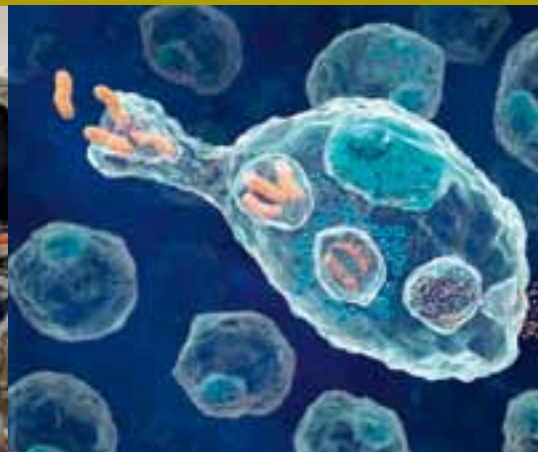




# *Verksamhetsberättelse*

2013





# STIFTELSEN *för* STRATEGISK FORSKNING

Foton: Pajazit Avdovic, Conchi Gonzales, Lars Hanson, Karin Nordin, Eva Regårdh  
IBL Bildbyrå, Matton bildbyrå, David Mack/Getty, Lasse Skog/Nyköpings Bildtjänst  
Illustration: Ebba Strid Udikas  
Grafisk produktion: Gunnel Olausson & Majsan Wickert/FGO AB  
Tryck: Team Repro AB, Stockholm, april 2014

# Innehåll

<b>Verkställande direktören har ordet</b>	<b>2</b>
<b>SSF satsar nytt</b>	<b>5</b>
<b>Femte omgången av Ingvar Carlsson Award</b>	<b>7</b>
<b>Forskare i samtal</b>	<b>9</b>
<b>Utlysningar under 2013</b>	<b>11</b>
<b>Processindustriellt centrum</b>	<b>13</b>
<b>Ett drygt decennium med Pro Viking</b>	<b>15</b>
<b>Klinisk forskning – utnyttjande av nationella kvalitetsregister</b>	<b>17</b>
<b>Åter ett ekonomiskt bra år</b>	<b>18</b>
<b>Året som gått</b>	<b>20</b>
<b>Ordföranden har ordet</b>	<b>22</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>24</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>26</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>27</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>28</b>
<b>Noter</b>	<b>29</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>33</b>
<b>Bilaga: Av styrelsen anmälda styrelseuppdrag och bisysslor</b>	<b>34</b>
<b>Bilaga: Av vd och Kapitalförvaltningskommittén anmälda bisysslor</b>	<b>35</b>
<b>SSF:s kansli</b>	<b>36</b>
<b>SSF:s styrelse</b>	<b>37</b>

# Verkställande direktören har ordet



Det är full fart framåt på Stiftelsen för Strategisk Forskning. Sedan 1 juni 2013 har jag förmånen att vara dess vd. Stiftelsen är en progressiv forskningsfinansiär som jag beundrat sedan start. Med fjorton personer på kansliet och en årlig forskningsbudget på ungefär 600 miljoner kronor är den dessutom mycket effektiv. Flera spännande utlysningar planeras nu där ledarskap och samspelet mellan excellent och relevant forskning är nyckelelement.

Jag är helt begeistrad i uppgiften. Närmast kommer jag från Linköpings universitet där jag som professor byggt en forskningsmiljö kring materialvetenskap och nanoteknologi i nära samarbete med industrin och forskningsinstitut. Det har handlat om atomslöjd och vetenskapliga genombrott för att designa material. Det ger till exempel vassare IT, effektivare energilagring och -omvandling, verktyg som kan skära snabbare i stål, eller hållbarare bioimplantat. Med en liknelse från min favoritmålare Edward Hopper handlar det om transformationer av det verkliga. Inom konsten säger man ibland att allt är yta, och inom nanoteknologi är det dessutom så att färre atomer, sinnrikt utlagda, ger en smartare yta.

I min nya roll får jag nu arbeta mer övergripande med forskningsfrågor. Jag vill här tacka för det varma mottagandet jag känner från stiftelsens kansli med alldeles underbara och professionella kollegor. Det har varit speciellt roligt att få hälsa Monica Andersson välkommen som ny vd-sekreterare och registrator. En ny, mycket kompetent styrelse har också tillträtt under Harriet Wallbergs engagerade ordförandeskap.

#### Stiftelsen i samhället

Som vd verkar jag tillsammans med styrelsen och andra aktörer för att utveckla stiftelsens roll som en progressiv svensk forskningsfinansiär utifrån sin unika roll och förutsättningar. Stiftelsens fixstjärnor är excellens, industriell relevans, tvärvetenskap, internationellt utbyte, förnyelse och ledarskap. Sverige behöver en mångfald av finansiärer, inte minst inom medicinsk- och teknikvetenskaplig grundforskning samt för livsvetenskaperna. Lika viktigt är att stiftelsen fortsätter att förtjäna forskarsamhällets respekt genom dialog för forskningsstrategi och en transparent peer reviewbaserad utvärderingsprocess. Dessutom ser jag ett stort värde i informationsspridning om forskningens koppling till landets välbefinnande och förbättrad livskvalitet.

För att lära mig om hur våra forskningsbidrag tas emot och vilka finansieringsformer som gör bäst verkan reser jag kors och tvärs i Sverige. SSF besöker först de tolv universitet och högskolor som lyfter störst bidrag från SSF. Jag träffar även företrädare för de andra stora finansiärerna och industrin samt institut. Jag har redan fått mycket att dela med mig av, tankar och idéer att sprida, förslag till satsningar som kan innebära att SSF ytterligare kan bidra till att stärka landets konkurrenskraft.

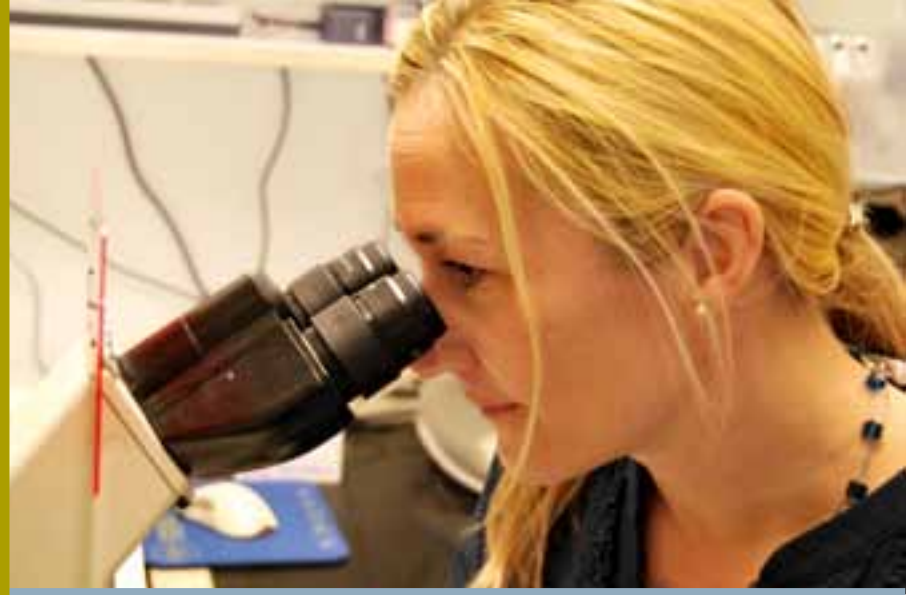
I grunden handlar det om en positiv inställning till framtiden och en tro på människors kraft att tänka och resonera kring olika problem samt en förvisning om teknikens och vetenskapens möjligheter till att förbättra samhället.

#### SSF lämnar tonåren

SSF och våra systerstiftelser från löntagarfonderna fyller snart 20 år. Det kommer vi att uppmärksamma bland annat med gemensamma seminarier under 2014 – *stay tuned*.

Till sist sänder jag tacksamhetens tankar till mina företrädare på posten; Ingvar Lindgren, Staffan Normark, Lars Rask och Torbjörn Fagerström.

*”Sverige behöver en mångfald av finansiärer, inte minst inom medicinsk- och teknikvetenskaplig grundforskning.”*



# SSF satsar nytt

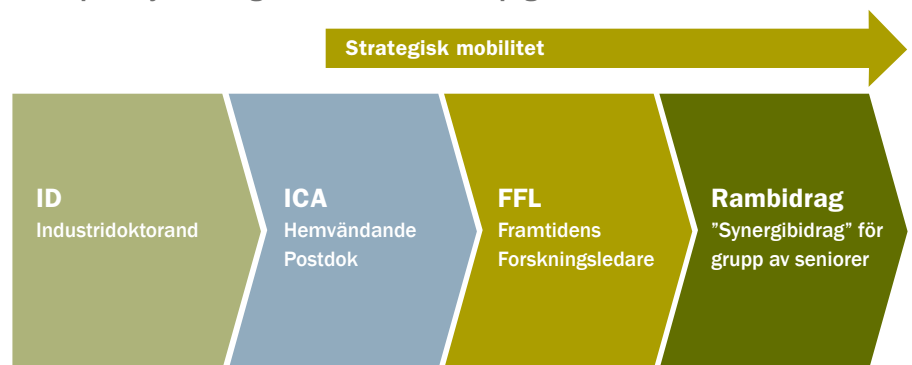
Program för industridoktorander kompletterar bidragsportföljen.

Samverkan mellan näringsliv och akademi är viktig för att sprida kunskap och teknik i samhället. SSF arbetar för att sänka de trösklar som finns mellan sektorer, discipliner och regioner. Det ligger helt i linje med våra stadgar som säger att vi ska främja utveckling av starka forskningsmiljöer med hög strategisk relevans, befördra forskarutbildning och samverkan mellan akademi och näringsliv samt främja mobilitet. Flera studier pekar på nyttan av forskningsprojekt i samverkan. Under år 2013 genomfördes en analys på uppdrag av Vinnova och Energimyndigheten för att granska effekterna av de kompetenscentra som finansierats av dem och deras föregångare. Rapporten pekar på många gripbara och långsiktiga effekter, även lång tid efter avslutade projekt. Ett kort citat ur rapporten pekar på vikten av intrasektoriella nätverk och kunskapsutbyten: *One of the things that persists after the dissolution of a centre is the network of relationships among individuals. Generally, the company participants maintain relations with the university, so many elements of the knowledge value collective remain in place. Network building is not restricted to technology.\**

## Enkelhet vinst för alla parter

Ett konkret och rättframt sätt att sänka tröskeln mellan sektorer är SSF:s program **Strategisk mobilitet**. Rättframt i den meningen att programmet är okonstlat – SSF står helt enkelt för lönen för en person under den tiden som personen

## SSF:s portfölj av bidragsformer vs. "vetenskaplig ålder"



är i annan sektor och genomför ett forskningsnära projekt. Enkelheten i programmet gör att ingen part "förlorar" något på att göra utbytet. Det genererar mycket nytta och kräver ringa administration. Strategisk mobilitet har nu löpt i sju år och i dagsläget är söktrycket från respektive sektor (industri/akademi) jämnt, vilket är glädjande.

## Industridoktorander

Ett annat bra sätt att sänka trösklar för samverkan är att stödja doktorandstudier i starka näringslivs- och akademiska miljöer, vilket blir en nysatsning för SSF. I detta nya program tänker sig SSF att industridoktoranden har två handledare; en på lärosätet och en vid företaget. Lärosätet blir förvaltande organisation (förvaltar SSF:s bidrag) men doktoranden ska vara anställd av företaget. Handledarna tillsammans, och eventuellt fler kompetenta personer, bildar en styrgrupp för industridoktorandprojektet. Vi tror att detta ska kunna bli en god

jordmån för reell samverkan. De individer som funderar på att doktorera kommer också att få mycket god insikt i både hur forskning på ett universitet fungerar och hur forskning och utveckling bedrivs på ett företag.

## SSF tar gärna emot nya idéer

Med den nya satsningen blir SSF:s portfölj av bidragsformer mer komplett och täckningen av "vetenskaplig ålder" mer omfattande, ända från doktorand till senior (se illustration).

SSF kommer att engagera sig i att vidareförädla denna nya bidragsform vid de kommande årliga utlysningarna genom att hämta in synpunkter från industri, näringsliv, akademi och det omgivande samhället. Har du idéer på hur detta ska ske och i vilka former? Hör i så fall gärna av dig till SSF så att programmet kan växa fram på bästa sätt och därmed skapa största möjliga värde i det svenska kunskapssamhället.

**Joakim Amorim**

\* Citatet finns i rapporten *Long term Industrial Impacts of the Swedish Competence Centers*, Vinnova Analys, maj 2013.





# Femte omgången av Ingvar Carlsson Award

Det är nu den femte gången sedan 2005 som stiftelsen delar ut Ingvar Carlsson Award till hemvändande postdoktorer.

Efter en längre vistelse utomlands som så kallad postdok är det svårt för många unga forskare att få startbidrag för att bygga upp en egen forskningsverksamhet här i Sverige. För att råda bot på detta inrättades **Ingvar Carlsson Award**, när Ingvar Carlsson, tidigare statsminister, var SSF:s ordförande. Vi tycker det är viktigt att skapa goda förutsättningar för att åtminstone ett antal välkvalificerade unga forskare ska kunna få ett startanslag när de återvänder hem. Det övergripande målet med Ingvar Carlsson Award är att satsningen bidrar till att stärka landets konkurrenskraft genom att uppmuntra duktiga forskare att etablera sin forskningsverksamhet i Sverige.

## Innehåller ledarskapsprogram

Programmet väckte stort intresse när det introducerades och är alltså uppskattat eftersom det fyller ett viktigt behov



av stöd till unga forskare som är i början av sin karriär. För varje utlysning som görs genomgår programmet en viss modifiering för att möta aktuella krav från det svenska forskarsamhället. För övrigt behåller programmet sin ursprungliga utformning, stiftelsen avsätter medel för upp till 12 bidrag på 2,95 miljoner kronor och personliga stipendier om 50 000 kronor till varje bidragsmottagare. Satsningen omfattar stiftelsens hela verksamhetsområde – naturvetenskap, teknik och medicin samt mångvetenskaplig forskning som integrerar dessa områden.

Det exklusiva med programmet är att forskarna deltar i ett speciellt utformat ledarskapsprogram. SSF:s vision är att ledarskapsprogrammet ska ge deltagarna insikt i hur man kan agera som forskningsledare och skapa sin egen ledarskapsfilosofi. Utbildningen ger dessutom relevanta praktiska verktyg för att utöva ledarskap. Allt detta för att vi ska få fram kompetenta och moderna forskningsledare som hävdar sig i den internationella konkurrensen.

## Mångfacetterade projekt

Som traditionen bjuder så var även förre statsministern Ingvar Carlsson prominent diplomutdelare vid ett seminarium som SSF arrangerade. Moderator för seminari-

*Aleksandra Foltynowicz-Matyba vid Umeå universitet använder en laserteknik som innebär att en enda laser kan ersätta ett stort antal. Då kan man snabbt detektera många olika molekyler i en gas.*

eriet var Malou von Sivers som intervjuade de tolv forskarna kring deras projekt och visioner. Projekten är mångfacetterade med allt från medicin till fysik med en övervikt åt livsvetenskaperna och bioteknik. Det handlar om forskning som kan öka vår förståelse och ge nya behandlingsmetoder för reumatiker, cancersjuka och bakteriella sjukdomar, om avancerade matematiska beräkningsalgoritmer för analys av bilddata för att diagnostisera hjärnsjukdomar som Alzheimers och mycket annat. Seminariet avslutades med mingel där representanter för universitet och andra avnämare kunde träffa och samtala med stipendiaterna.

## Välbesökt presslunch

Själva diplomutdelningen föregicks av en press- och näringslivslunch där stipendiaterna presenterades av Malou von Sivers.

Det extra intressanta med presslunchen var att SSF förutom journalister bjöd in även analytiker, representanter för näringsliv och företrädare för riskkapitalister. Syftet var att skapa intresse kring forskning som kan ha tillämpning i svenskt näringsliv eller användas i andra sektorer i samhället. Gensvaret blev stort; det var många som ville träffa unga forskare i början av sin karriär, drygt 50 personer kom, vilket kan betraktas som mycket tillfredställande i detta sammanhang.

**Henryk Wos**



# Forskare i samtal

SSF höll seminarier med Nature-redaktör, BBC-journalist och medverkade i Almedalen.

Ny teknik gör det möjligt att reparera skador och bota sjukdomar, men också att skapa liv på konstgjord väg, implantera minnen och läsa tankar. Hur mycket av den nya tekniken vill vi egentligen ha? Det här var frågor för SSF:s seminarier på temat Människa 2.0 under Almedalsveckan. Syftet var att visa på och diskutera vad ny forskning kan leda till. Två internationella talare hade bjudits in. Aarathi Prasad, genetiker och författare till boken *Like a virgin* talade om möjligheterna med en konstgjord livmoder. Shoji Takeuchi, forskare vid Tokyo universitet, berättade om sitt mål att skapa robotar helt gjorda av mänskliga celler.

Stort fokus låg på interaktion med publiken under seminarierna. Med frågor kring etik och livsåskådning uppmuntrades alla att vara med och tänka till. Diskussionerna visade att många vill se mer utbyte mellan forskare, politiker, industri och vård. För att klara av att göra etiska ställningstaganden måste även flera olika forskningsdiscipliner involveras.

## Resultat talar inte själva

– Du får inget inflytande som forskare förrän du lyckas få människor att läsa om, förstå och uppfatta vad du gjort. Resultaten talar inte för sig själva, sa Dan Csontos, Elevate Scientific, under workshopen *What does it take to be published in the top-ranked scientific journals?*

SSF bjöd in Dan Csontos för att hjälpa forskare att ta sig förbi det redaktionella nålsögat och få sin forskning publicerad. De topprankade vetenskapliga tidskrifterna refuserar majoriteten

av insända artiklar, på Nature handlar det om 80 procent. Dan Csontos har tidigare arbetat som redaktör på tidskrifterna Nature och Nature Physics samt frilansat för Nature Communications. Han hade många tips på och förslag om hur forskare kan bära sig åt för att få fram sitt budskap och bli publicerade. Workshopen var mycket efterfrågad och blev snabbt fulltecknad.

De flesta lyckas med att beskriva sin forskning och hur de gått tillväga. Men förvånansvärt många glömmer att förklara varför, menar Dan Csontos. Frågeställningen och introduktionen är mycket viktiga delar av en publikation. Många forskare gör också felet att de försöker få med för mycket information i en och samma publikation. Då framgår det inte



Aarathi Prasad (ovan) beskrev nya möjligheter till befruktning i Almedalen.

Dan Csontos (tb) hjälper forskare att lyckas med publicering.

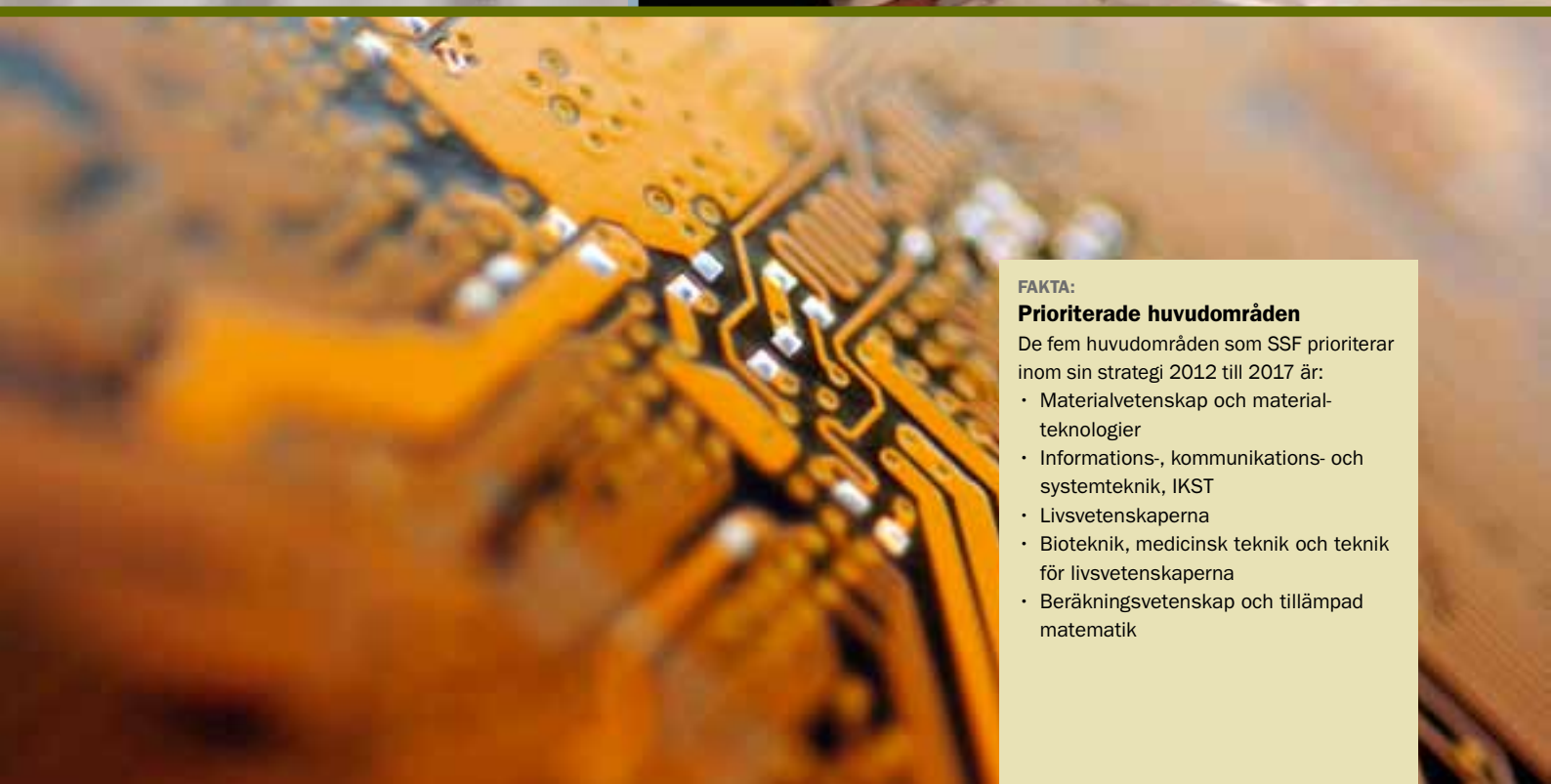
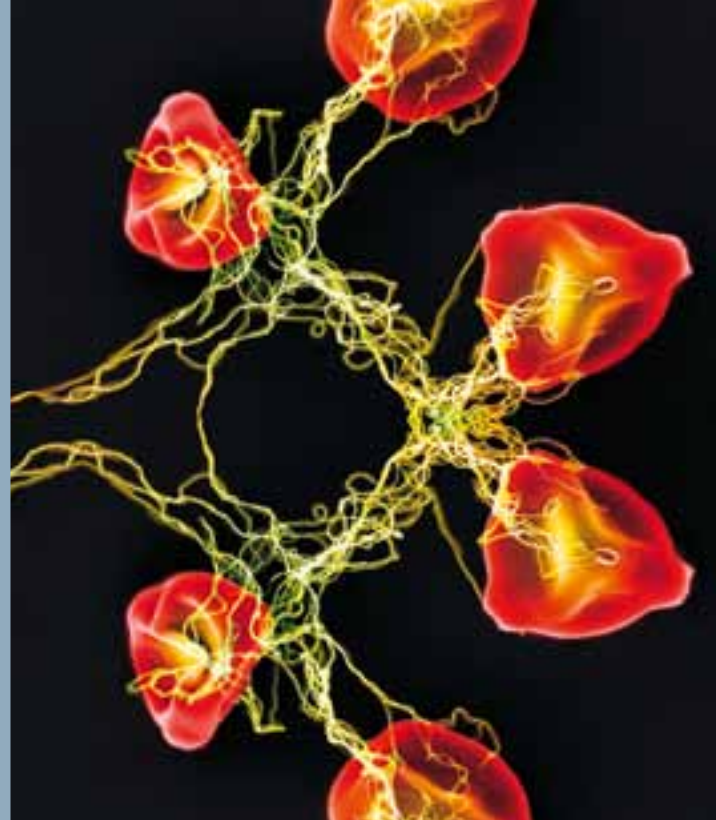
vad som är väsentligt eller vilken forskningsfråga man besvarar.

## På Vetenskapsfestivalen

I samband med Vetenskapsfestivalen 2013 och tillsammans med forskningsråden Forte, Formas, Vetenskapsrådet, Vinnova, Mistra och Vetenskap & Allmänhet anordnade SSF en heldag på temat forskningskommunikation. Inbjudna var alla forskningskommunikatörer vid Sveriges lärosäten, och huvudtalare var Vivienne Parry, erfaren journalist som gjort många vetenskapsprogram för BBC och regelbundet skriver i The Times och Guardian. SSF och Mistra ledde också ett samtal på temat "Några tar all uppmärksamhet – andra syns inte alls". Vi tog upp frågor om vad som händer när forskningsresultat pekar i motsatt riktning mot det politiskt korrekta, hur redaktioner filtrerar forskningsnyheter och hur man väljer vem som får svara på frågor.

Karin Nordin  
Eva Regårdh





**FAKTA:**

**Prioriterade huvudområden**

De fem huvudområden som SSF prioriterar inom sin strategi 2012 till 2017 är:

- Materialvetenskap och materialteknologier
- Informations-, kommunikations- och systemteknik, IKST
- Livsvetenskaperna
- Bioteknik, medicinsk teknik och teknik för livsvetenskaperna
- Beräkningsvetenskap och tillämpad matematik

# Utlysningar under 2013

SSF fortsätter sin satsning på strategisk mobilitet och stora rambidrag.

## Resebidrag för vetenskaplig workshop i Sydkorea

SSF och National Research Foundation of Korea (NRF) för diskussioner om att starta ett gemensamt forskningsprogram som kan stärka och komplettera forskningsområden i de båda länderna. Som ett första steg anordnades en vetenskaplig workshop i Korea den 11–13 juni 2013. SSF och NRF har bestämt om följande fokusområden: biomedicinsk teknik, materialvetenskap samt informations- och kommunikationsteknik (IKT).

## 120 miljoner kronor till rambidrag inom tillämpad matematik

På senare år har matematikens roll inom forskningen breddats påtagligt. En anledning är det ökade intresset inom livsvetenskaperna som närmat sig mer grundläggande beskrivningar av olika processer. En annan anledning är en växande aptit på att i olika sammanhang utvinna kunskap ur stora datamängder. Även många tillämpningar som simulering, modellering och visualisering ökar i omfattning. De baserar sig alla på tunga beräkningar. Stiftelsen koordinerar här sina satsningar med Vetenskapsrådet, Kungliga Vetenskapsakademien samt Knut och Alice Wallenbergs stiftelse.

### FAKTA:

#### Rambidrag

Ett rambidrag ligger typiskt på nivå 4–7 miljoner kronor per år under fem år, för tillämpad matematik 2–5 miljoner kronor.

## 250 miljoner kronor till rambidrag inom området medicinsk teknik

Forskningsområdet medicinsk teknik har länge ansetts underfinansierat i Sverige. Den här satsningen gäller forskning inom molekylär *imaging*, *tissue engineering* och regenerativ medicin, implanterade sensorer, bärbara sensorer och *lab-on-a-chip* samt nya biomaterial.

## 250 miljoner kronor till rambidrag inom elektronik; Post CMOS, Mer än Moore och Tekniker för höghastighetskommunikation

Detta är en visionär utlysning, med värdeskapande potential i post CMOS-eran. Experter inom IKT-området för hårdvara förutser ett paradigmskifte någon gång under 2020-talet. Det handlar om forskning som kan bidra till att hitta nya lösningar för elektroniken den dag Moores lag upphör att gälla. Redan nu har utvecklingen mot allt mindre och snabbare elektronik mattats av, och det beror på rent fysikaliska samband.

## 60 miljoner kronor till karriärutveckling av "Underrepresenterat kön"

Här gäller det att bredda rekryteringsbasen för yngre forskare tillhörande underrepresenterat kön som vill nå de högsta positionerna inom svenska lärosäten, klinisk verksamhet eller industri. Lovande forskare som disputerat 2007 eller senare erbjuds bidrag för att bygga upp en självständig och nyskapande forskningsverksamhet i Sverige, inom de

områden som SSF prioriterar (se fakturata).

## 15 miljoner kronor till strategisk mobilitet

Stiftelsen har varje år sedan 2007 finansierat programmet **Strategisk mobilitet**, vars syfte är att öka rörligheten mellan näringsliv och akademi. Varje bidrag inom programmet täcker en forskares eller motsvarande persons lön under en fyra till tolv månaders utbytestjänstgöring inom annan sektor än den som personen för närvarande är aktiv inom.

## 225 miljoner till rambidrag inom kliniskt relevanta biomarkörer

Biomarkörer kan till exempel användas för att diagnostisera och förutsäga sjukdom och för att studera effekter av behandling. Antalet biomarkörer har ökat dramatiskt över det senaste decenniet och utmaningen är nu att välja biomarkörer av hög kvalitet som kan användas i det dagliga kliniska arbetet. Med programmet vill SSF stimulera forskning kring biomarkörer för human- och veterinärmedicinska tillämpningar, av strategiskt värde för svensk biomedicinsk industri.

## Postdoktorstudier i Japan

SSF nominerar upp till fem sökande till postdoktorbidrag för studier i Japan i samarbete med organisationen JSPS – Japan Society for the Promotion of Science.

Lars Hultman



**FAKTA:**

**Ett liv efter detta**

Delar av de plattformar och kursprogram som byggts upp inom PIC blir med i Processindustriell IT & Automation (PiiA), ett av de fem första så kallade Strategiska innovationsområden som Vinnova beviljade 2013. PIC kommer att utgöra en av hörnstenarna i PiiA, och man har bland annat knutit ordföranden i SSF:s programkommitté till sin styrelse.

# Processindustriellt centrum

*Processindustriellt Centrum (PIC) avrundas – men delar återuppstår och förs vidare under nytt paraply.*

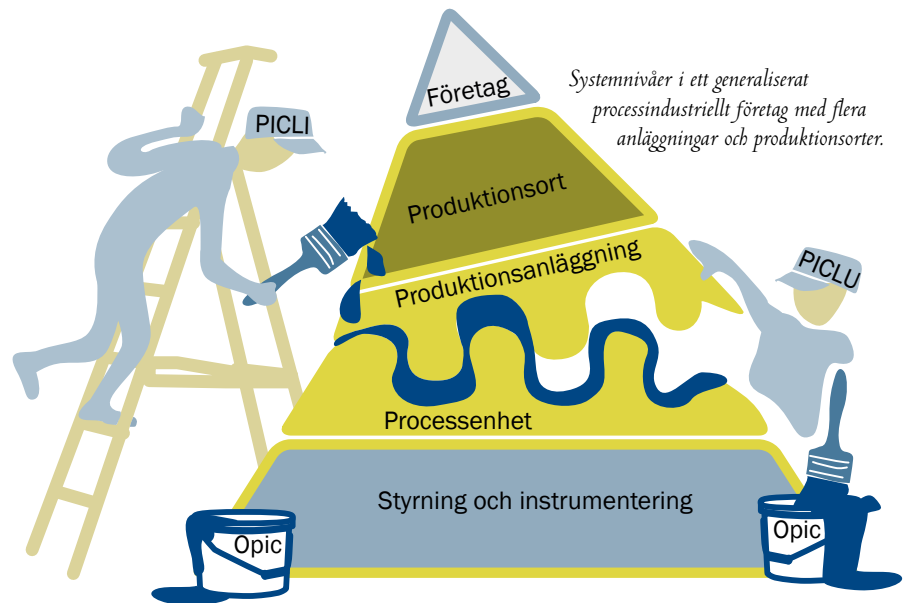
”Processindustri” kan definieras på olika sätt. SSF har för praktiska syften använt den definition som gavs i en IVA-studie 2006 – tillverkning av massa och papper, kemi- och plastindustri (inklusive petroleumindustri och läkemedelsproduktion), gruvindustri, järn och stål samt livsmedel.

Dessa industrier omsätter cirka 1 000 miljarder kronor per år, och svarar för cirka 60 procent av nettoexporten och 13 procent av Sveriges totala förädlingsvärde.

## Industrirelevant forskning

SSF:s Activity Report för 2006 gav en bakgrund till den utlysning som då just hade gjorts på temat ”Processindustriellt Centrum (PIC) för forskning och kompetensutveckling”. Detta program står nu inför sin avrundning. Stiftelsen avsatte 60 miljoner kronor med ett krav på att blivande bidragsmottagare skulle skaffa minst lika mycket från näringslivet. Satsningen fokuserades på att stimulera konkurrenskraft och förnyelse genom forskning och kunskapsutveckling ägnad att öka flexibilitet, styrbarhet och tillgänglighet i processindustrins produktionssystem.

Den vetenskapliga utvärderingen leddes av professor John Perkins, som tidigare varit pionjär inom *Process Systems Engineering (PSE)* vid Imperial College i London, ett område som hade den kvalificerat akademiska och samtidigt avnämarnära profil som SSF eftersträvade. SSF beslöt så att starta två kompletterande centrum, ett i Linköping och ett i Lund – senare kallade PIC-LI och PIC-LU.



## Som en pyramid

Beredningskommittén (BK) menade att Linköping och Lund angriper problematiken från var sitt håll. Produktionsapparaten kan ses som ett slags hierarki med de tekniska enhetsprocesserna i botten av pyramiden och synkroniseringen av dessa på nästa nivå. I denna beskrivning hamnar fabriksledning, management och strategiska frågor på den översta nivån. Linköpings angreppssätt börjar på toppen i pyramiden, medan Lund utgår ifrån ”golvet” (pyramidens nedre del) i produktionsprocessen. Ingen grupp bedömdes kunna greppa hela det komplexa produktionssystemet, men BK menade att forskningsprogrammen i Linköping och Lund skulle kunna mötas på ”mitten” i denna klassificering.

En extern halvtidsutvärdering våren 2011 leddes av en annan nyckelperson inom PSE, professor Wolfgang Marquardt från RWTH Aachen. Den nya panelen

fann PIC vara ett ”mycket värdefullt” initiativ och en av få satsningar inom området internationellt sett. Den centrala idén att arbeta för integration mellan styrhierarkierna inom ett processindustriellt företag befanns vara ett ”hett” forskningsfält – om än ett ganska svårbemästrat sådant på grund av områdets bredd och multidisciplinära natur. Centrumen bedömdes ha kommit ett gott stycke på väg, men för att säkra långsiktig överlevnad, underströks vikten av ett närmande centrumen emellan, vilket även SSF:s styrelse betonade vid sitt beslut 2011 om finansiering av den andra och sista fasen av PIC-programmet.

Sedan 2012 har PIC-LI och PIC-LU därför tillsammans med Perstorp AB, som varit med redan från start, byggt upp ett samverkansprojekt. Detta kallas PIC-OPIC, och fokuserar på metoder att foga ihop pyramiden.

**Lena-Kajsa Sidén**



FAKTA:

**Pro Viking**

**Första fasen (Pro Viking I)**

Löptid: 2002–2007

Budget: 180 miljoner kronor

Antal utlysningar inom programmet: 3

Antal projekt inom programmet: 18

Antal medverkande företag: 65

Forskarskola knuten till programmet

**Andra fasen (Pro Viking II)**

Löptid: 2008–2013

Budget: 210 miljoner kronor

Antal utlysningar inom programmet: 3

Antal projekt inom programmet: 23

Antal medverkande företag: 77

Forskarskola knuten till programmet  
med 125 doktorander



# Ett drygt decennium med Pro Viking

*Kan Sverige upprätthålla traditionen som stark industrination?*

Frågan låter sig lätt ställas men var finns svaret? För att kunna ge ett svar måste ett antal faktorer och företeelser i omvärlden kontinuerligt analyseras. Det finns dock en samsyn i att produktion och produktutveckling måste befinna sig geografiskt på samma plats för att bäst kunna bygga företag som långsiktigt kan hävda sig på världsmarknaden. Med **Pro Viking** har SSF starkt bidragit till att förbättra industrins möjligheter.

SSF tog 2001 initiativet till ett förslag om en strategisk satsning inom området produktframtagning. Resultatet blev forskningsprogrammet Pro Viking med fokus på företag inom verkstadsindustrin med produktion och/eller produktutveckling inom landet. En forskarskola var knuten till programmet. Pro Viking pågick 2002–2007 med en finansiering på 180 miljoner kronor. Inom programmet genomfördes tre utlysningar och 18 forskningsprojekt påbörjades. De utvalda projekten involverade 65 olika företag där kravet på de deltagande företagen var att de skulle bidra med minst 50 procent av projektkostnaden.

Pro Viking bedömdes som mycket framgångsrikt och SSF beslutade om en fortsättning av programmet för perioden 2008–2013. Finansieringen var nu 210 miljoner kronor där medlen efter tre utlysningar fördelades på 23 forskningsprojekt. Även forskarskolan fick medel till en andra fas. Antal deltagande företag var denna gång 77 stycken och

deltagande högskolor och universitet var 11 stycken.

Totalt sett har Pro Viking programmet 41 projekt gett upphov till cirka 1 000 publikationer och projekten har omfattat totalt 980 miljoner kronor. Varje projekt är unikt och förtjänar egentligen ett eget omnämnande men ett försök att lyfta fram ett par projekt skulle kunna se ut så här:

## Short Cut

Projektet **Short Cut** handlar om bearbetning av avancerade metallmaterial. Skärande bearbetning är oerhört värdeskapande men avancerade metallegeringar ställer extrema krav på processverktygen. Då två av världens ledande verktygsföretag finns i Sverige, och flera stora verkstadsföretag, finns det stora vinster med att optimera skärande tillverkning. Resultaten i Short Cut har



fått internationellt genomslag och har bland annat lett till en inbjudan att delta i ett EU-projekt.

## IMMA – Intelligently Moving Manikin

Att simulera hur robotar ska röra sig i en produktionslina för att undvika kollisioner är en sak men hur blir det när komponenter monteras manuellt? Projektet har tagit fram ett simuleringsverktyg där virtuella figurer (manikiner) förses med beräkningsmodeller för hur skelett rör sig och leder belastas. Verktöyet beräknar en ergonomiskt fördelaktig och kollisionfri monteringsprocess.

Figurerna i verktöyet har framställts med hjälp av ett verktyg från filmindustrin. Det finns familjer av manikiner där familjemedlemmarna ser olika ut med avseende på kroppsbyggnad, allt för att simuleringen ska efterlikna verkligheten så mycket som möjligt. Projektet har involverat forskargrupper som kanske inte normalt samarbetar med varandra och utgör därför en unik gruppering inte bara i Sverige utan även med europeiska mått mätt.

Sammantaget har Pro Viking erhållit mycket positiva omdömen från de deltagande företagen. Detta faktum pekar på vikten av att främja produktion och produktutveckling inom Sveriges gränser för att vi ska kunna följa med i, och i vissa fall även leda, utvecklingen.

**Jan Fahleson**



**FAKTA:**

**Nationella Kvalitetsregister**

Nationella Kvalitetsregister (för närvarande 79 stycken) syftar till att utveckla kvaliteten inom vården och möjliggöra kvalitetsförbättringar av framförallt behandling. Registren innehåller personbundna uppgifter om problem/diagnos, behandling och resultat för alla patienter i landet med samma symptombild/diagnos som registret omfattar. Registren stöds ekonomiskt av sjukvårdshuvudmännen och staten.

## Programkonferens

# Klinisk forskning – utnyttjande av nationella kvalitetsregister

*Vården kan förbättras med registerforskning.*

Registerforskning kan vara en guldgruva för forskning, men här finns också etiska frågeställningar, en snårig lagstiftning och risker med irrelevanta samband i de stora datamängderna. Det blev tydligt när SSF:s programkommitté för det biovetenskapliga området anordnade en programkonferens med ungefär 100 deltagare i World Trade Center i april. I huvudsak var det forskare från de fem SSF-projekten inom programmet **Klinisk forskning – utnyttjande av nationella kvalitetsregister**, men även representanter från registercentra, landstinget, utbildningsdepartementet, press och Läkarsällskapet, som lyssnade och deltog i diskussionen. Här fanns många goda chanser att dela erfarenheter av registerforskning och att initiera nya nätverk och samarbeten.

### Etik och lagreglering

Mats Hansson, Uppsala universitet, inledde diskussionen om etiska frågeställningar i samband med forskning som använder kvalitetsregistren och beskrev den komplicerade lagbildningen som reglerar denna forskning, bland annat offentlighets- och sekretesslagen, personuppgiftslagen, etikprövningslagen, biobankslagen, patientdatalagen samt EU:s dataskyddsdirektiv.

Sverige har stora förutsättningar att bedriva forskning där man följer upp

effekter av behandling av patienter, menade Paul Lichtenstein, Karolinska Institutet. Han tog avstamp i behandling av de stora datavolymer som innehåller våra personnummer, befolkningsregister, i populationsbaserade hälsoregister och kvalitetsregister i vården. Dessutom är svenskar i allmänhet intresserade av att medverka i forskningsprojekt.

### Samarbete kring biobanker och register

Nina Rehnqvist, Statens beredning för medicinsk utvärdering (SBU), kunde berätta att vad gäller användandet av prover från biobanker i samband med registerforskning har Vetenskapsrådet

#### FAKTA:

#### Inom det biovetenskapliga området pågick under 2013 följande femåriga forskningsprogram:

- Design, utveckling och validering av nya prediktiva modeller och nya biomarkörer för läkemedelsutveckling (7 projekt)
- Epigenetiska sjukdomsmekanismer (3 projekt)
- Nya antimikrobiella agens – Innat immunitet (2 projekt)
- Parasitresistenta träd och grödor (3 projekt)
- Klinisk forskning – utnyttjande av nationella kvalitetsregister (5 projekt)
- Infektionsbiologi – molekylära mekanismer i samspelet mellan patogener och deras värdorganismer (9 projekt).

(VR) och Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) nyligen gjort en överenskommelse om ett samarbete kring just biobanker och register.

Syftet med de fem rambidrag för registerprojekten som SSF finansierar är kortfattat att:

- förutsäga prognos och behandlingseffekter av ledgångsreumatism och multipel skleros genom att utveckla biomarkörer
- utveckla biomarkörer som diagnostiska hjälpmedel samt behandling för psykiatriska sjukdomar framförallt depression och bipolär sjukdom
- utveckla nya hjälpmedel för diagnos, prognos och behandling av akut hjärtinfarkt
- utveckla bättre diagnostiska och terapeutiska metoder för blodcancerformen multipelt myelom
- förhindra livmoderhalscancer orsakad av humant papillom-virus (HPV) med hjälp av vaccination.

### Tre år kvar för projekten

Alla projekten hade vid tidpunkten för konferensen påbörjat andra året av den femåriga bidragsperioden. Totalt omfattar programmet **Klinisk forskning – utnyttjande av nationella kvalitetsregister** 100 miljoner kronor fördelat som 20 miljoner per rambidrag.

Inger Florin

# Åter ett ekonomiskt bra år

SSF har sedan starten 1994 haft en real förräntning av kapitalet på hela 8,1 procent per år.

Stiftelsen för Strategisk Forskning förfogar över en betydande förmögenhet. Regeringen tillförde startkapitalet på 6,0 miljarder kronor vid starten i slutet av 1993. Marknadsvärdet på denna förmögenhet har tack vare god förvaltning ökat och uppgick vid utgången av 2013 till nästan 10,1 miljarder – trots att stiftelsen sedan starten delat ut drygt 11 miljarder kronor. Förklaringen till denna gynnsamma utveckling är att stiftelsen lyckats uppnå en genomsnittlig real (inflationsrensad) avkastning på 8,1 procent per år.

## KfK – extern kapitalförvaltningskommitté

På delegation av styrelsen har en kapitalförvaltningskommitté – bestående av fem externa ledamöter med gedigen erfarenhet av kapitalmarknaden – uppdraget att värdera olika tillgångsmarknader, investera och omplacera stiftelsens kapital samt följa upp enskilda förvaltare. Denna kommitté (KfK) sammanträder ungefär en gång i månaden samt när utvecklingen på kapitalmarknaderna så kräver.

Vid varje styrelsesammanträde lämnar KfK:s ordförande såväl en skriftlig som en muntlig redogörelse av aktuella marknadstrender, geopolitiska och finansiella risker, stiftelsens förmögenhetsutveckling samt nyinvesteringar och större omplaceringar. Denna information kompletteras med en skriftlig styrelserapport från det fristående analysföretaget Mercer Consulting.

I stiftelsens stadgar sägs explicit att verksamheten får bedrivas så att kapitalet förbrukas. Under 2012 tog dåvarande

Flerårsöversikt, milj kronor	2013	2012	2011	2010	2009
Stiftelsens förmögenhet, marknadsvärde per 31 dec	10 076	9 506	9 200	9 939	9 523
Kapitalets fördelning *, per 31 dec, procent					
svenska aktier	23	21	20	33	25
utländska aktier	23	21	20	17	14
räntebärande tillgångar	28	36	45	40	54
icke marknadsnoterat	26	23	16	10	7
Nominell årsavkastning, procent	12,3	9,6	-2,0	11,1	16,9
Svensk inflation, procent	0,2	-0,1	2,0	2,3	0,9
<b>Real årsavkastning, procent</b>	<b>12,1</b>	<b>9,7</b>	<b>-4,0</b>	<b>8,8</b>	<b>16,0</b>
Beviljade projektbidrag	482	413	784	217	267

\* Avrundning till heltal kan innebära att kapitalets fördelning ett enskilt år inte summerar till 100 procent.

styrelse beslutet att förlänga tidsperspektivet för stiftelsen från 2020 till åtminstone 2030 samtidigt som det slogs fast att storleken på utdelade forskningsmedel ska vara hög och stabil under åtskilliga år framöver.

Det övergripande målet i dag för kapitalförvaltningen är enligt placeringspolicyn att förmögenheten ska förvaltas så att stiftelsen fram till år 2030 i snitt kan dela ut 650 miljoner kronor årligen (i 2012 års penningvärde).

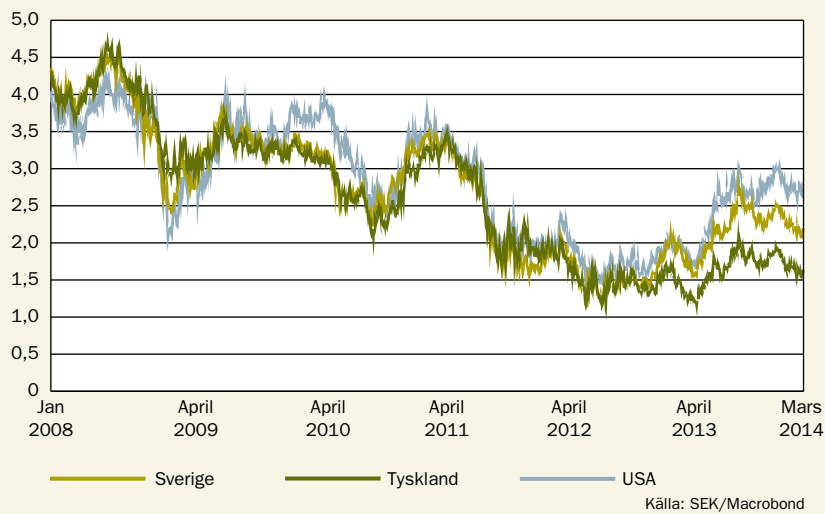
Uttryckt i finansiella termer är målet att stiftelsens tillgångar över en femårs-cykel ska ge en real avkastning på minst 2,5–3 procent per år i genomsnitt.

## Bästa året på länge

Stiftelsens ekonomiska utfall under 2013 blev mycket gott. Den nominella avkastningen steg till hela 12,3 (9,6) procent, vilket – med tanke på den mycket låga inflationen – motsvarar ungefär fyra års avkastningskrav. En annan positiv effekt var att stiftelsens förmögenhet växte trots fortsatt stora utbetalningar till svensk

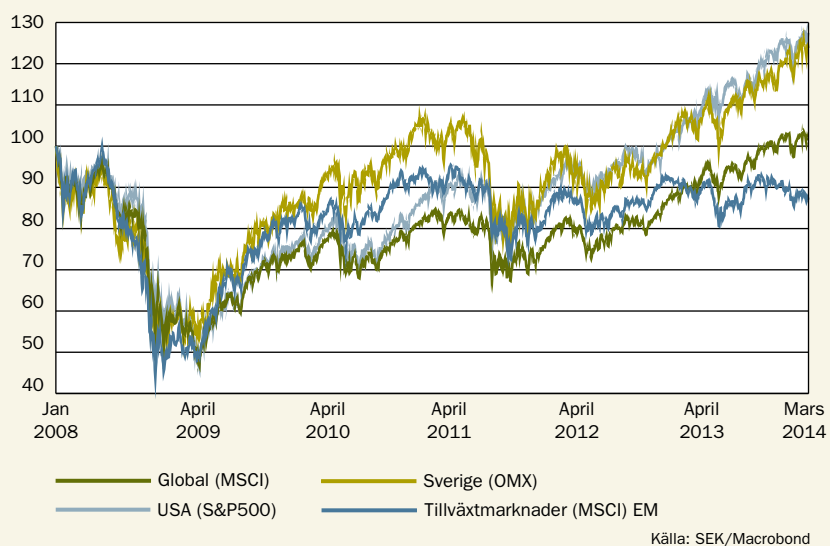
forskning. Vid årsskiftet 2013/14 hade förmögenheten ett marknadsvärde på nära 10,1 miljarder kronor, vilket var nästan 600 miljoner kronor mer än ett år tidigare trots att 2013 års utbetalningar summerade till 571 miljoner.

Huvudförklaringen till stiftelsens gynnsamma resultat under fjolåret var utvecklingen på världens börser. I västvärlden – nu också i Japan – fortsatte aktiemarknaderna uppåt, delvis som en följd av spirande konjunkturoptimism, delvis som en följd av den internationella lågräntepolitiken och de stora centralbankernas fortsatta, mycket kraftiga påspädning av likviditeten. Att företagets vinstutveckling inte alls hängde med i kursgaloppen syntes inte bekymra västvärldens aktieplacerares nämnvärt under 2013. Utvecklingen gynnade stiftelsen, som vid årsskiftet 2013/2014 hade 46 procent av tillgångsportföljen placerad i aktier. Den svenska och den utländska aktieportföljen var värdemässigt jämnstora vid årsskiftet. Däremot var avkastningen olika. Stiftelsens svenska aktier



### 10-åriga statsobligationer (Procent)

Diagrammet visar utvecklingen i Sverige, Tyskland och USA från den 1 januari 2008 till den 20 mars 2014.



### Börsutvecklingen (Index 2008-01-01=100)

Diagrammet visar den globala börsutvecklingen samt utvecklingen i USA, Sverige och på tillväxtmarknaderna.

avkastade hela 29 procent, vilket överträffade referensindex, medan de utländska genomsnittligt avkastade blott 11 procent. Det var markant sämre än referensindex och innebar KfK:s största besvikelse under verksamhetsåret.

KfK har successivt reducerat stiftelsens ränteportfölj som en följd av lågräntepolitiken varför andelen vid årsskiftet var nere kring 28 procent. Jämfört med aktier var förräntningen på detta tillgångsslag blygsam, men tack vare stiftelsens satsning på företagskrediter (i stället för räntebärande statspapper) och tack vare stiftelsens duktiga ränte-

förvaltare (Kammarkollegiet) uppnåddes ändå en förräntning på 3,3 procent, vilket avsevärt överträffade referensindex och även överträffade stiftelsens avkastningskrav med viss marginal.

KfK:s glädjeämne under 2013, vid sidan av den svenska aktieportföljen, var de icke marknadsnoterade tillgångarna, som vid årsskiftet stod för 26 procent eller drygt 2,6 miljarder av stiftelsens totala tillgångar.

Den genomsnittliga avkastningen under fjolåret för de heterogena placeringarna inom detta tillgångsslag blev cirka 14 procent, en siffra som indikerar

många utmärkta förvaltarprestationer.

SSF:s kapitalförvaltningskommitté har varit oförändrad under 2013. Det speciella med denna kommitté är att den är beslutande samtidigt som den består av enbart externa ledamöter.

Besluten fattas på i princip tre nivåer:

- allokering av stiftelsens kapital mellan olika tillgångsslag,
- allokering av kapitalet på olika geografiska marknader och
- val av förvaltare.

# Året som gått

*Ett dynamiskt år med ny vd, ny styrelse, många forskningsprogram och seminarier.*

**Januari:** En ny serie med porträtt av SSF-stödda forskare sänds i TV 4 News Vetenskapsprogram.

**Februari:** I samband med att KVA:s och IVA:s granskningsrapport presenteras avgår styrelseordförande Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist. Vice ordförande Christer Ovrén tar över ordförandeskapet.

**Mars:** Diskussioner om ett forsknings-samarbete med Sydkorea inleds.

**April:** Styrelsen utser Lars Hultman, professor i tunnfilmfysik vid Linköpings universitet till ny vd för SSF. Lars tillträder den första juni.

SSF anordnar programkonferens i klinisk registerforskning och ett seminarium om forskningskommunikation i samband med Vetenskapsfestivalen i Göteborg.

SSF satsar tillsammans med Vetenskapsrådet, KVA och Knut och Alice Wallenbergs stiftelse 100 miljoner kronor om året på att stärka svensk matematikforskning.

**Maj:** Stiftelsens kansli gör en studieresa till England och besöker bland annat Imperial College, Kings College och Manchester University.

Stor vikt läggs vid att utbyta erfarenheter kring olika metoder för forskningsfinansiering.

**Juni–juli:** SSF anordnar tre välbesökta seminarier i Almedalen på temat "Män-

niska 2.0". Intressanta föredrag varvas med etiska diskussioner om konsekvenserna av de vetenskapliga genombrott vi kan förvänta oss inom det medicinska området.

Styrelsen beslutar om nio projekt för synergiebidrag inom programmet **Infektionsbiologi**. Alla forskningsprojekten är problem- eller tillämpningsdrivna.

Torbjörn Fagerström, tf vd till första juni, och programchef Joakim Amorim besöker Sydkorea tillsammans med femton svenska forskare och undertecknar ett avtal om forskningssamarbete.

**Juli:** Semestermånad

**Augusti:** SSF får en ny styrelse. Tre ledamöter är kvar sedan tidigare styrelseperiod, övriga ledamöter är nya.

Monica Andersson börjar som ny vd-sekreterare och registrator.

**September:** Tolv unga forskare som alla gjort postdok utomlands tilldelas **Ingvar Carlsson Award**. Bidragstagarna får tre miljoner kronor var och diplom utdelades av Ingvar Carlsson i en uppskattad ceremoni. SSF organiserade också ett pressmöte med vetenskapsjournalister, representanter för näringsliv och kommersialisering av forskningsresultat.

SSF:s vd Lars Hultman tilldelas Akzo Nobels vetenskapliga pris, som delas ut av IVA. Lars får priset för sina insatser inom materialteknisk forskning.

Harriet Wallberg, tidigare rektor för Karolinska Institutet, väljs till styrelseordförande för kommande treårsperiod.

**Oktober:** Ansökningstiden går ut för höstens fyra utlysningar. Många ansökte om bidrag inom elektronik, medicinsk teknik, strategisk mobilitet och bidrag för underrepresenterat kön.

**Pro Viking,** SSF:s program för produktionsteknik och produktframtagning, avslutas efter tolv år. Programmet har lett till många framgångrika samarbeten mellan industri och akademi.

**November:** Femte omgången **Framtidens Forskningsledare** utses. Tjugo unga forskare får tio miljoner var för att etablera en forskningsverksamhet vid ett svenskt lärosäte.

Tillsammans med Dan Csontos, Elevate Scientific, anordnar SSF en workshop om hur man blir publicerad i de topprankade vetenskapliga tidskrifterna. Intresset var mycket stort och platserna blev snabbt bokade.

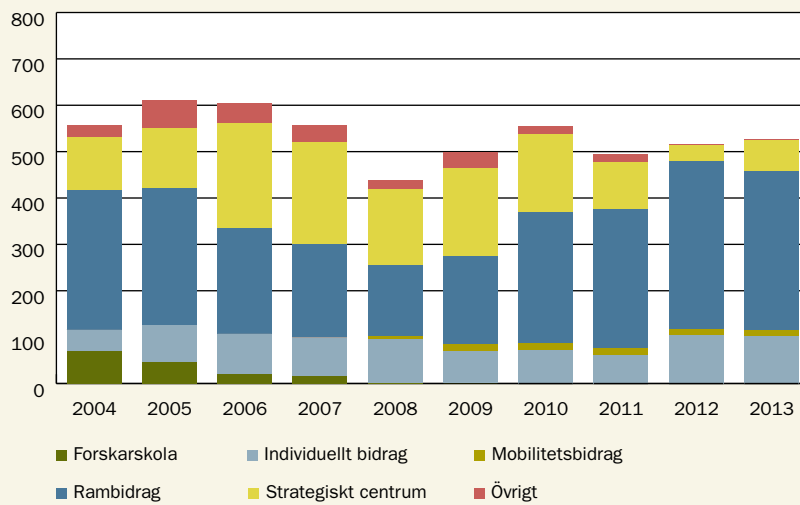
SSF beslutar delta i IVA:s program Utsiktsplats Forskning och förlänger sitt engagemang i Nobelstiftelsens Forskarhjälp.

**December:** SSF beslutar införa ett industridoktorandprogram efter det att VR i november övergett detta.

Femton personer tilldelas bidrag inom programmet **Strategisk mobilitet**. För första gången sökte fler från industrin än från universitet och högskolor.

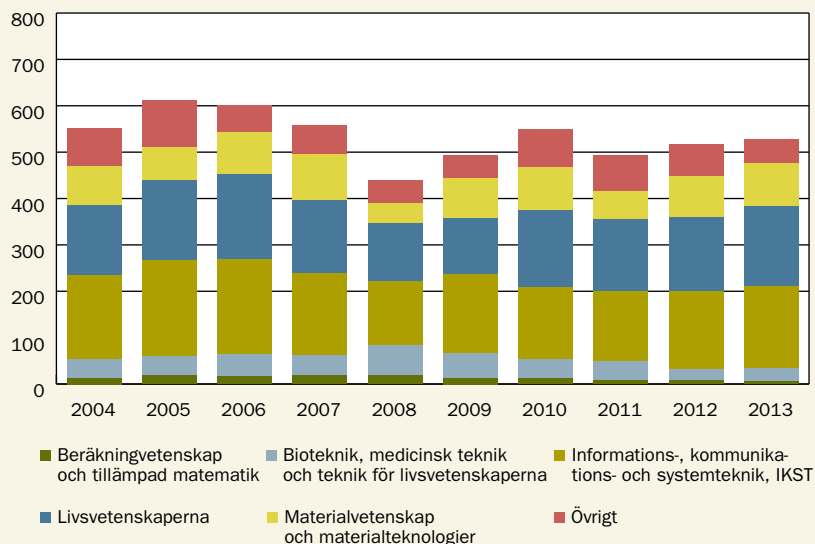
Vd, programchef och kommunikationschef påbörjar en turné för informationsutbyte till de 12 lärosäten som lyfter störst bidrag från stiftelsen.

**Eva Regårdh**



### Utbetalt per bidragsform (Mkr)

Diagrammet visar hur mycket SSF betalt ut för olika bidragsformer under de senaste tio åren.



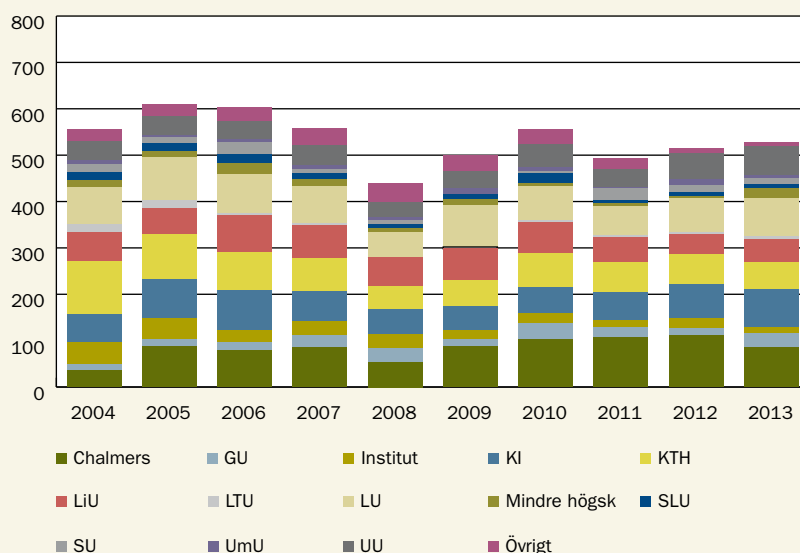
### Utbetalt per forskningsområde (Mkr)

Diagrammet visar utbetalningar för de olika forskningsområden som SSF stöttat under de senaste tio åren.

Fotnot 1: Forskningsområde väljs av den sökande själv vid ansökningstillfället. I vissa fall har fler områden valts, vilket dock inte framgår i statistiken – endast det först valda forskningsområdet ingår i underlaget.

Fotnot 2: Vissa program har en tydlig tvärvetenskaplig inriktning, till exempel utlysningen Bio-X, vilket inte framgår i statistiken.

Fotnot 3: Matematik har klassats om sedan 2011. Äldre data än så har hämtats från SCB-koder.



### Utbetalt per förvaltande organisation (Mkr)

Diagrammet visar hur medlen har fördelats mellan olika lärosäten de senaste tio åren.

Fotnot 1: I vissa program är förvaltande organisation part mot SSF och förmedlar sedan bidrag vidare till andra organisationer. I dessa fall blir statistiken skev. Ett exempel på detta är programmet Pro Viking där Chalmers är förvaltande organisation för hela programmet och slussar medel vidare till andra organisationer.

# Ordföranden har ordet

*När vi blickar tillbaka kan vi konstatera att SSF gör skillnad för svensk forskning som helhet och för den enskilda forskaren.*

SSF har en mycket viktig roll i det svenska forskarsamhället. Det är med stolthet som jag som nyvald ordförande tar mig an detta uppdrag. Som ordförande har jag ett stort ansvar, men också goda möjligheter att utveckla och förnya stiftelsens verksamhet.

SSF:s ambition är att stödja viktig forskning som är till nytta för samhället. För att leva upp till den ambitionen måste vi som organisation ligga steget före och ha förmåga att kunna se trender och mönster i samhällsutvecklingen. Vi behöver identifiera nya utvecklingssteg redan innan de inträffar. Och vi måste fundera över svaren till ett antal viktiga frågor. Vad kommer att bli nästa utvecklingsfas inom IT och kommunikation? Hur ska ett hållbart samhälle byggas? Kommer patienter om 50 år att vårdas via datorer och robotar? Kommer alla individer att ha sina gener kartlagda och alla sjukdomsrisker samlade i ett litet chip på armen? Vilka konsekvenser får i så fall en sådan utveckling? Vår roll är att ligga i framkant och förutse vad som kommer att hända inom en rad olika forskningsområden. På så sätt kan vi bidra till att svensk forskning står sig i den internationella konkurrensen också i framtiden.

## **Inriktningen på SSF:s stöd är unikt**

SSF:s uppgift är att främja utvecklingen av starka forskningsmiljöer av högsta internationella klass med betydelse för utvecklingen av Sveriges framtida konkurrenskraft. Andra forskningsfinansierare stöder grundforskning eller tillämpad forskning och innovationsforskning. Unikt för SSF är att vi stöder den strategiska forskningen som finns i skärningspunkten mellan dessa.

Sverige saknar ett statligt forskningsråd för strategisk forskning, något som finns i flera andra länder. Det innebär att SSF:s roll blir ännu viktigare. Stiftelsen gör kontinuerligt egna analyser och bedömningar för att kunna identifiera vilka områden som är strategiskt viktiga för Sverige och svensk konkurrenskraft. Med hjälp av forskarsamhället har en femårig forskningsstrategi tagits fram som anger vilka strategiskt viktiga områden som SSF kommer att stödja fram till 2017. Men stiftelsen har också en förmåga att snabbt identifiera viktiga områden som utvecklas hastigt. Eftersom utvecklingen generellt tenderar att gå allt snabbare är det viktigt att SSF behåller sitt flexibla arbetssätt också i framtiden.

## **Framgångsrik kapitalförvaltning**

SSF bildades 1994 som den största löntagarfondsstiftelsen. Då tillfördes stiftelsen sex miljarder kronor. Nu förfogar vi över tio miljarder samtidigt som vi under dessa år delat ut ytterligare drygt elva miljarder kronor. Det betyder att stiftelsen har varit mycket framgångsrik på att få kapitalet att växa. Tillsammans med övriga i styrelsen och SSF:s medarbetare kommer jag att göra mitt yttersta för att förvalta detta värdefulla pund på bästa sätt.

När vi blickar tillbaka på vår snart tjugouåriga historia kan vi konstatera att SSF





*”SSF gör kontinuerligt egna analyser och bedömningar för att kunna identifiera vilka områden som är strategiskt viktiga för Sverige och svensk konkurrenskraft.”*

gör skillnad, både för svensk forskning som helhet och för den enskilda forskaren. Jag vill i det här sammanhanget lyfta fram två satsningar som fått stor betydelse, nämligen **Framtidens forskningsledare** och **Ingvar Carlsson Award**. Båda programmen ger några av landets mest lovande forskare möjligheter att bygga upp och utveckla sin forskningsverksamhet under mycket gynnsamma former. Många av de unga forskare som fått ta del av dessa satsningar har sedan på kort tid utvecklats till ledare inom sina respektive områden.

Till sist vill jag och styrelsen framföra ett stort och varmt tack till kansliet, kapitalförvaltningskommittén och alla som gjort stora insatser i våra olika berednings- och utvärderingsgrupper. Dessa gedigna arbetsinsatser är avgörande för SSF:s fortsatta framgång.

**Harriet Wallberg**

# Förvaltningsberättelse

## Stiftelsens ändamål

Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF, inrättades i januari 1994 efter beslut av riksdag och regering och erhöll då ett kapital på sex miljarder kronor. Dess ändamål är att stödja naturvetenskaplig, teknisk och medicinsk forskning genom att främja utvecklingen av starka forskningsmiljöer av högsta internationella klass med betydelse för utvecklingen av Sveriges framtida konkurrenskraft.

Stiftelsens verksamhet ska bedrivas på grundval av dess egna, självständiga bedömningar. Forskningsansatserna kan avse såväl ren grundforskning som tillämpad forskning samt, inte minst, områdena däremellan. Verksamheten får på sikt medföra att stiftelsens förmögenhet förbrukas.

## Ändamålsuppfyllelse

Under 2013 har SSF betalat ut 527 mkr i forskningsbidrag, avseende tidigare års beslut. Dessa fördelar sig på forskningsområde enligt: beräkningsvetenskap och tillämpad matematik 6 mkr, medicinsk teknik och teknik för livsvetenskaperna 28 mkr, informations-, kommunikations- och systemteknik 176 mkr, livsvetenskaperna 174 mkr, materialvetenskap och materialteknologier 91 mkr och övrigt 52 mkr.

SSF har beviljat nya forskningsbidrag under 2013 motsvarande 482 mkr, inklusive vd:s ram. Bidragen beviljades inom utlysningarna; framtidens forskningsledare 5 (FFL-5) 200 mkr, Ingvar Carlsson Award 5 (ICA-5) 36 mkr, rambidrag inom infektionsbiologi 225 mkr, strategisk mobilitet 15 mkr, konferens- och informationsbidrag 4 mkr och vd-beslut 2 mkr.

Nya program som beslutats utlysas under 2013 summerar upp till 920 mkr, exklusive vd:s ram och informationsprojekt. De program som beslutades var; strategisk mobilitet 15 mkr, rambidrag inom elektronik och fotonik 250 mkr, rambidrag inom biomarkörer 225 mkr, rambidrag inom bioengineering 250 mkr, rambidrag inom tillämpad matematik 120 mkr och individuella bidrag 60 mkr.

## Styrelse, revisorer och verkställande ledning

Enligt SSF:s stadgar ska styrelsen ha tio ledamöter. Två av dessa utses av regeringen, och en av dessa två ska ha "relevant ekonomisk kompetens för styrelsearbetet". Övriga ledamöter utses av avgående styrelse. Två av dessa utses efter förslag av myndighetscheferna för Vetenskapsrådet, Forte, Formas och Vinnova, två efter förslag från universitet och högskolor, tre efter förslag av Kungl. Vetenskapsakademien, KVA, och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA, och en efter förslag av den avgående styrelsen.

Mandatperioden för styrelsens ledamöter är tre år. Styrelsen utser ordförande och vice ordförande inom sig.

### Under 2013 har styrelsen haft följande sammansättning:

**Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist**, konsult, ordförande (till 2013-02-26)

**Christer Ovrén**, ABB Corp. Research, vice ordförande, ordförande (från 2013-02-27)

**Bert Allard**, professor, Örebro universitet

**Maria Anvret**, professor, Göteborgs universitet

**Lars Björck**, professor, Lunds universitet

**Kristina Edström**, professor, Uppsala universitet

**Arne Johansson**, professor, KTH

**Bengt Ågerup**, Founding partner Next2beAB

**Pia Sandvik**, vd, Länsförsäkringar Jämtland

**Vakant** efter Lars Börjesson

### Ny styrelse från och med 2013-07-01 är:

**Harriet Wallberg**, professor, KI, ordförande

**Pia Sandvik**, vd, Länsförsäkringar Jämtland vice ordförande

**Helene Andersson Svahn**, professor, KTH

**Maria Anvret**, professor, Göteborgs universitet

**Kristina Edström**, professor, Uppsala universitet

**Christer Fuglesang**, professor, KTH

**Staffan Grefbäck**, vd, Alecta

**Sten Stymne**, professor, SLU-Alnarp

**Anders Ynnerman**, professor, Linköpings universitet

### Vakant

För att stärka uppfyllandet av stiftelsens stadgar har de under 2013 avgående och tillträdande styrelserna bett samordningsgruppen för de nominerande parterna att till den vakanta platsen föreslå en styrelseledamot som kan bredda styrelsens kompetensprofil mot industrin, vilken är en viktig avnämare för forskningsresultat.

Styrelsen har under hela 2013 haft II sammanträden.

Stiftelsens revisorer har varit auktoriserade revisorn Jens Karlsson, Ernst & Young, med auktoriserade revisorn Magnus Fredmer, Ernst & Young, som suppleant. Förvaltningsrevisorer har varit kammarrättslagman Annika Sandström, professor emeritus Bo Sundqvist (t.o.m. 2013-II-05) och professor Anders Flodström (fr.o.m. 2013-II-05).

Den verkställande ledningen har utgjorts av Lars Hultman, vd (fr.o.m. 2013-06-01) och Torbjörn Fagerström, tf vd (t.o.m. 2013-05-31).

De styrelseuppdrag och relevanta bisysslor som styrelsens ledamöter och vd har anmält redovisas i bilaga.

### Verksamhetens styrning

Vd är både verksamhets- och personalansvarig. I linjeorganisationen ingår prog-

ramchef Joakim Amorim, ekonomichef Gunnel Rådström och kommunikationschef Eva Regårdh. Styrdokumenten har reviderats för de båda verksamheterna som stiftelsen har, nämligen kapitalförvaltning och forskningsfinansiering. Stiftelsens kansli har under 2013 bestått av 14 personer.

Frågan om stiftelsen lyder under lagen om offentlig upphandling utreds av Konkurrensverket.

I enlighet med Riksarkivets nya föreskrifter har stiftelsen upprättat en klassificeringsstruktur för sin ärendehantering inklusive processbeskrivningar.

### Kapitalförvaltningen

Stiftelsens kapital utgörs av de medel som genom regeringens beslut överfördes till stiftelsen 1994. Genom god förvaltning under 19 år var stiftelsens totala förmögenhet per den 31 december 2013 10,1 miljarder kronor, efter att stiftelsen har delat ut drygt 11 miljarder kronor som forskningsbidrag under åren 1994–2013.

Det förvaltade kapitalet förräntades 2013 till nominellt 12,3 procent.

Stiftelsens styrelse har det yttersta ansvaret för att förmögenheten förvaltas på ett trygghande sätt, så att riskerna begränsas och möjligheterna till god avkastning tillvaratas. På delegation har en kapitalförvaltningskommitté utsetts, som har till uppgift att värdera marknader och investera stiftelsens kapital i enlighet med stiftelsens placeringspolicy.

Under året har kapitalförvaltningskommittén sammanträtt 11 gånger.

Ordföranden har under året utöver ordförandeskapet innehaft en 20 procent anställning.

### Kapitalförvaltningskommittén har under 2013 haft följande sammansättning:

**Björn Franzon**, ordförande, f.d. vice vd Fjärde AP-fonden

**Marie Giertz**, chefekonom Svensk Exportkredit

**Magnus Eriksson**, CIO Fjärde AP-fonden

Flerårsöversikt (miljoner kr)	2013	2012	2011	2010	2009
Beviljade bidrag (not 14)	482	413	784	217	267
Totalt utbetalt	571	555	542	605	550
– varav kassaflöde bidragsverksamheten	527	517	494	555	488
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar (not 7)	270	32	226	101	300
Resultat före marknadsvärdering	481	277	441	395	580
Orealiserat resultat finansiella tillgångar *	623	525	-675	586	575
Årsresultat	1 104	802	-234	981	1 155
Eget kapital (not 14)	8 612	7 958	7 569	8 487	7 685
Förvalt kapital till marknadsvärde **	10 076	9 506	9 200	9 939	9 523

\* Fr.o.m. räkenskapsåret 2013 redovisas finansiella tillgångar till marknadsvärde, jämförelseåren har omräknats.

\*\* Avser marknadsvärde på värdepapper samt upplupna räntor och likvida medel inom portföljerna.

**Pia Sandvik**, vd Länsförsäkringar Jämtland (styrelsens representant)

**Per Afrell**, grundare och ordförande Profi Fastigheter

**Lars Hultman**, vd SSF, adjungerad ledamot

**Gunnel Rådström**, ekonomichef SSF, kommitténs sekreterare

Kapitalförvaltningskommitténs ledamöter har anmält de bisysslor som redovisas i bilaga.

### Riskhantering och placeringspolicy

Förvaltningen av kapitalet ska bedrivas på ett konservativt och balanserat sätt i syfte att säkerställa en tillfredsställande avkastning med låga förvaltningskostnader och hög administrativ effektivitet. Uttryckt i finansiella termer är målsättningen att tillgångarna över en femårs-cykel minst ska ge en sammanlagd real avkastning på i genomsnitt 2,5–3 procent per år.

Givet denna avkastning och med nuvarande utdelningsvolym bedöms stiftelsen kunna bedriva verksamhet fram till cirka år 2030.

Enligt placeringspolicyn får kapitalet placeras i olika tillgångsslag som aktier, räntebärande värdepapper, alternativa investeringar och likvida medel.

Aktieandelen har sedan förra årsskiftet ökat marginellt och var vid 2013 års utgång cirka 46 procent av totala portföljen. Stiftelsens portfölj utgjordes vid årets slut av cirka 23 procent svenska

aktier, cirka 23 procent internationella aktier, cirka 28 procent räntebärande värdepapper och cirka 26 procent specialfonder inklusive fastigheter

### Skattefrågor

Begränsad skattskyldighet enligt inkomstskattelagen (7 kap 3 §) förutsätter att tre krav är uppfyllda, ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskraven. Stiftelsen uppfyller alla tre kraven och beskattas därför inte för kapitalinkomst.

### Resultat och ställning

Stiftelsen redovisar fr.o.m. räkenskapsåret 2013 de finansiella tillgångarna till marknadsvärde.

Jämförelsetal och värden i tabeller har justerats i enlighet med den nya redovisningsprincipen.

Redovisat årsresultat för 2013 uppgår till 1 104 mkr. Under året har projektbidrag beviljats för 482 mkr. Balanserat resultat har ökat med 653 mkr till 2 611 mkr (se not 14). Det egna kapitalet uppgår vid årets slut till 8 612 mkr (se not 14), varav allt är disponibelt kapital.

### Väsentliga händelser efter årets utgång

Enligt stiftelsens stadgar har KVA och IVA ett uppdrag att återkommande granska stiftelsens verksamhet. Avtal om nästa ordinarie granskning under 2014 har tecknats.

# Resultaträkning

(belopp i kkr)

Resultaträkning (kkr)	Not	2013	2012
<b>Stiftelsens intäkter</b>			
Aktieutdelningar		83 568	140 708
Ränteintäkter	1	175 661	157 057
Resultat från övriga finansiella tillgångar	7	270 090	31 935
Orealiserat resultat finansiella tillgångar	8, 9, 10, 13	622 936	525 439
<b>Summa intäkter</b>		<b>1 152 255</b>	<b>855 139</b>
<b>Stiftelsens kostnader</b>			
Finansiella omkostnader	2	-13 899	-13 891
Administrationskostnader	5	-11 244	-13 788
Övriga externa kostnader	3	-6 271	-5 011
Personalkostnader	4	-17 060	-20 192
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-197	-240
<b>Summa kostnader</b>		<b>-48 671</b>	<b>-53 122</b>
<b>REDOVISAT ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 103 584</b>	<b>802 017</b>

# Balansräkning

(belopp i kkr)

Balansräkning (kkr)	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	6	316	390
		316	390
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andra andelar	8	6 872 491	5 670 543
Obligationer	9	2 692 434	3 385 735
Långfristiga fordringar	10	323 535	257 870
		9 888 460	9 314 148
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 888 776</b>	<b>9 314 538</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	11	3 048	103 523
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	24 515	12 335
		27 563	115 858
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Kortfristiga placeringar	13	137 261	70 036
		137 261	70 036
Kassa och bank		43 969	27 017
		43 969	27 017
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>208 793</b>	<b>212 911</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 097 569</b>	<b>9 527 449</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>	14		
Stiftelsekapital		6 000 000	6 000 000
Balanserat resultat		2 611 590	1 958 532
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 611 590</b>	<b>7 958 532</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Beviljade ej utbetalda projektbidrag		872 816	946 800
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>872 816</b>	<b>946 800</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 021	2 031
Beviljade ej utbetalda projektbidrag		602 500	605 565
Övriga skulder		3 468	5 665
Upplupna kostnader	15	6 174	8 856
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>613 163</b>	<b>622 117</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 097 569</b>	<b>9 527 449</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser			
– Investeringsåtaganden i finansiella anläggningstillgångar		395 549	498 130
– Utlysningar		916 377	463 526

## Kassaflödesanalys

(belopp i kkr)

Kassaflödesanalys (kkr)	2013-12-31	2012-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Redovisat årsresultat	1 103 584	802 017
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	197	240
Orealiserad värdeförändring finansiella tillgångar	-622 936	-525 439
Realisationsresultat	-270 090	-31 935
Förändringar räntefordran	-12 180	3 394
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>	<i>198 575</i>	<i>248 277</i>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Minskning/Ökning av fordringar	100 475	-101 229
Minskning/Ökning av kortfristiga skulder	-5 889	7 527
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>293 161</b>	<b>154 575</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-123	-150
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar	-3 834 533	-2 624 107
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar	4 086 022	2 949 940
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>251 366</b>	<b>325 683</b>
<b>Kassaflöde från bidragsverksamheten</b>		
Årets utbetalda projektbidrag	-527 575	-516 473
<b>Kassaflöde från bidragsverksamheten</b>	<b>-527 575</b>	<b>-516 473</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>16 952</b>	<b>-36 215</b>
Likvida medel vid årets ingång	27 017	63 232
Likvida medel vid årets utgång	43 969	27 017

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR****Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag, om inget annat framgår av nedanstående.

För att ge en mer rättvisande bild är resultaträkningens uppställningsform anpassad till stiftelsens verksamhet.

Redovisning av resultat och beslutade anslag sker i enlighet med Bokföringsnämndens uttalande (BFN U 95:3) om redovisning i avkastningsstiftelser. Utlysningar redovisas under ansvarsförbindelser.

Kortfristig del av beviljade ej utbetalda anslag har tagits upp till den del av beslutade anslag som beräknas utbetalas under 2014.

Från och med räkenskapsåret 2013 har stiftelsen ändrat redovisningsprincip vad avser bokföring av finansiella tillgångar och skulder. I enlighet med ÅRL kap.4 sker redovisning till verkligt värde. Denna förändring bedöms ge en mer rättvisande bild av resultat- och balansräkningen. Värdeförändringen av finansiella tillgångar och skulder redovisas över resultaträkningen för 2013 och 2012 och åren dessförinnan över eget kapital.

Värdeförändringen redovisas över resultatet för 2013 och dessförinnan över eget kapital.

Jämförelsesiffror har ändrats i enlighet med den nya principen.

**Värderingsprinciper**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter har värderats till verkligt värde.

Finansiella anläggningstillgångar är upptagna till marknadsvärde.

Kortfristiga placeringar har värderats till marknadsvärde.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalys har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 7.

**Avskrivning på materiella anläggningstillgångar**

Avskrivningar enligt plan grundas på anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade ekonomiska livslängden, datorer 3 år, maskiner och inventarier 5 år.

**Fordringar**

Fordringar är redovisade till belopp varmed de beräknas inflyta.

**Noter** (belopp i kkr)

Not 1	Räntetäkter	2013	2012
	Bank	154	807
	Penningmarknadsinstrument	1 375	6 679
	Obligationer	144 931	126 891
	Övriga investeringar	29 201	22 680
	<b>Summa</b>	<b>175 661</b>	<b>157 057</b>
Not 2	Finansiella omkostnader		
	Fondförvaltningsarvode	10 393	10 797
	Depåavgift	664	341
	Övriga kostnader för kapitalförvaltning	2 010	1 721
	Övriga finansiella kostnader	832	1 032
	<b>Summa</b>	<b>13 899</b>	<b>13 891</b>
Not 3	Övriga externa kostnader		
	Arvoden arbetsgrupper och utvärderare	4 483	2 077
	Övriga kostnader för utvärdering	1 788	2 934
	<b>Summa</b>	<b>6 271</b>	<b>5 011</b>
Not 4	Anställda och personalkostnader		
	<b>Styrelse och företagsledning</b>	<b>Antal</b>	
		<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>
	Styrelse	5	4
	Företagsledning	0	1
	<b>Medelantalet anställda</b>		
	Kvinnor	54 %	7,4
	Män	46 %	6,2
	<b>Totalt</b>		<b>13,6</b>

Medelantalet anställda är beräknat på antal årsarbetare. Normal årsarbetstid är 1 934 (1 940) tim.

**Noter**

(belopp i kkr)

## Noter forts.

(belopp i kkr)

<b>Not 4 forts.</b>	<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Styrelsen och verkställande direktören		
	– löner och ersättningar	2 474	2 716
	– sociala avgifter	727	601
	– pensionskostnader	501	525
		3 702	3 842
<p>Den 1 juni 2013 anställdes en ny vd; tillförordnad vd slutade enligt avtal den 31 maj 2013. Anställningen kan sägas upp med ömsesidig uppsägningstid om 6 månader från endera parten. Individuell tjänstepension har tecknats för tillträdande vd. Försäkringen omfattar ålders- och efterlevandepension samt sjukförsäkring.</p>			
	Övriga anställda		
	– löner och ersättningar	7 868	9 780
	– sociala avgifter	2 929	3 328
	– pensionskostnader	2 561	3 242
		13 358	16 350
	Stiftelsen totalt	17 060	20 192
<b>Not 5</b>	<b>Administrationskostnader</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Revision och konsultation	495	688
	Övriga konsulttjänster	2 623	4 496
	Lokalkostnader	4 315	3 951
	Resor och traktamenten	453	430
	Marknadsinformation	1 765	2 341
	Övrigt	1 593	1 882
	Summa	11 244	13 788
<b>Not 6</b>	<b>Inventarier</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Ingående anskaffningsvärden	5 998	5 848
	Årets anskaffningar	123	150
	Utgående anskaffningsvärden	6 121	5 998
	Ingående avskrivningar	-5 608	-5 368
	Årets avskrivningar	-197	-240
	Utgående avskrivningar	-5 805	-5 608
	Bokfört restvärde enligt plan	316	390
<b>Not 7</b>	<b>Resultat från övriga finansiella tillgångar</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
		<b>Vinster</b>	<b>Vinster</b>
	Obligationer	67 192	64 887
	Aktier	63 466	21 484
	Fondandelar	167 028	15 669
	Summa	297 686	102 040
		<b>Förluster</b>	<b>Förluster</b>
	Obligationer	-3 819	-5 554
	Aktier	-	-22 765
	Fondandelar	-21 390	-22 950
	Summa	-25 209	-51 269
	Valutakursresultat, netto	-2 387	-18 836
	Summa realisationsresultat	270 090	31 935



<b>Not 8</b>	<b>Aktier och andelar</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Ingående anskaffningsvärden	4 678 842	4 379 432
	Årets anskaffningar	1 277 490	771 868
	Årets försäljningar	-796 071	-472 458
	Utgående anskaffningsvärden	5 160 261	4 678 842
	Orealiserad värdeförändring	1 712 230	991 701
	Utgående bokfört värde	6 872 491	5 670 543
		<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
	<b>Svenska</b>		
	Aktier	756 626	1 080 614
	Fondandelar	3 214 710	3 876 720
	<b>Utländska</b>		
	Aktier	1 432	1 320
	Fondandelar	1 187 493	1 913 837
	Summa aktier och andelar	5 160 261	6 872 491
<b>Not 9</b>	<b>Obligationer</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Ingående anskaffningsvärden	3 155 638	3 444 138
	Årets anskaffningar	2 003 038	1 757 047
	Årets försäljningar	-2 598 634	-2 045 547
	Utgående anskaffningsvärden	2 560 042	3 155 638
	Orealiserad värdeförändring	132 392	230 097
	Utgående bokfört värde	2 692 434	3 385 735
		<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
	Obligationer	2 460 214	2 590 505
	Obligationssonder	99 828	101 929
	Summa obligationer	2 560 042	2 692 434
<b>Not 10</b>	<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Förlagslån Roxanne Fastighetsfond AB	185 055	119 390
	Syndikerat lån, Gothenburg VG AB	138 480	138 480
	Summa	323 535	257 870
<b>Not 11</b>	<b>Övriga fordringar</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Sålda ej likviderade värdepapper	-	100 557
	Betald preliminär skatt	1 390	1 390
	Övriga fordringar	1 658	1 576
	Summa	3 048	103 523
<b>Not 12</b>	<b>Förutbetalda kostnader upplupna intäkter</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	Förutbetalda kostnader	1 545	1 895
	Upplupen ränta förlagslån	7 402	4 716
	Upplupna obligationsräntor	613	618
	Upplupen ränta övriga investeringar	14 955	5 106
	Summa	24 515	12 335
<b>Not 13</b>	<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>Anskaffat värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
	Penningmarknadsinstrument	137 113	137 261
	Summa kortfristiga placeringar	137 113	137 261

## Noter forts.

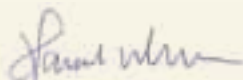
(belopp i kkr)

Not 14 Eget kapital				
	Stiftelse- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kap. enl. fastställd balansräkning	6 000 000	460 120	276 578	6 736 698
Effekt av byte av redovisningsprincip		696 396	525 439	1 221 835
Ingående eget kap. enl. ny redovisningsprincip	6 000 000	1 156 516	802 017	7 958 533
Omföring årets resultat		802 017	-802 017	
Redovisat årsresultat			1 103 584	1 103 584
Återförda/justerade projektbidrag		31 494		31 494
Beviljade projektbidrag		-482 021		-482 021
Utgående balans	6 000 000	1 508 006	1 103 584	8 611 590

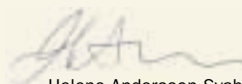
De finansiella tillgångarna redovisas till marknadsvärde och orealiserade övervärden i värdepapper uppgår till 1 844 770 kkr och ingår i det totala egna kapitalet.  
För räkenskapsåret 2012 var motsvarande värde 1 221 835 kkr.  
Se upplysningar under redovisningsprinciper.

Not 15	Upplupna kostnader	2013	2012
	Upplupna personalkostnader	2 300	3 823
	Förvaltararvoden	3 163	3 998
	Övriga upplupna kostnader	711	1 035
	Summa	6 174	8 856

Stockholm den 2 april 2014



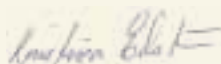
Harriet Wallberg  
Ordförande



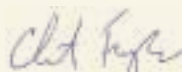
Helene Andersson Svahn



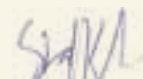
Maria Anvret



Kristina Edström



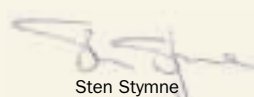
Christer Fuglesang



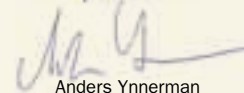
Staffan Grefbäck



Pia Sandvik



Sten Stymne



Anders Ynnerman



Lars Hultman  
Verkställande direktör

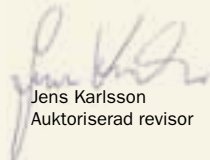
Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 april 2014



Annika Sandström



Anders Flodström



Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen för Strategisk Forskning, org.nr 802017-9191

## Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2013.

## Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

## Uttalande

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avse-

enden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Stiftelsen för Strategisk Forskning för år 2013.

## Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

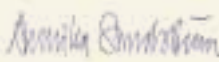
Som underlag för vårt uttalande om förvaltningen har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot är ersättningsskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande. Vi har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

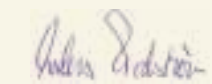
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.


## Uttalande

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Stockholm den 2 april 2014

  
Annika Sandström

  
Anders Flodström

  
Jens Karlsson  
Auktoriserad revisor

## BILAGA

**Av styrelsen anmälda styrelse-  
uppdrag, med mera****Harriet Wallberg, 2013\***

Utbildningsdepartementet, Nomineringsgrupp för universitets styrelse  
Länsstyrelsen, medlem i länsstyrelsens insynsråd

Danska regeringen, medlem i DFR,  
Danska Forskningspolitiska Rådet  
Novo Nordisk Fonden, medlem i ett  
Advisory Council

Gymnastik- och idrottshögskolan, GIH,  
styrelseledamot

Kunskapsskolan, styrelseledamot

Stiftelsen för Forskning och Framsteg,  
styrelseordförande

**Helene Andersson Svahn, 2013\***

Sveriges unga akademi, ledamot

KVA, ledamot

Science for Life Laboratories, Scientific  
director

Picovitro AB, styrelseledamot

Electrum laboratoriet, styrelseledamot

Strategiska ledningsgruppen Science for  
Life Laboratories, medlem

National Genomic Infrastructure,

styrelseledamot

**Kristina Edström, 2011\***

Uppsala universitet, styrelseledamot,  
t.o.m. 2013-09-30

Max IV laboratoriet, styrelseledamot,  
fr.o.m. 2013-II-01

SME-företaget Energy storage,  
styrelseledamot

Styrelsen för KIC InnoEnergy, ledamot  
fr.o.m. 2013-II-01

**Anders Ynnerman, 2013\***

Norrköping Visualisering AB,  
styrelseledamot

**Christer Fuglesang, 2013\***

Tekniska Muséet, styrelseordförande

Stora Fonden för stiftelsen Tekniska

Muséet, styrelseledamot

IVA, utländsk ledamot

WWF, ledamot förtroenderådet

**Maria Anvret, 2010\***

IVA, avdelning X, ledamot

Swedish Medical Nanoscience Center

KI, ordförande

ProNova KTH, styrelseledamot

Nationellt centrum för livsvetenskaplig  
forskning (Scilifelab), styrelseledamot

Nationella kvalitetsregister –  
referensgrupp för forskning och  
innovation, ledamot

Rådet för forskningsinfrastrukturer

– beredningsgrupp 2 VR, ordförande

Svensk delegat i BBMRI-ERIC på  
uppdrag från VR

**Staffan Grefbäck, 2013\***

Alecta, styrelseledamot samt vd

Svensk Försäkring, styrelseledamot

Försäkringsbranschens Arbetsgivar-  
organisation, vice ordförande

SIFR, The Institute for Financial

Research, styrelseledamot

**Sten Stymne, 2013\***

Scandinavian Biotechnology Research AB,

ScanBiRes, styrelseordförande och vd

Gentekniknämnden, ledamot

**Pia Sandvik, 2010\***

RISE Research Institutes of Sweden AB,  
styrelseordförande

Länsförsäkringar AB, styrelseledamot

Akademiska hus AB, styrelseledamot

IVA, avdelning XI, ledamot

IVA:s näringslivsråd, styrelseledamot

**Av vd anmälda bisysslor****Torbjörn Fagerström, vd****t.o.m. 2013-05-31**International Foundation for Science,  
vice ordförandeLamms lantbruk AB, styrelseledamot  
Kommissionen i Bryssel ESEB, expert  
utsedd av Landsbyggsdepartementet  
De europeiska vetenskapsakademiernas  
samarbetsorganisation EASAC,  
representant utsedd av KVA  
BioScript AB, vd och ägare**Lars Hultman, vd fr.o.m. 2013-06-01**Linköpings universitet, professor  
Max IV Laboratoriet, styrelseledamot,  
t.o.m. 2013-10-31N-Works AB, styrelseordförande och  
delägare

IVA, avdelning V, ledamot

KVA, åttonde klassen, ledamot

**Av Kapitalförvaltningskommittén  
anmälda bisysslor****Björn Franzon, 2002\***Swedbank Robur fonder, arbete med  
corporate governance, främst ledamot  
i valberedningar för flera svenska  
börsnoterade bolag  
Stiftelsen Global Challenges  
Foundation, styrelseledamot  
Roxanne AB, styrelseledamot**Per Afrell, 2011\***Profi I Fastigheter Sverige AB,  
ordförande

Profi Fastigheter II AB, ordförande

Bwin.Party Plc, styrelseledamot

Profi III InfraCity AB, styrelseledamot

**Magnus Eriksson, 2011\***

Fjärde AP-fonden, CIO/vice vd

Hemfosa, styrelseledamot

Rikshem, styrelseledamot

**Marie Giertz, 2007\***Svensk Exportkredit SEK, chefsekonom  
Kammarkollegiets fonddelegation,  
ledamot

Stockholms Stadsmissions

Placeringsutskott, ledamot

Cancerfondens kapitalkommitté,  
ledamot**Pia Sandvik, 2010\***RISE Research Institutes of Sweden AB,  
styrelseordförande

Länsförsäkringar AB, styrelseledamot

Akademiska hus AB, styrelseledamot

IVA, avdelning XI, ledamot

IVA:s näringslivsråd, styrelseledamot

**Förkortningar:**

KVA: Kungliga Vetenskapsakademien

IVA: Kungliga Ingenjörsvetenskaps-  
akademien

KI: Karolinska institutet

KTH: Kungliga Tekniska Högskolan

VR: Vetenskapsrådet

\* inträde

# SSF:s kansli



Från vänster till höger främre rad: Lena-Kajsa Sidén, Sara Marakbi Häkkinen, Birgitta Talu, Inger Florin, Gunnel Rådström, Henryk Vos, Eva Flink (slutade 2013-06-30), Eva Regårdh, Mattias Blomberg, Karin Nordin, Jan Fablesen. Monica Andersson ej med på bild.  
Bakre rad: Lars Hultman, Olof Lindgren, Joakim Amorim.

**Lars Hultman** Verkställande direktör  
tel: 08-505 816 77  
e-post: lars.hultman@stratresearch.se

**Joakim Amorim** Programchef  
tel: 08-505 816 65  
e-post: joakim.amorim@stratresearch.se

**Monica Andersson**, Registrator, vd-sekreterare  
tel: 08-505 816 64 (började 2013-08-08)  
e-post: monica.andersson@stratresearch.se

**Mattias Blomberg** Forskningssekreterare  
tel: 08-505 816 76  
e-post: mattias.blomberg@stratresearch.se

**Jan Fablesen** Forskningssekreterare  
tel: 08-505 816 72  
e-post: jan.fablesen@stratresearch.se

**Inger Florin** Forskningssekreterare  
tel: 08-505 816 74  
e-post: inger.florin@stratresearch.se

**Olof Lindgren** Forskningssekreterare  
tel: 08-505 816 69  
e-post: olof.lindgren@stratresearch.se

**Sara Marakbi Häkkinen** Ekonomiassistent  
tel: 08-505 816 62  
e-post: sara.marakbi@stratresearch.se

**Karin Nordin** Webbredaktör  
tel: 08-505 816 67  
e-post: karin.nordin@stratresearch.se

**Eva Regårdh** Kommunikationschef  
tel: 08-505 816 68  
e-post: eva.regardh@stratresearch.se

**Gunnel Rådström** Ekonomichef  
tel: 08-505 816 63  
e-post: gunnel.radstrom@stratresearch.se

**Lena-Kajsa Sidén** Forskningssekreterare  
tel: 08-505 816 73  
e-post: lena-kajsa.siden@stratresearch.se

**Birgitta Talu** Reception och telefonväxel  
tel: 08-505 816 61  
e-post: birgitta.talu@stratresearch.se

**Henryk Vos** Forskningssekreterare  
tel: 08-505 816 71  
e-post: henryk.wos@stratresearch.se

# SSF:s styrelse



*Från vänster: Staffan Grefbäck, Pia Sandvik, Sten Stymne, Helene Andersson Svahn, Kristina Edström, Harriet Wallberg, Christer Fuglesang, Maria Anvret, Anders Ynnerman.*



STIFTELSEN för  
STRATEGISK FORSKNING

## STIFTELSEN FÖR STRATEGISK FORSKNING

- Stöder forskning och forskarutbildning inom naturvetenskap, teknik och medicin i syfte att stärka Sveriges framtida konkurrenskraft.
- Finansierar ett stort antal forskningsprojekt vid universitet och högskolor – många av dem i samverkan med näringslivet.
- Delar ut bidrag till särskilt framstående forskare, med tonvikt på de yngre.
- Stöder viktiga områden som livsvetenskap, bioteknik, materialutveckling, informationsteknik och beräkningsvetenskap.
- Har en utbetalningsvolym på cirka 600 miljoner kronor per år.
- Har som bas för verksamheten ett kapital på cirka 10 miljarder kronor.



STIFTELSEN *för*  
STRATEGISK FORSKNING