lars Hultman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2019

Annika Sandström  
Förtroendevald revisor

Anders Flodström  
Förtroendevald revisor

Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen för Strategisk Forskning, org.nr 802017-9191

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelsen men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige.

Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis

som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma gransningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser

under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som identifieras.

#### **De förtroendevalda revisorernas ansvar**

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning.

#### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2018.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och

förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 16 april 2019

Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

Annika Sandström  
Förtroendevald revisor

Anders Flodström  
Förtroendevald revisor



STIFTELSEN *för*  
STRATEGISK FORSKNING